









المصرف التجاري السوري  
Commercial Bank of Syria



التقرير السنوي  
2018

ثقة .. أمان

العناوين		
المديرية العامة		
الجمهورية العربية السورية		
Damascus – Youssef Al Azmeh Square	المكان	
933	صندوق البريد	
CMSYSYDA	السويقت	
411002 - 411206	تلكس	
CMDA	رويتز	
+ 963 11 2228524 + 963 11 2216957	فاكس	
+ 963 11 2222481 + 963 11 2218890 + 963 11 2218891	هاتف	
<a href="mailto:cbos@mail.sy">cbos@mail.sy</a>	البريد الالكتروني	
<a href="http://www.cbs-bank.sy">www.cbs-bank.sy</a>	الموقع الالكتروني	

## الفهرس

رقم الصفحة	المحتويات
4	• كلمة المدير العام
5	• مقدمة
6	• لمحة عن المصرف التجاري السوري
7	• الفروع التي تقدم خدمة الصناديق الحديدية
8	• الهيكل التنظيمي - الإدارة التنفيذية
9	• أعضاء مجلس الإدارة والمديريات المرتبطة
10	• مديريات المصرف التجاري السوري
11	• بطاقات الدفع والائتمان التي يقدمها المصرف
13	• أهم مميزات عام 2018
15	• المنافسة في القطاع المصرفي والحصة السوقية
16	• ملخص الأداء المالي
18	• المؤشرات والنسب المالية الأساسية
19	• تحليل أداء المصرف لعام 2018
34	• القوائم المالية الموحدة (الميزانية وبيان الدخل والتدفقات النقدية) للمصرف التجاري السوري
42	• الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
65	• القوائم المالية الموحدة (الميزانية وبيان الدخل والتدفقات النقدية) للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة
72	• دليل الحوكمة في المصرف التجاري السوري
76	• عناوين الإدارة العامة والفروع في سورية



المصرف التجاري السوري باعتباره أكبر مصرف في السوق المصرفية السورية، ساهم وما يزال في عملية التنمية الشاملة في سورية، في إطار السعي نحو تحقيق ديناميكية يحتاجها الاقتصاد السوري في المرحلة الراهنة، معتمداً على تراكم الخبرات لديه على صعيد العمل المصرفي والإداري، وبما يمتلكه من شبكة فروع ومكاتب منتشرة في كافة أرجاء الوطن.

ونحن إذ نفرّ بوجود عدد من التحديات التي تواجه عمل المصرف نتيجة الحرب على سورية وما رافقها من عقوبات أمريكية و أوروبية أثرت على عملياته الخارجية، وأدت إلى خروج بعض الفروع والمكاتب عن العمل في بعض المناطق، وأفرزت مشاكل تقنية، إلا أننا وفي نفس الوقت نعمل ضمن الإمكانيات المتاحة وبجهود العاملين على توفير كافة الخدمات المصرفية، ونسعى إلى تطويرها بالاستفادة من جهود العاملين لدينا والجهود الوطنية في مختلف المجالات - خاصة منها التقنية.

وقد أنهى المصرف عام 2018 بنتائج مالية قوية محققاً أرباحاً صافية قدرها/21,893/ مليون ليرة سورية، كما وصلت ودائع الزبائن لديه في نهاية عام 2018 إلى /1,526/ مليار ليرة سورية.

إن المصرف التجاري يصرُّ اليوم أكثر من أي وقت مضى أن يكون له قيمة مضافة على صعيد الاقتصاد والمجتمع السوري من خلال دوره في المساهمة في إعادة الأعمار وتوفير التمويل المطلوب للمشاريع المختلفة على كافة الأصعدة الاقتصادية. فمع عودة عملية الإقراض إلى العمل في ظل التحديات الراهنة التي يواجهها الاقتصاد السوري عمل المصرف على إطلاق حزمة من المنتجات المصرفية التي تراعي مختلف الاحتياجات التمويلية، كما عمل على زيادة الخدمات التي يقدمها من خلال الانتشار في مراكز خدمة المواطن وإدارات الهجرة والجوازات وغيرها من مواقع العمل التي يمكن للمصرف أن يقدم قيمة مضافة للمجتمع السوري. وفي النهاية لا بد من تقديم الشكر لجميع العاملين في المصرف على ما يقدموه من عمل وجهود في دعم مسيرة المصرف وتحسين أدائه وتواجهه على الساحة المصرفية في سورية.

**المدير العام**  
**الدكتور علي يوسف**

## مقدمة

يعتبر القطاع المصرفي من أهم القطاعات الاقتصادية تأثيراً في نمو اقتصاديات البلدان لما له من أثر إيجابي على عملية التنمية الاقتصادية ، وترجع أهمية المصارف في النشاط الاقتصادي إلى أنها أحد الدعامات الأساسية للاقتصاد القومي، حيث تلعب المصارف دوراً هاماً في تسهيل المعاملات الاقتصادية و المالية، و تؤدي دوراً بارزاً في تمويل عمليات الاستثمار بشقيها العام والخاص من خلال ما تقدمه من تسهيلات ائتمانية وقروض مصرفية موجهة لكافة القطاعات العاملة في الدولة.

يقوم المصرف التجاري السوري بفتح مختلف أنواع الحسابات (جاري - توفير - ودائع) ويعمل على توظيف الودائع باستثمارات قصيرة أو طويلة الأجل، كما يقوم بتمويل المشروعات الصغيرة - المتوسطة والكبيرة التي تعمل على الحد من الفقر والبطالة ، وتحسين مستوى الدخل ، إضافة إلى وظائف أخرى يقوم بها منها (تحصيل الأوراق التجارية و أسناد الأمر والسفاتج - خصم أسناد القروض - منح السلف والقروض بضمانة هذه الأسناد - إصدار شهادات الإيداع - إصدار وقبول الكفالات بأنواعها- توفير التسهيلات اللازمة لعمليات الحفظ الأمين للنقود والأوراق المالية والمقتنيات الثمينة - الإقراض والاستدانة لآجال مختلفة بالعملة المحلية والأجنبية - إصدار أدوات الدفع بما في ذلك السحوبات المصرفية وبطاقات الدفع والائتمان والشيكات السياحية والتعامل بها وإدارتها - شراء جميع وسائل الدفع المحررة بالعملة الأجنبية القابلة للتحويل وبيعها والتعامل بها في أسواق الصرف الآنية والآجلة الخ.....).

كل هذه الوظائف لها دور كبير في تسهيل العمليات التجارية سواء الداخلية منها أو الخارجية، لكن هذا الدور المهم والبارز الذي يلعبه القطاع المصرفي في النهوض باقتصاديات الدول يتوقف على مدى فعالية وتطور هذا القطاع في أي بلد .

## لمحة عن المصرف التجاري السوري

ارتبطت نشأة المصرف التجاري السوري بتاريخ القطاع المالي المصرفي الحديث نتيجة التغيرات النقدية والسياسية الحاصلة خصوصاً بعد منتصف القرن الماضي، حيث تم الترخيص للمصرف التجاري السوري وتسجيله في وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية بالسجل التجاري رقم 2755 تاريخ 4-6-1959 وتم تأسيسه في بداية عام 1967 نتيجة تأميم ودمج خمسة خاصة وهي مصرف سورية والمهجر-مصرف أمية -مصرف الشرق العربي-مصرف الوحدة العربية ومصرف العالم العربي. بمصرف واحد هو مصرف العالم العربي، والذي أطلق عليه فيما بعد اسم المصرف التجاري السوري اعتباراً من تاريخ 1967/1/1. ويعد المصرف التجاري السوري من أهم وأعرق المؤسسات المصرفية الحالية في سوريا للأسباب الواردة أعلاه كما يعتبر منافساً قوياً للمصارف الخاصة العاملة في البلاد.

وتقع الإدارة العامة للمصرف التجاري السوري في مدينة دمشق، إذ يعد المصرف مؤسسة عامة ذات طابع اقتصادي تتمتع بالشخصية الاعتبارية والاستقلال المادي والإداري وترتبط بوزير المالية، ويهدف إلى تمويل التجارة الداخلية والخارجية والقيام بمختلف الأعمال والخدمات المصرفية وفق الضوابط والحدود التي يضعها مجلس النقد والتسليف، حيث يبلغ رأسمال المصرف حالياً سبعون مليار ليرة سورية ويستحوذ على نسبة كبيرة من النشاط المصرفي الإجمالي في سورية بعدد فروع 172 فرعاً عاماً بعد أن تم إعادة العمل في كل من فروع (دير الزور- ادلب -الرقّة)\* موزعة في المحافظات والمدن السورية الرئيسية إضافة إلى المكاتب وكوى الصرافة المنتشرة في مناطق عدة من القطر يمارس من خلالها نشاطه في تمويل عمليات التجارة الداخلية والخارجية بما يتفق مع توجهات الخطة الاقتصادية، ومن خلال التسهيلات والقروض التي اعتمدت على تقديمها بمختلف العملات في المجالات التالية (القروض الاستثمارية- الحسابات الجارية المدينة- حسم السندات- الاعتمادات المستندية للاستيراد والتصدير- الكفالات بمختلف أنواعها).

\* 1- تم تفعيل العمل في فرع ادلب لدى فرع 4/حماه.

2- تم تفعيل العمل في فرع الرقة لدى فرع 1/حماه.



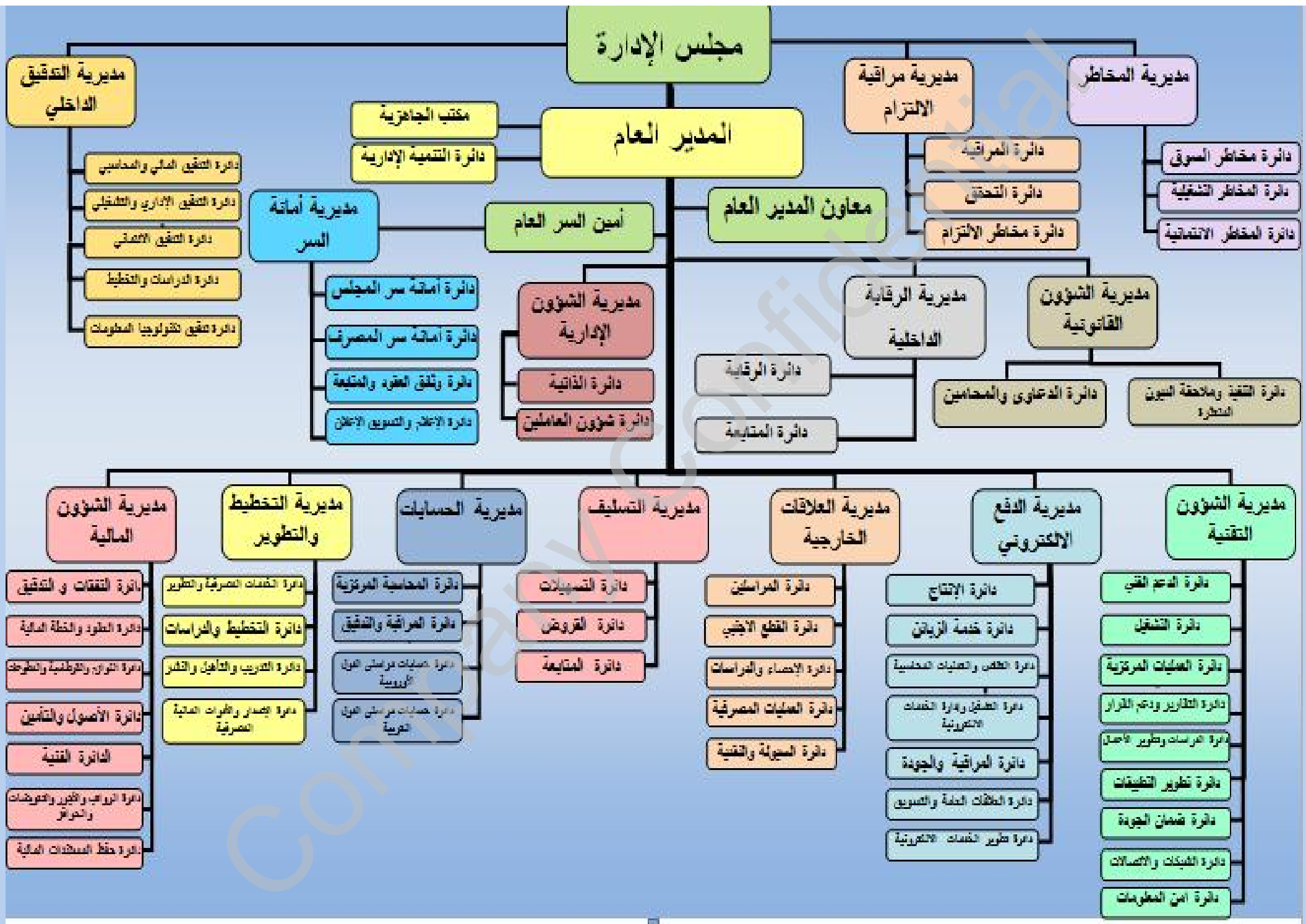
إضافة إلى الخدمات المصرفية التالية: قبول كافة الودائع (تحت الطلب - لأجل - التوفير) - التحويلات الواردة والصادرة- الشيكات المصدقة والمباعة والسياحية وتقاص الشيكات- بطاقات الدفع الالكتروني بنوعها الجاري والائتماني- تأجير الصناديق الحديدية).

وقد استطاع المصرف رغم شدة وطأة الأزمة والحرب على سورية مواجهة كافة التحديات من خلال قدرته على الوفاء بكافة الالتزامات المترتبة عليه والاستمرار بتقديم مختلف أنواع الخدمات لكافة المتعاملين و كافة القطاعات وتجاوز مختلف الصعوبات وتحقيق نتائج إيجابية .



### الفروع التي تقدم خدمة تأجير الصناديق الحديدية Safety boxes

المحافظة	الفرع
دمشق	الفرع/1/ دمشق (الحريقة)
	الفرع/3/ دمشق
	الفرع/5/ دمشق
	الفرع/28/ دمشق (المزة)
حلب	الفرع/1/ حلب
	الفرع/3/ حلب
اللاذقية	الفرع/1/ اللاذقية
	الفرع/2/ اللاذقية
	الفرع/4/ اللاذقية
حمص	الفرع/4/ حمص
حماه	الفرع/1/ حماه
السويداء	فرع السويداء





## أعضاء مجلس الإدارة

رئيساً	معاون وزير المالية لشؤون الإيرادات العامة	الدكتور رياض عبد الرؤف
نائباً للرئيس	مدير عام المصرف التجاري السوري	الدكتور علي يوسف
عضواً	معاون المدير العام للمصرف التجاري السوري	السيدة ميساء كديمي
عضواً	أستاذ في كلية الحقوق - جامعة دمشق	الدكتور الياس حداد
عضواً	أستاذ في المعهد المالي لإدارة الأعمال	الدكتورة غادة عباس
عضواً	أستاذ الجامعة الافتراضية السورية	الدكتور زين جنيدي
عضواً	مدير مديرية الحسابات - المصرف التجاري السوري	السيدة جمانة قصار
عضواً	ممثل عن العمال	السيد محمود القادري
عضواً	ممثل عن العمال	السيدة لينا رمضان

المدير	المديريات التي تتبع مجلس الإدارة
حيدر الأشقر	مديرية مراقبة الالتزام
هنادا مكاري	مديرية التدقيق الداخلي
مازن حمزة	مديرية المخاطر المصرفية

مديريات المصرف التجاري السوري

اسم المديرية	الاسم	الهاتف	الفاكس
المدير العام	الدكتور علي يوسف	2259536 2258953	2249048
معاون المدير العام	ميساء كديمي	2258344	
م. أمانة السر	أيمن نجم	2258345	2216975 2228524
م. الشؤون الإدارية	إيمان الكل	2259505	2222830
م. الرقابة الداخلية	غياث سليمان	2322069	2322067
م. التسليف	عماد إبراهيم	2229559	2253371
م. العلاقات الخارجية	يحيى رمضان	2223916	2253796
م. الشؤون التقنية	م. إياد سليمان	2226680	2251790
م. الحسابات	جمانة قصار	2216983	2250373
م. التخطيط والتطوير	إياد الكفري	2240498	2240536
م. الشؤون المالية	خالد شجاع	2214298	2214298
م. الشؤون القانونية	رائد العاص	2266148	2266149
م. المخاطر	مازن حمزة	2236737 2245205	2241635
م. مديرية الدفع الالكتروني	محمود محفوظ	2242513	2242483
م. مراقبة الالتزام	حيدر الأشقر	2266375	2266374
م. التدقيق الداخلي	هنادا المكارى	2233857	2233857

## بطاقات الدفع الالكتروني

<p>بطاقة نشيط 100 ألف، بطاقة انتمائية محلية تُمنح لكافة أصحاب المهن، بشكل يتناسب مع حجم أعمالك الأسبوعية، مقابل عمولة أسبوعية نسبتها اثنين بالألف فقط عن كامل قيمة البطاقة، والبطاقة بدون فائدة.</p>	 <p>بطاقة نشيط 100 ألف</p>
<p>بطاقة نشيط 300 ألف، بطاقة انتمائية محلية تُمنح لكافة أصحاب المهن، بشكل يتناسب مع حجم أعمالك الأسبوعية، مقابل عمولة أسبوعية نسبتها اثنين بالألف فقط عن كامل قيمة البطاقة، والبطاقة بدون فائدة.</p>	 <p>بطاقة نشيط 300 ألف</p>
<p>بطاقة نشيط 500 ألف، بطاقة انتمائية محلية تُمنح لكافة أصحاب المهن، بشكل يتناسب مع حجم أعمالك الأسبوعية، مقابل عمولة أسبوعية نسبتها اثنين بالألف فقط عن كامل قيمة البطاقة، والبطاقة بدون فائدة.</p>	 <p>بطاقة نشيط 500 ألف</p>
<p>بطاقة نشيط 1000000 ل.س، بطاقة انتمائية محلية تُمنح لكافة أصحاب المهن، بشكل يتناسب مع حجم أعمالك الأسبوعية، مقابل عمولة أسبوعية نسبتها اثنين بالألف فقط عن كامل قيمة البطاقة، والبطاقة بدون فائدة.</p>	 <p>بطاقة نشيط مليون</p>
<p>يمكنك باقتنائها الوصول إلى الموارد المالية الموجودة في حسابك وذلك عن طريق شبكة واسعة ومنتشرة في كافة أنحاء القطر من الصرافات الآلية وأجهزة التحصيل الإلكتروني التابعة لمصرفنا أو للمصارف المحلية الأخرى.</p>	 <p>البطاقة المحلية</p>
<p>بطاقة انتمائية محلية تُمنح لمن قام بتوطين راتبه لدى مصرفنا، وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز 50 ألف ليرة سورية، لدعم نفقاته الطارئة: إجازة الصيف، تسجيل الأولاد في المدرسة، لكافة احتياجاته.</p>	 <p>بطاقة 50 ألف فوق الراتب</p>

<p>بطاقة ائتمانية محلية، تُمنح لمن قام بتوطين راتبه لدى مصرفنا وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز 100 ألف ليرة سورية.</p>	 <p><b>بطاقة 100 ألف فوق الراتب</b></p>
<p>بطاقة ائتمانية محلية، تُمنح لمن قام بتوطين راتبه لدى مصرفنا وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز 200 ألف ليرة سورية.</p>	 <p><b>بطاقة 200 ألف فوق الراتب</b></p>
<p>بطاقة ائتمانية محلية، تُمنح لمن قام بتوطين راتبه لدى مصرفنا وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز 300 ألف ليرة سورية.</p>	 <p><b>بطاقة 300 ألف فوق الراتب</b></p>
<p>بطاقة مسبقة الدفع وقابلة للشحن، تستخدم في المنافذ الحدودية، بحيث تكون هذه البطاقة مشحونة بمبلغ محدد، ويمكنك شحنها من جديد بالمبلغ الذي تريده من أي فرع من فروع المصرف التجاري السوري، علماً أن هذه البطاقة ليس لها حساب جاري، وليست اسمية.</p>	 <p><b>البطاقة الحدودية</b></p>
<p>بطاقة محلية مسبقة الدفع تستخدم عبر شبكة واسعة من الصرافات الآلية وأجهزة التحصيل الإلكترونية التابعة لمصرفنا أو للمصارف المحلية الأخرى، والمنتشرة في كافة أنحاء القطر العربي السوري.</p>	 <p><b>البطاقة المحلية مسبقة الدفع</b></p>
<p>بطاقة ائتمانية محلية تُمنح بشروط خاصة، وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز الخمسمائة ألف ليرة سورية، لدعم نفقاته الطارئة: إجازة الصيف، تسجيل الأولاد في المدرسة، لكافة احتياجاته.</p>	 <p><b>البطاقة البلاطينية</b></p>
<p>بطاقة ائتمانية محلية تُمنح بشروط خاصة، وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز الثلاثمائة ألف ليرة سورية، لدعم نفقاته الطارئة: إجازة الصيف، تسجيل الأولاد في المدرسة، لكافة احتياجاته.</p>	 <p><b>البطاقة الذهبية</b></p>

# أهم مميزات عام 2018

## أولاً : على الصعيد التقني والدفع الالكتروني.

متابعة القيام بتطوير كل من المجال التقني والدفع والتحصيل الالكتروني من حيث ما يلي :

1- القيام بعدد من عمليات التطوير على النظام المصرفي وتطبيقاته المصرفية المختلفة لتحسين العمل واستمراره على الرغم من العقوبات.

2- ربط نظام التسويات الاجمالية (SYGS) مع مصرف سورية المركزي.

3- تركيب وتشغيل مقسم هاتفي حديث للإدارة العامة.

4- بلغ عدد بطاقات الدفع الالكتروني حتى نهاية 2018 (4992) بطاقة ائتمانية، (613440) بطاقة خصم مباشر (Debit Card).

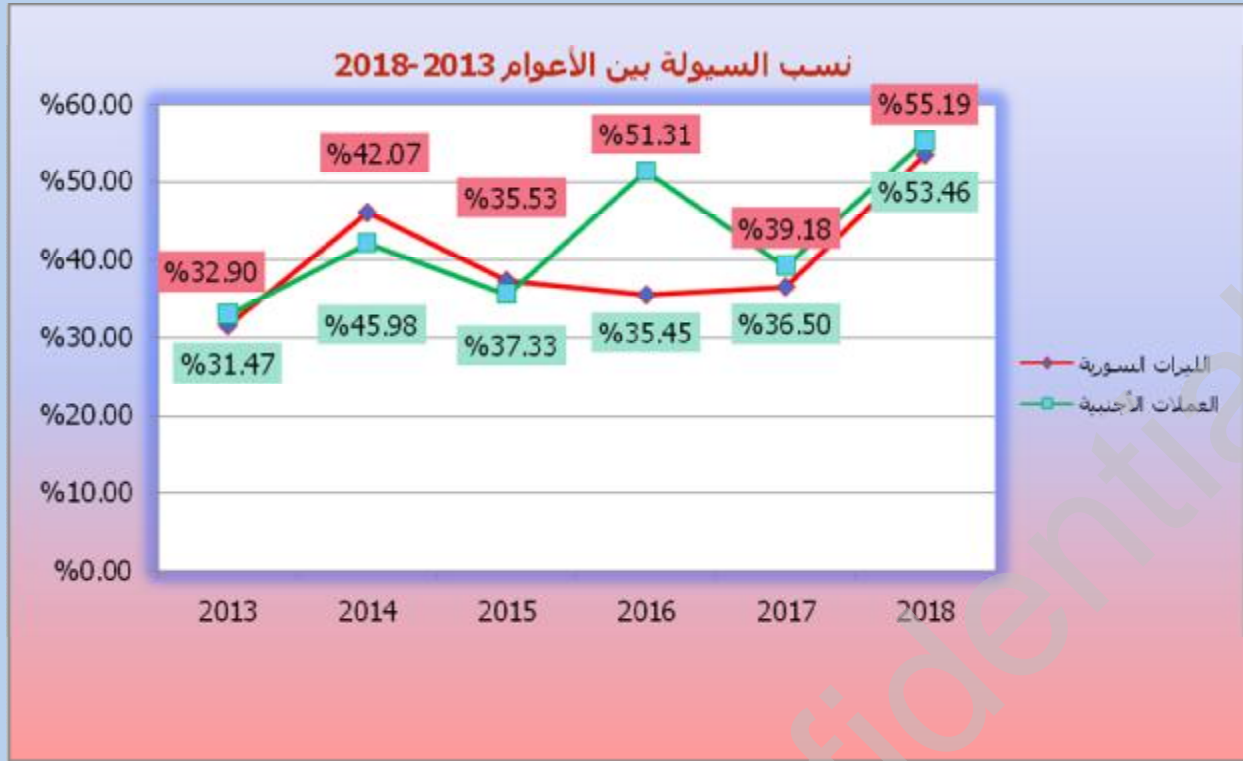
5- بلغ عدد الصرافات الآلية في عام 2018 والموضوعة في الخدمة 344 صرافاً.

## ثانياً : على الصعيد المالي.

1- حافظت أرصدة الودائع بأنواعها (ودائع بنوك-ودائع عملاء) على زيادتها الأمر الذي يعكس استمرار الثقة بالمصرف وبالملاءة المالية والأمان الذي يحققه للمودعين.

2- استمرار المصرف في تمويل مؤسسات القطاع العام المعنية بتأمين المستلزمات الأساسية واستثمار الاتفاقيات مع الجهات الصديقة لتعزيز هذا التمويل (الخط الائتماني مع الجانب الإيراني).

3- ارتفاع نسبة السيولة بالليرات السورية نتيجة الزيادة في كتلة الودائع تحت الطلب بالليرة السورية ، حيث بلغت هذه النسبة 53.46% في عام 2018 مقابل 36.50% في عام 2017 ، أي بزيادة قدرها 46% ، كما بلغت نسبة السيولة بكافة العملات 55.15% في عام 2018 مقابل 39.08% في عام 2017 ، أي بزيادة قدرها 41%. ويبين الشكل أدناه التغيرات في نسبة السيولة بين الأعوام 2013 وحتى 2018.



### **ثالثاً: على صعيد التوسع والانتشار.**

استمر المصرف بالتوسع الجغرافي وإحداث مكاتب في بعض المدن والمناطق لتسهيل تقديم الخدمات المصرفية وذلك على الرغم من ارتفاع المخاطر التشغيلية، كما أنه تم إعادة العمل في بعض الفروع والكوى التي كانت متوقفة نتيجة الأعمال الإرهابية وذلك كما يلي:

#### **• الفروع العائدة للعمل :**

- إعادة العمل في فرع دير الزور على الشبكة المصرفية وفي محافظة دير الزور.
- تفعيل العمل في فرع ادلب لدى فرع /4/ حماه.
- تفعيل العمل في فرع الرقة لدى فرع /1/ حماه.

#### **• المكاتب التي تم افتتاحها في عام 2018 :**

- مكتب خدمة المواطن في كفرسوسة يتبع لفرع /5/ دمشق .
- مكتب الدالية التابع لفرع جبلة .
- افتتاح مكتب خدمات مصرفية ضمن مبنى إدارة الهجرة والجوازات في دمشق يتبع لفرع /5/ دمشق.

#### **• الكوى العائدة للعمل :**

- كوة المنطقة الحرة بعدرا.
- كوة معبر نصيب الحدودية.



## المنافسة في القطاع المصرفي والحصة السوقية

يعتبر المصرف التجاري السوري من أكبر المؤسسات في السوق المصرفية السورية وفقاً لعدة معايير: حيث بلغت نسبة موجودات المصرف 40% من موجودات القطاع المصرفي ، في حين بلغت ودائع المصرف 35% من ودائع القطاع المصرفي ، و 45% حسب معيار رأس المال. إضافة إلى الانتشار الجغرافي في كافة محافظات الجمهورية العربية السورية . ويمتلك المصرف /486/ صرافاً منها حوالي /344/ صراف موضوع في الخدمة أي بنسبة 71% من إجمالي الصرافات ، و يعود السبب في توقف جزء من هذه الصرافات عن الخدمة نتيجة الأحداث الأمنية في البلاد .

كما يعزز المصرف مكانته في السوق من خلال الملاءة المالية وتسليم السيولة عند استحقاقها لجميع المتعاملين في حال الطلب وإسهامه المباشر في تسهيل وإتمام الصفقات المالية أو التجارية للأفراد والشركات .

وانطلاقاً من ذلك يسعى المصرف بشكل دائم إلى البقاء في ريادة السوق المصرفية السورية من خلال عمليات التطوير الإداري والتقني والفني وإنجاز العديد من الاتفاقيات مع الشركاء المحليين والعاملين لاستخدام النظم والبرمجيات المصرفية الحديثة ما ينعكس على جودة الخدمة وسرعة الانجاز .

## ملخص الأداء المالي

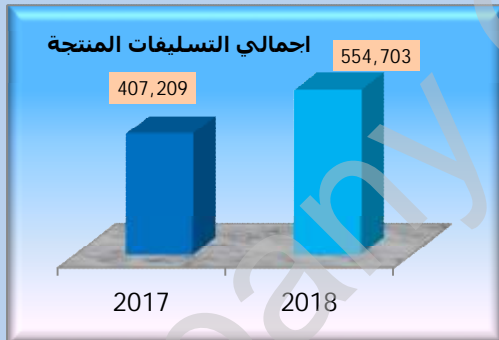
تبين الأشكال التالية\* ملخصاً للأداء المالي للمصرف التجاري السوري في عام 2018 مقارنة مع العام السابق 2017.



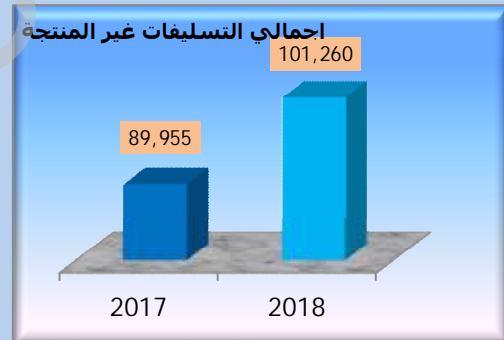
الشكل رقم 2 توزيع إجمالي التسليفات (بالمليون)



الشكل رقم 1 التسهيلات الائتمانية بالصافي (بالمليون)



الشكل رقم 4 إجمالي التسليفات المنتجة (بالمليون)

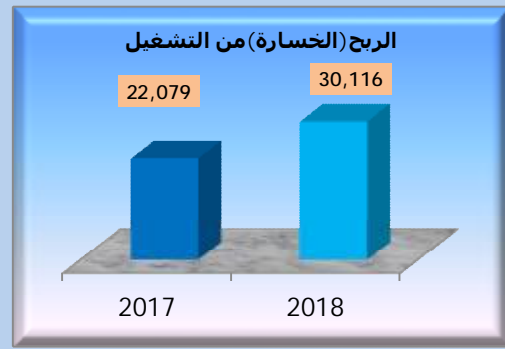


الشكل رقم 3 إجمالي التسليفات غير المنتجة (بالمليون)

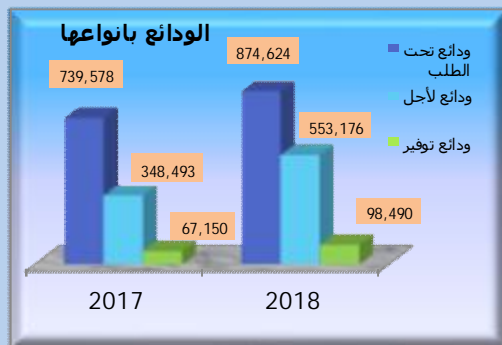
\* تصحيحاً لما ورد في تقرير 2017 حول توزيع إجمالي التسليفات (كما هو مبين في الشكل رقم 2) فإن إجمالي تسليفات القطاع الخاص في عام 2017 هي 22,466 مليون ليرة سورية بدلاً من 21,174 مليون ليرة سورية وبالتالي يكون إجمالي التسليفات المنتجة للقطاعين العام والخاص 554,703 مليون ليرة سورية بدلاً من 553,412 مليون ليرة سورية كما أن التسليفات غير المنتجة للقطاع الخاص بلغت 89,955 مليون ليرة سورية. (كما هو مبين في الشكل رقم 3) بدلاً من 29,033 مليون ليرة سورية.



الشكل رقم 6 مجموع الموجودات (بالمليون)



الشكل رقم 5 الربح (الخسارة) من التشغيل (بالمليون)



الشكل رقم 8 الودائع بأنواعها (بالمليون)



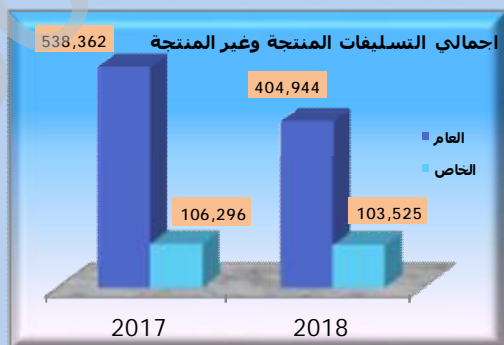
الشكل رقم 7 حقوق الملكية ومساهمي المصرف (بالمليون)



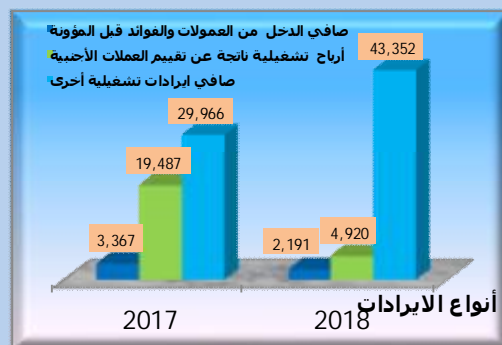
الشكل رقم 10 صافي الإيرادات (بالمليون)



الشكل رقم 9 حصة الدولة من الأرباح (بالمليون)



الشكل رقم 12 إجمالي التسليفات المنتجة وغير المنتجة (بالمليون)



الشكل رقم 11 أنواع الإيرادات (بالمليون)

## المؤشرات المالية الأساسية

نسبة التغير	2018	2017	البند (بملايين الليرات السورية)
%34	3,162,677	2,365,749	الموجودات
%176.81	574,228	214,418	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
%29.50	1,579,798	1,219,880	ودائع الزبائن والحسابات المصرفية
%1.94	303,079	297,308	مجموع حقوق الملكية - مساهمي المصرف
%87.36	21,398	11,996	صافي أرباح (خسائر الفترة)
%64.32-	(9,598)	(26,901)	الإيرادات (الخسارة) المدورة غير المحققة (خسارة تقويمية)
%5.69-	576,943	611,745	الحسابات الجارية لدى المراسلين
%26.32-	391,610	531,500	تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)

2018	2017	البند
%7.13	%3.93	العائد على متوسط حقوق الملكية ROE
%0.77	%0.57	العائد على متوسط الموجودات ROA
%12.38	%22.47	التسهيلات المباشرة إلى الموجودات
%18.18	%37.06	التسهيلات المباشرة إلى الودائع
%55.19	%39.18	نسبة السيولة بكافة العملات
%53.46	%36.50	نسبة السيولة بالليرات السورية
%57.18	%41.52	نسبة السيولة بالعملات الأجنبية

## الأداء المالي للمصرف

سيتم في هذا القسم التطرق لتحليل مبسط للمركز المالي للمصرف التجاري السوري وذلك من خلال مقارنة بنود ميزانية هذا العام مع بنود ميزانية العام السابق 2017.

الأرقام بملايين الليرات السورية		الموجودات المنتجة للفوائد*	
نسبة التغير	2018	2017	البيان
25.25-%	397,847	532,237	تسليفات القطاع العام
58.33-%	9,362	22,466	تسليفات القطاع الخاص
5.69-%	576,943	611,745	حسابات المراسلون تحت الطلب
138.12-%	486,201	204,186	حسابات المراسلون لأجل
7.28%	1,470,353	1,370,634	المجموع

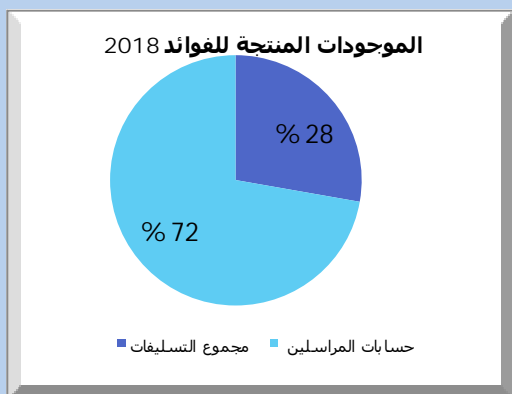
يبين لنا الشكل رقم 13\* التغيرات التي طرأت على الموجودات المنتجة للدخل في عام 2018 عن عام 2017 ، حيث ازدادت الموجودات المنتجة للدخل بنسبة 7% عن عام 2017 ويعود سبب هذا الارتفاع إلى الزيادة الكبيرة في حسابات المراسلون لأجل على الرغم من انخفاض تسليفات القطاع العام والخاص والمراسلون تحت الطلب



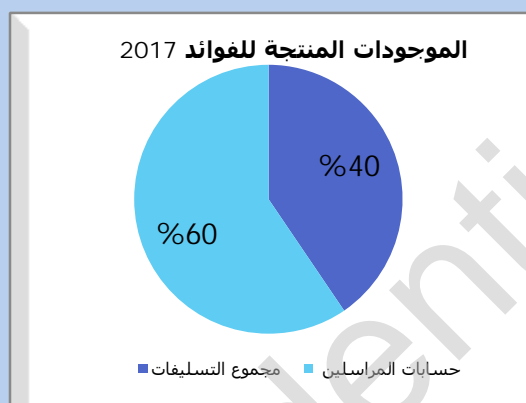
الشكل رقم 13 الموجودات المنتجة للدخل (بالملايين)

\* تم تصحيح رقم تسليفات القطاع الخاص لعام 2017 ليصبح 22,466 مليون ليرة سورية بدلاً من 21,174 مليون ليرة سورية كذلك حسابات المراسلون تحت الطلب وحسابات المراسلون لأجل وبالتالي تم تغيير الإجمالي ليصبح 1,370,634 مليون ليرة سورية بدلاً من 1,369,343 مليون ليرة سورية

ونبين في الشكلين التاليين (14-15) الموجودات المنتجة للفوائد في كل من العامين 2017 - 2018



الشكل رقم 15 الموجودات المنتجة للفوائد (2018)



الشكل رقم 14 الموجودات المنتجة للفوائد (2017)

وبالعودة إلى الشكلين أعلاه نبين انخفاض نسبة التسليفات في عام 2018 بمقدار 26.54% عن عام 2017 ، أما حسابات المراسلون ارتفعت بنسبة 30.30% عن عام 2017. ونبين من خلال الجدول التالي توزيع التسليفات مقارنة بين عامي 2018 و 2017 :

الأرقام بملايين الليرات السورية		توزيع التسليفات		
التغير	2018	2017	العملة / البيان	القطاع
%25.25-	397,766	532,161	ليرة سورية	القطاع العام
%6.58	81	76	عملات أجنبية	
%25.25-	397,847	532,237		مجموع تسليفات القطاع العام
%33.07-	7,761	11,596	ليرة سورية	القطاع الخاص
%85.27-	1,601	10,870	عملات أجنبية	
%58.33-	9,362	22,466		مجموع تسليفات القطاع الخاص
%15.87	7,097	6,125	الديون قيد التسوية	القطاع العام
%12.33	94,163	83,830	بكافة العملات	القطاع الخاص
%21.13-	508,469	644,658		إجمالي التسليفات

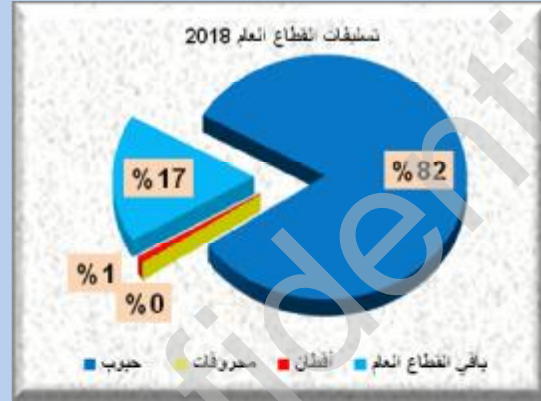


ومن خلال الجدول أعلاه يتبين لنا انخفاض إجمالي التسليفات في عام 2018 بنسبة 21.13% عن عام 2017 نتيجة انخفاض تسليفات القطاع العام بنسبة 25.25% و انخفاض تسليفات القطاع الخاص بنسبة 58.33% ، أما الديون قيد التسوية فقد ارتفعت بنسبة 12.56%.

يوضح (الشكلين 16-17) توزيع تسهيلات بعض مؤسسات القطاع العام (أكثر القطاعات التي استفادت من التسليفات).

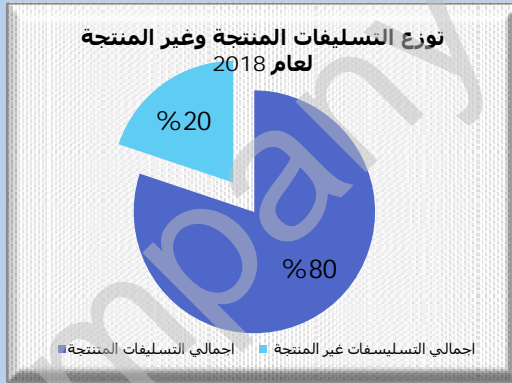


الشكل رقم 17 تسليفات القطاع العام (2017)

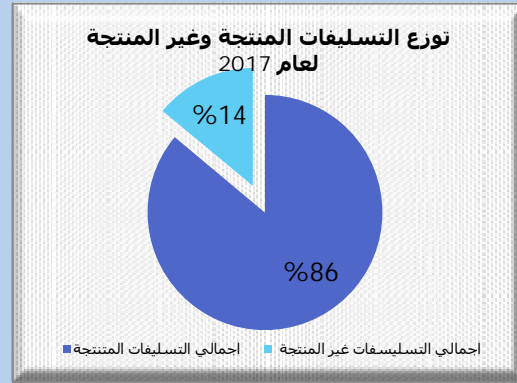


الشكل رقم 16 تسليفات القطاع العام (2018)

نلاحظ من خلال (الشكلين 18-19) انخفاض نسبة التسليفات المنتجة لتشكّل ما نسبته 80% من إجمالي التسليفات لعام 2018 بينما بلغت هذه النسبة 86% من إجمالي التسليفات في عام 2017 كما هو مبين.



الشكل رقم 19 توزيع إجمالي التسليفات المنتجة وغير المنتجة 2018



الشكل رقم 18 توزيع إجمالي التسليفات المنتجة وغير المنتجة 2017

أما بالنسبة لحسابات المراسلين فيتم توضيحها من خلال الجدول التالي

الأرقام بملايين الليرات السورية		المراسلون في الخارج*	
التغير	2018	2017	البيان
-5.69%	576,943	611,745	حسابات تحت الطلب
138.12%	486,201	204,186	حسابات لأجل
374.97%	449,113	94,557	عمليات قيد التصفية
-2.44%	80	82	حسابات مجمدة
%66.09	1,512,337	910,570	المجموع الكلي

نلاحظ من الجدول أعلاه ارتفاعاً في المجموع النهائي لحسابات المراسلين في عام 2018 بنسبة 66.09% عن عام 2017 و تركزت الزيادة في حسابات لأجل وعمليات قيد التصفية خلال عام 2018 مقارنة بعام 2017.



الشكل رقم 20 المراسلون في الخارج

\* تم تصحيح المبالغ الواردة بالجدول أعلاه الخاصة بعام 2017

## ودائع العملاء

نبين لكم من خلال الجدول أدناه تفصيلاً لودائع المصرف التجاري السوري خلال عامي 2017-2018

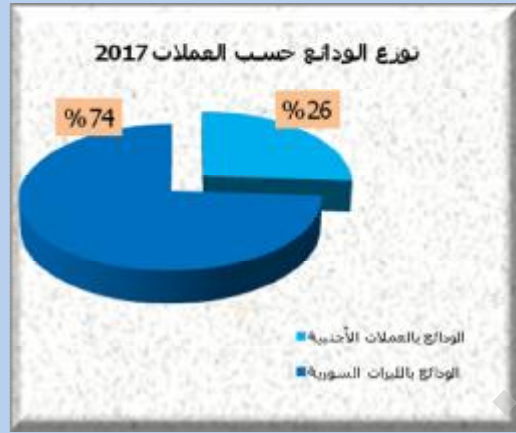
بنود الودائع (المبالغ بملايين الليرات)	2017	2018	التغير %
الودائع تحت الطلب (سوري)	613,911	745,452	21%
الودائع تحت الطلب (أجنبي)	125,668	129,172	3%
مجموع الودائع تحت الطلب	739,578	874,624	18%
الودائع لأجل (سوري)	172,743	257,547	49%
الودائع لأجل (أجنبي)	175,750	295,629	68%
مجموع الودائع لأجل	348,493	553,176	59%
ودائع توفير (سوري)	67,150	98,490	47%
إجمالي الودائع	1,155,221	1,526,290	32%
ودائع مجمدة	64,601	53,432	-17%
الإجمالي مع المجمدة	1,219,823	1,579,723	30%



الشكل رقم 21 توزع الودائع بين عامي (2018-2017)



الشكل 23 توزيع الودائع حسب العملات 2018



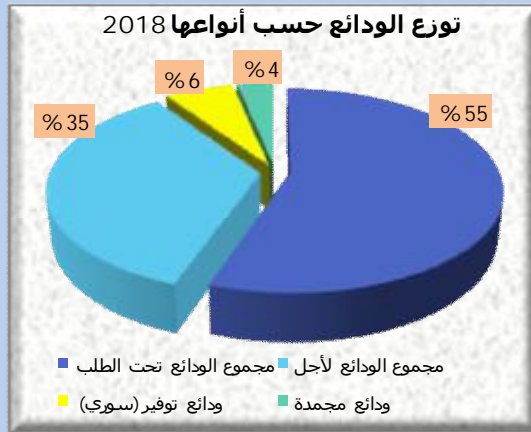
الشكل 22 توزيع الودائع حسب العملات 2017

كما نبين من الشكلين أعلاه توزيع الودائع بحسب العملات في عامي 2017- 2018 حيث بلغت نسبة الودائع بالليرة السورية 74% من إجمالي الودائع لعام 2017 في حين بلغت الودائع بالليرة السورية في عام 2018 نسبة 51% من إجمالي الودائع .

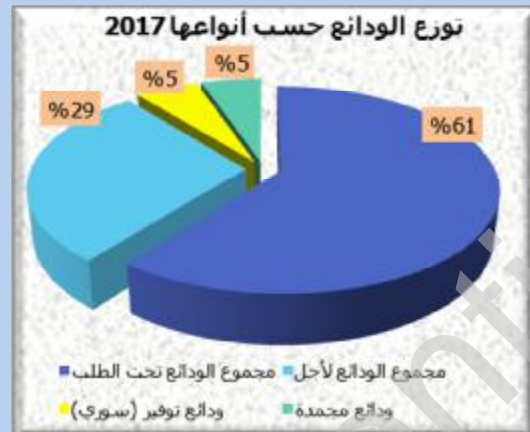


الشكل رقم 24 التغيرات في الودائع حسب النوع والعملية في عامي 2017-2018 (المبالغ بملايين الليرات)

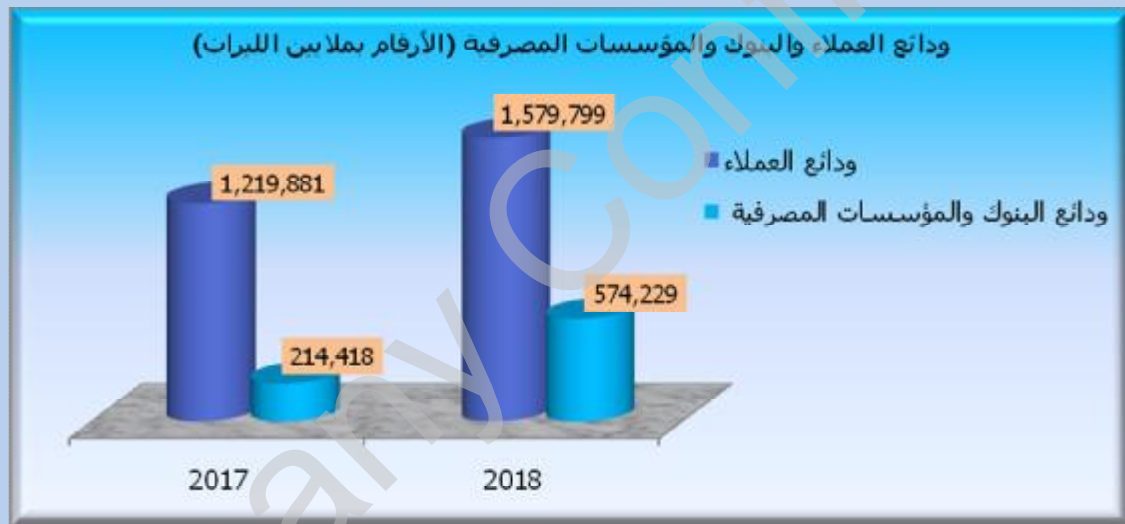
ويبين الشكلين (25-26) توزيع الودائع حسب أنواعها في عامي 2017-2018 حيث شكلت الودائع تحت الطلب النسبة الأكبر بنسبة 64% في حين شكلت نسبة 57% من إجمالي الودائع لعام 2018



الشكل 26 توزيع الودائع حسب أنواعها 2018



الشكل 25 توزيع الودائع حسب أنواعها 2017



الشكل 27 ودائع العملاء والبنوك والمؤسسات المصرفية (الأرقام بملايين الليرات)

يتبين لنا من الشكل رقم (27) أعلاه تطور كلاً من ودائع العملاء وودائع البنوك والمؤسسات المصرفية بين عامي (2017-2018) حين يظهر لنا الزيادة في كليهما، لكن الزيادة في ودائع العملاء بلغت 30% خلال عام 2018 مقارنة مع عام 2017 في حين بلغت نسبة الزيادة في ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية 168% خلال عام 2018 مقارنة مع العام السابق 2017 .



## التأمينات النقدية

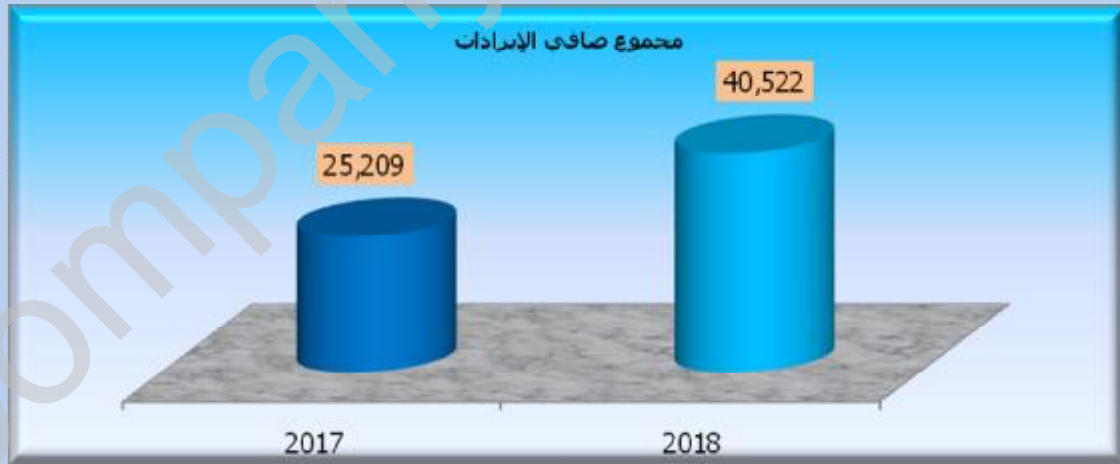
يبين لنا الشكل التالي أن رصيد التأمينات النقدية تراجع بنسبة 8% حيث بلغ في عام 2018 حوالي 316,525 مليون ليرة سورية مقابل 344,289 مليون ليرة سورية في عام 2017.



الشكل (28) التأمينات النقدية (بالمليون)

## الإيرادات

يبين لنا الشكل رقم (29)\* ارتفاع الإيرادات الصافية في عام 2018 عن عام 2017 بنسبة 61%. ويعود سبب الارتفاع إلى زيادة في صافي إيرادات تشغيلية أخرى في عام 2018 عن عام 2017 ، على الرغم من الانخفاض في صافي إيرادات مركز القطع البنوي ، و انخفاض العمولات والفوائد الدائنة ، و انخفاض صافي الإيرادات التشغيلية الناجمة عن تقييم العملات في عام 2018 عن عام 2017 ،

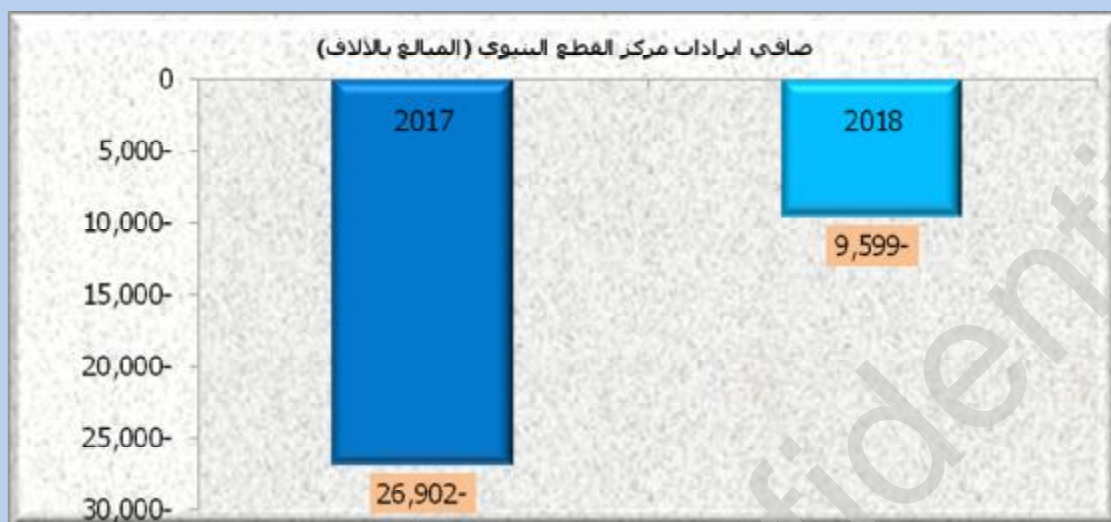


الشكل (29) مجموع صافي الإيرادات (الأرقام بالمليون)

\* تم تصحيح مجموع صافي الإيرادات في عام 2017 ليصبح 25,209 مليون ليرة سورية بدلاً من 25,244 مليون ليرة سورية



كما يبين الشكل رقم (30) التغيرات في مركز القطع البنوي حيث بلغت الخسارة في عام 2018 بمقدار 9,599 مليون ليرة سورية بينما كانت 26,902 مليون ليرة سورية في عام 2017 أي انخفضت الخسارة بنسبة 94.32% .



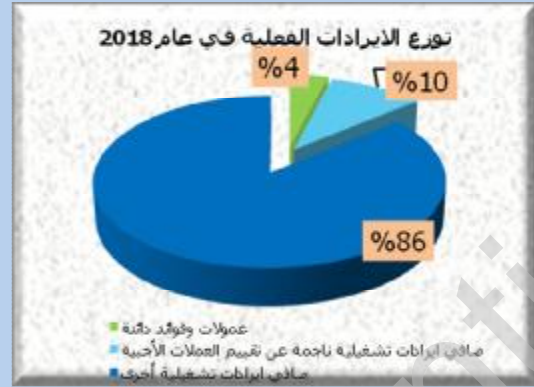
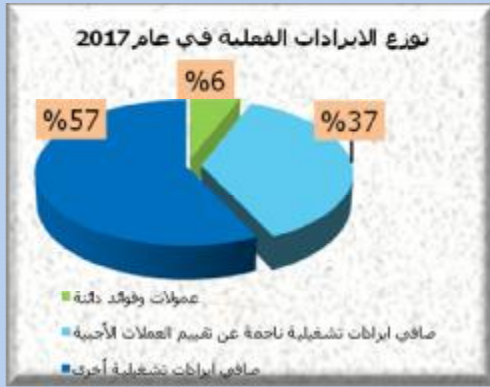
الشكل (30) صافي إيرادات مركز القطع البنوي (المبالغ بالمليون)

يبين لنا الشكل (31) مقارنة الإيرادات التشغيلية بين عامي 2018-2017



الشكل 31 مقارنة الإيرادات التشغيلية بين عامي 2018-2017 (المبالغ بالملايين)

يبين الشكلين (32-33) توزيع صافي الإيرادات للمصرف التجاري السوري لعامي 2017-2018 بعد استبعاد إيرادات تقييم مركز القطع البنوي.



الشكل (33) توزيع الإيرادات الفعلية في عام 2017

الشكل (32) توزيع الإيرادات الفعلية في عام 2018

1- صافي إيرادات تشغيلية أخرى: يبين الشكلين (32-33) ارتفاع صافي الإيرادات التشغيلية الأخرى في عام 2018 عنها في عام 2017 بنسبة 47% حيث بلغت 43,352 مليون ليرة سورية في عام 2018 بنسبة مقدارها 86% من مجموع صافي الإيرادات بدون أرباح مركز القطع البنوي في حين كانت 29,966 مليون ليرة سورية في عام 2017 بنسبة 57% من مجموع صافي الإيرادات بدون أرباح مركز القطع البنوي .

2- صافي إيرادات تشغيلية ناجمة عن تقييم العملات الأجنبية: يتبين لنا من الشكلين أعلاه انخفاض صافي إيرادات تشغيلية ناجمة عن تقييم العملات الأجنبية في عام 2018 عنها في عام 2017 بنسبة 75% حيث بلغت 4,920 مليون ليرة سورية في عام 2018 بنسبة مقدارها 10% من مجموع صافي الإيرادات بدون أرباح مركز القطع البنوي في حين كانت 19,487 مليون ليرة سورية في عام 2017 بنسبة 37% من مجموع صافي الإيرادات بدون أرباح مركز القطع البنوي .

3- صافي العمولات والفوائد الدائنة : يتبين من الشكلين أعلاه انخفاض صافي العمولات والفوائد الدائنة في عام 2018 عنها في عام 2017 بنسبة 35% حيث بلغت 2,191 مليون ليرة سورية في عام 2018 بنسبة مقدارها 4% من مجموع صافي الإيرادات بدون أرباح مركز القطع البنوي في حين كانت 3,367 مليون ليرة سورية في عام 2017 بنسبة 5% من مجموع صافي الإيرادات بدون أرباح مركز القطع البنوي .

## إيرادات وأعباء الفوائد

يبين لنا الشكلين أدناه (34-35) إيرادات وأعباء الفوائد فقد ازدادت إيرادات الفوائد في عام 2018 عما كانت عليه في عام 2017 بنسبة 32% حيث بلغت 19,676 مليون ليرة سورية في عام 2018 مقابل 14,876 مليون ليرة سورية في عام 2017.

أما بالنسبة لأعباء الفوائد (الفوائد المدينة) فقد ازدادت في عام 2018 عما كانت عليه في عام 2017 وقد بلغت هذه الزيادة بنسبة 33% حيث بلغت 27,031 مليون ليرة سورية مقابل 20,280 مليون ليرة سورية في عام 2017.



الشكل (35) إيرادات الفوائد (المبالغ بالمليون)



الشكل (34) أعباء الفوائد (المبالغ بالمليون)

## إيرادات وأعباء العمولات

- يبين لنا الشكلين أدناه (36-37) إيرادات وأعباء العمولات فقد ازدادت إيرادات العمولات في عام 2018 عما كانت عليه في عام 2017 بنسبة 9% حيث بلغت 9,566 مليون ليرة سورية في عام 2018 مقابل 8,789 مليون ليرة سورية في عام 2017.

أما بالنسبة لأعباء العمولات فقد ازدادت في عام 2018 عما كانت عليه في عام 2017 وقد بلغت هذه الزيادة بنسبة 14% حيث بلغت 20,838 ألف ليرة سورية مقابل 18,331 ألف ليرة سورية في عام 2017.

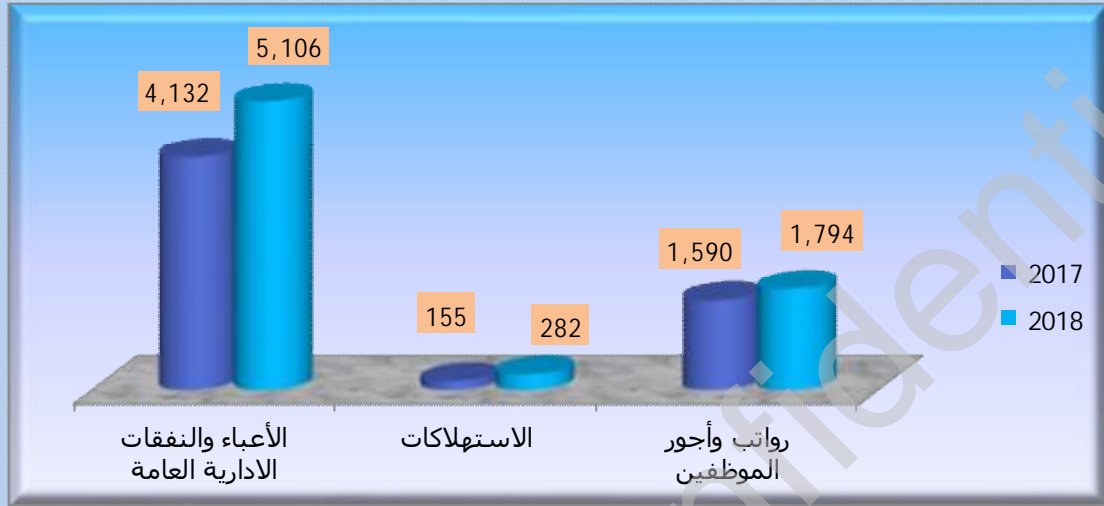


الشكل (37) إيرادات العمولات (المبالغ بالمليون)



الشكل (36) أعباء العمولات (المبالغ بالآلاف)

كما يبين لنا الشكل (38) المرفق أدناه مقارنة بين أنواع المصاريف بين عامي 2017-2018 حيث يبين لنا أن المصاريف الإدارية والعامة ازدادت في عام 2018 بمقدار 23.57% عنها في العام السابق 2017 كما ازدادت الرواتب والأجور بنسبة 12.79% .



الشكل 38 توزيع مقارن للمصاريف الادارية بين عامي 2017-2018 (المبالغ بالملايين)

أما فيما يتعلق بالأرباح الصافية (حصة الدولة من الأرباح) فإن الشكل 39 يبين لنا أن حصة الدولة من الأرباح قد ازدادت بنسبة 78.36% عما كانت عليه في العام السابق 2017 وهذا يعتبر مؤشراً جيداً على ازدياد نشاط المصرف خلال عام 2018 .



الشكل 39 حصة الدولة من الأرباح (الأرباح الصافية) (المبالغ بالمليون)

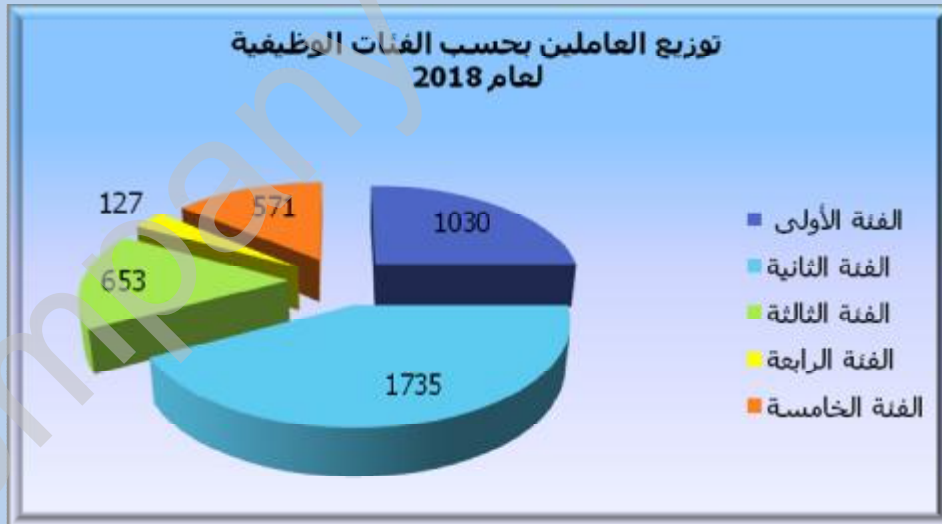
## الموارد البشرية

بلغ عدد العاملين لغاية 2018/12/31 لدى المصرف التجاري السوري /4116/ عاملاً وعاملة موزعين وفقاً للجدولين أدناه،

حيث يبين الجدول الأول توزيع هؤلاء العاملين بحسب الفئات الوظيفية، بينما يبين الجدول الثاني توزيعهم تبعاً للجنس ضمن الفئات الوظيفية. كما سيتم توضيح تلك التوزيعات من خلال (الشكل رقم 41) الذي يبين التوزيع بحسب الفئات الوظيفية، ويوضح (الشكل رقم 42) توزيعهم بحسب الجنس ضمن الفئات بينما يوضح (الشكل رقم 43) توزيعهم الإجمالي حسب الجنس.

### 1- جدول توزيع العاملين بحسب الفئات الوظيفية:

الفئة	الفئة الأولى	الفئة الثانية	الفئة الثالثة	الفئة الرابعة	الفئة الخامسة
العدد 2017	1034	1739	380	129	573
الإجمالي 2017	3855				
العدد 2018	1030	1735	653	127	571
النسبة المئوية 2018	%25.02	%42.15	%15.86	%3.09	%13.87
الإجمالي 2018	4116				

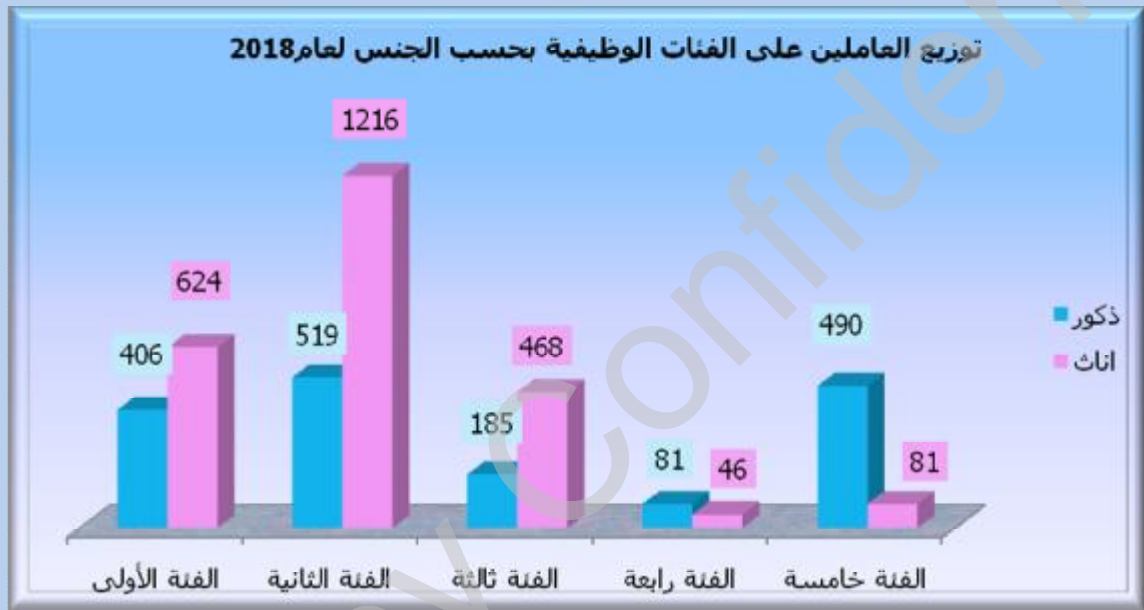


الشكل رقم 41 توزيع العاملين بحسب الفئات الوظيفية



2- جدول توزيع العاملين على الفئات الوظيفية بحسب الجنس:

فئة العاملين	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	الخامسة	الإجمالي
ذكور	406	519	185	81	490	1681
إناث	624	1216	468	46	81	2435



الشكل رقم 42 توزيع العاملين على الفئات الوظيفية بحسب الجنس



الشكل رقم 43 توزيع العاملين الإجمالي بحسب الجنس





## أجهزة الصراف الآلي

يبين من خلال الجداول التالية أوضاع أجهزة الصراف الآلي الخاصة بالمصرف التجاري السوري خلال العام 2018. ويلى الجداول (الشكل رقم 44) الذي يوضح أجهزة الصراف الآلي الموضوع في الخدمة والأجهزة خارج الخدمة بينما يبين (الشكل رقم 45) توزيع أجهزة الصراف الآلي العاملة (في الخدمة) بحسب كل محافظة.

المحافظة	عدد الصرافات الإجمالي في المحافظة	عدد الصرافات الموضوعه بالخدمة في المحافظة	صرافات قيد التشغيل	النسبة المئوية للصرافات الموضوع في الخدمة
دمشق	188	147	41	78%
طرطوس	56	56	-	100%
اللاذقية	46	46	-	100%
حمص	37	20	17	54%
حلب	39	16	23	33%
حمّاه	40	35	5	88%
السويداء	11	11	-	100%
درعا	15	6	9	40%
الحسكة	18	3	15	17%
إدلب	10	-	10	0%
دير الزور	12	1	11	8%
الرقّة	11	-	11	0%
القنيطرة	3	3	-	100%
الإجمالي	486	344	142	71%

من خلال الجدول أعلاه يتبين بأن عدد أجهزة الصراف الآلي التابعة للمصرف التجاري السوري والموضوعه في الخدمة قد بلغ 344 جهاز صراف آلي مع نهاية العام 2018 .

ومن خلال المجموع الكلي للصرافات والبالغ 486 صراف نلاحظ بأنه يوجد 142 صراف آلي خارج الخدمة نتيجة أعمال التخريب التي تعرضت لها تلك الصرافات . وبالتالي نبين أن نسبة الصرافات الموضوعة في الخدمة ضمن محافظات القطر بلغت 71% في نهاية 2018 بينما كانت 61 % في العام السابق 2017.

## القوائم المالية



## الميزانية العامة الموحدة

المصرف التجاري السوري - الميزانية العامة الموحدة في 2018/12/31			
أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية		
2017/12/31 في	2018/12/31	إيضاحات	الموجودات
547,561,313,723.22	881,012,718,329.44	3	نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية
706,384,247,254.38	1,026,056,342,018.72	4	أرصدة لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
204,185,769,770.70	486,281,174,559.16	5	إيداعات لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
			موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
			مشتقات أدوات مالية
531,500,668,929.14	391,610,081,662.66	7	تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
			قروض وسلف لبنوك
			موجودات مالية متوفرة للبيع
74,182,573,951.09	79,814,376,029.09	10	استثمارات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
			موجودات مالية مرهونة
1,581,613,493.67	1,806,990,001.67	12	استثمارات في شركات حليفة
36,670,500,000.00	36,670,500,000.00	13	استثمارات في شركات تابعة وحليفة
			(في البيانات المالية غير الموحدة)
			استثمارات عقارية
1,887,005,821.36	2,297,884,926.66	15	موجودات ثابتة
			شهرة
0.00	109,827,861.74	17	موجودات غير ملموسة
			موجودات ضريبية مؤجلة
261,795,354,906.50	257,017,249,594.16	18	موجودات أخرى
			وديعة مجمدة لدى مصرف سورية المركزي
2,365,749,047,850.06	3,162,677,144,983.40		مجموع الموجودات



# بيان الدخل

المصرف التجاري السوري - بيان الدخل الموحد للسنة المنتهية في 2018/12/31

أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية		
في 2017/12/31	في 2018/12/31	إيضاحات	
14,876,068,029.99	19,675,631,235.65	35	الفوائد الدائنة
(20,279,688,048.46)	(27,030,701,694.32)	36	الفوائد المدينة
<u>(5,403,620,018.47)</u>	<u>(7,355,070.458.67)</u>		صافي الدخل من الفائدة
8,788,954,934.19	9,566,494,397.43	37	العمولات والرسوم الدائنة
(18,331,457.40)	(20,837,691.12)	38	العمولات والرسوم المدينة
<u>8,770,623,476.79</u>	<u>9,545,656,706.31</u>		صافي الدخل من العمولات والرسوم
<u>3,367,003,458.32</u>	<u>2,190,586,247.64</u>		صافي الدخل من الفوائد والعمولات والرسوم
19,486,662,235.80	4,920,369,128.15	39	أرباح (خسائر) تشغيلية ناتجة عن تقييم العملات الأجنبية
(26,901,869,525.80)	(9,598,970,787.38)	39	أرباح (خسائر) تقييم مركز القطع البيوري
			أرباح (خسائر) موجودات مالية للمتاجرة
			أرباح (خسائر) موجودات مالية محددة لتقاس بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
			أرباح (خسائر) موجودات مالية متوفرة للبيع
29,966,118,540.45	43,352,043,350.84	44	إيرادات تشغيلية أخرى + (المناطق الحرة)
<u>25,917,914,708.77</u>	<u>40,864,027,939.25</u>		إجمالي الدخل التشغيلي
(2,651,223,300.00)	(3,003,064,794.00)	45	نفقات الموظفين
(154,538,040.62)	(282,278,254.00)	15	استهلاكات الموجودات الثابتة المموسة
			إطفاءات الموجودات غير المموسة
			خسائر تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة
			خسائر تدني استثمارات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
			مخصصات متنوعة
(27,934,785,530.56)	(7,462,533,793.16)	46	مصاريف تشغيلية أخرى
<u>(30,740,546,871.18)</u>	<u>(10,747,876,841.16)</u>		إجمالي المصروفات التشغيلية
<u>22,079,237,363.39</u>	<u>30,116,151,098.09</u>		الربح (الخسارة) من التشغيل
			حصة المصرف من أرباح (خسائر) شركات حليفة
			أرباح موزعة من شركات تابعة وحليفة (في البيانات مالية الموحدة)
			الربح (الخسارة) قبل الضريبة
			الربح (الخسارة) للسنة
7,083,067,249.00	12,967,502,763.00		ضريبة الدخل
1,499,617,011.00	2,674,761,912.00		الاحتياطي القانوني
1,499,617,011.00	2,674,761,912.00		الاحتياطي الخاص
			احتياطي عام لمخاطر التمويل
(26,901,869,525.80)	(9,598,970,787.38)		الخسارة المدورة غير المحققة (خسارة تقويمية)
11,996,936,092.39	21,398,095,298.47		حصة الدولة من الأرباح
<b>22,079,237,363.39</b>	<b>30,116,151,098.09</b>		<b>المجموع العام</b>

# بيان التدفقات النقدية

بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري - عن الفترة المنتهية في 2018/12/31			
القيم بالآلاف الليرات السورية			
الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2018/12/31	في 2017/12/31	
			أ- التدفقات النقدية من النشاطات التشغيلية
34,938,783	30,116,151	(4,822,632)	صافي النتيجة قبل الضريبة :
0			التعديلات على صافي النتيجة قبل الضريبة لمطابقتها مع النقد الناتج من (المستعمل في) النشاطات التشغيلية:
526,673	1,572,559	1,045,886	يضاف :
0			- صافي المؤونات على الديون
0			- استهلاكات ومؤونات تدني قيمة الموجودات الثابتة
0			- فروقات تقييم سلبية للاستثمارات المالية المحتفظ بها للمتاجرة
0			- مؤونة تدني قيمة الاستثمارات المالية
0			- مؤونة تدني الأسهم والمساهمات في المصارف والمؤسسات المالية
0			- مؤونة تدني في حسابات مصارف متنازع عليها
0			- صافي مؤونات على حسابات خارج الميزانية
0			- مؤونات مختلفة
0			- خسائر رأسمالية
0			- فوائد محققة غير مستحقة الدفع
526,673	1,572,559	1,045,886	- نفقات مستحقة غير مدفوعة
35,465,456	31,688,710	(3,776,746)	صافي النتيجة قبل الضريبة بعد الاضافة:
0	505,451	505,451	يتزل
0			- فروقات تقييم ايجابية الاستثمارات المالية المحتفظ بها للمتاجرة
0			- أرباح رأسمالية
0	505,451	505,451	- فوائد وعمولات محققة غير مستحقة القبض
35,465,456	31,183,259	(4,282,197)	المجموع ينقل لما بعده



بيان التدفقات النقدية للمصارف التجارية السوري - عن الفترة المنتهية في 2018/12/31

القيم بالآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2018/12/31	في 2017/12/31	
35,465,456	31,183,259	(4,282,197)	المجموع نقل مما قبله
0			التغيرات في الموجودات والمطالب
0			- (الزيادة) / النقص في سندات على الدولة وأذونات خزينة للمتاجرة وشهادات إيداع مشتراة للمتاجرة
(270,163,949)	7,653,150,961	7,382,987,012	- (الزيادة) / النقص في حساب المديرية العامة والفروع في سورية والخارج
0			- (الزيادة) / النقص في حساب السحوبات ووثائق الشحن المشراة
(354,554,223)	449,193,222	94,638,999	- (الزيادة) / النقص في تأمينات الاعتمادات المستندية والحسابات المحمودة وعمليات قيد التصفية
0			- (الزيادة) / النقص في حساب أدوات مالية للمتاجرة
139,890,584	391,610,085	531,500,669	- (الزيادة) / النقص في حساب التسهيلات الائتمانية
2,371,955	28,656,563	31,028,518	- (الزيادة) / النقص في حساب المدينون المختلفون
0			- (الزيادة) / النقص في دفعات مقدّمة على أرباح المصارف العامة لصالح صندوق الدين العام (فائض الموازنة)
(836,142)	10,034,161	9,198,019	- (الزيادة) / النقص في الموجودات المختلفة
273,176,301	7,434,858,319	7,161,682,018	- الزيادة / (النقص) في حساب المديرية والفروع
359,917,838	1,579,798,590	1,219,880,752	- الزيادة / (النقص) في حساب الودائع
5,163,358	162,307,400	157,144,042	- الزيادة / (النقص) في حساب التأمينات المقبوضة
3,554,478	9,167,916	5,613,438	- الزيادة / (النقص) في حساب القيم برسم الدفع لأجل قصير
(36,481,670)	145,049,521	181,531,191	- الزيادة / (النقص) في حساب الدائنون المختلفون
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في حساب عمليات على أدوات مالية
29,480	656,053	626,573	- الزيادة / (النقص) في حساب إيرادات أخرى مقبوضة مقدماً
0			- تعويض نهاية الخدمة المدفوع
0			- حسابات أخرى دائنة
157,533,466	830,376,066	672,842,600	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التشغيلية قبل الضريبة
(5,884,436)	12,967,503	7,083,067	- الضريبة المدفوعة
151,649,030	817,408,563	665,759,533	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التشغيلية بعد الضريبة (مجموع أ)

بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري - عن الفترة المنتهية في 2018/12/31

القيم بالآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2018/12/31	في 2017/12/31	
			ب - التدفقات النقدية من النشاطات الاستثمارية
0	9,115,636	9,115,636	- (الزيادة) / النقص في الحسابات لدى مصرف سورية المركزي (باستثناء الحسابات الجارية والاحتياطي الاكراهي النقدي على الودائع)
(5,631,802)	79,774,776	74,142,974	- (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة (باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة)
(282,015,174)	486,200,944	204,185,770	- (الزيادة) / النقص في حسابات المصارف (باستثناء الحسابات الجارية وشهادات الاداع المشتركة من المصارف للمتاجرة)
			- (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة (باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة)
			- (الزيادة) / النقص في فروقات التقييم
(25,377)	38,277,490	38,252,113	- (الزيادة) / النقص في الأسهم والمساهمات في المصارف والمؤسسات المالية
5,285	109,827	115,112	- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة غير المادية
(496,022)	2,062,687	1,566,665	- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المادية
			- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المالية
			- (الزيادة) / النقص في فروقات التقييم
			- (الزيادة) / النقص في القيم العينية المعدة للبيع
			- (الزيادة) / النقص في الأرباح أو (الخسائر) الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في أدوات مالية متوفرة للبيع
			- حسابات أخرى
			- أنصبة الأرباح النقدية المقبوضة
(288,163,090)	(615,541,360)	(327,378,270)	صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات الاستثمارية (مجموع ب)

بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري - عن الفترة المنتهية في 2018/12/31

القيم بالآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2018/12/31	في 2017/12/31	
			ج - التدفقات النقدية من النشاطات التمويلية :
(18,547,701)	77,177,940	58,630,239	- الزيادة / (النقص) في حساب الاحتياطي الإلزامي النقدي على الودائع
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في الأقساط المكتتب بها غير المسددة
93,331,703	358,397,081	265,065,378	- الزيادة / (النقص) في حساب مصرف سورية المركزي
(13,927)	799,544	813,471	- الزيادة / (النقص) في حسابات المصارف (باستثناء الحسابات الجارية)
			- الزيادة / (النقص) في حسابات شهادات الإيداع
0	4,025,073	4,025,073	- الزيادة / (النقص) في الأموال المقترضة
(18)	(18)	0	- الزيادة / (النقص) في فروقات تقييم
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في الأموال الخاصة المساندة
3,617,925	120,994,932	117,377,007	- الزيادة / (النقص) في رأس المال مال الاحتياطيات والعلوات
0			- أنصبة الأرباح النقدية المدفوعة
2,795,737	15,016,826	12,221,089	- حسابات أخرى
2,509,621	9,378,397	6,868,776	
(26,901,868)	164935634	191837502	
56,791,472	596,369,529	539,578,057	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التمويلية (مجموع ج)
(79,722,588)	798,236,732	877,959,320	- صافي الأموال الناتجة من (المستعملة) في كافة النشاطات د= (مجموع أ + ب + ج)
	1,371,665,701	1,091,563,885	- حساب النقد وشبه النقد والحسابات الجارية لدى المصارف في نهاية
	573,428,969	213,604,565	الفترة السابقة *
(79,722,588)	798,236,732	877,959,320	- مجموع

# الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

## 2. السياسات المحاسبية: أسس إعداد البيانات المالية:

تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمصرف وشركاته التابعة وفقاً للمعايير الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ووفقاً للقوانين المحلية النافذة وتعليمات وقرارات مجلس النقد والتسليف وقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية وإن الليرة السورية هي عملة إظهار البيانات المالية الموحدة وقد تم إعداد الإيضاحات بآلاف الليرات السورية وبما يخص حسابات المصرف التجاري السوري فقط.

### - أسس توحيد البيانات المالية:

- تم توحيد البيانات المالية للمصرف تطبيقاً لقرار مجلس النقد والتسليف رقم /439/ م ن /ب/4 تاريخ 2008/11/25 وفق ما يلي:

§ تم إعداد البيانات المالية الموحدة لكافة فروع المصرف العاملة ضمن أراضي الجمهورية العربية السورية.  
§ تم إعداد البيانات المالية الموحدة لكافة فروع المصرف في سورية بالإضافة إلى فروع المناطق الحرة وحسابات المصرف التجاري السوري اللبناني بعد أن تم توافق حساباتها مع حسابات المصرف التجاري السوري.

### - أهم السياسات المحاسبية المستخدمة:

أهم السياسات المستخدمة في إعداد هذه البيانات المالية الموحدة هي كما يلي:

#### × ترجمة العملات الأجنبية:

- يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات.

• يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ الميزانية العامة وقد تم اعتماد النشرة رقم /289/ تاريخ 2018/12/31 الصادرة عن مصرف سورية المركزي.

• يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في بيان الدخل ويتم فصل الأرباح والخسائر الفعلية والتقويمية حسب قرار مجلس النقد والتسليف 362/م/ن/ب 1 تاريخ 2008/2/4.

#### - تصنيف الديون وتشكيل المؤونات والاحتياطات:

يتم تصنيف الديون بكافة أشكالها وتكوين مخصص التدني للديون المنتجة وغير المنتجة حسب تعليمات قرار مجلس النقد والتسليف 597/م/ن/ب 4 تاريخ 2009/12/9 ولم يتم تشكيل احتياطي عام لمخاطر التمويل بناءً على قرار مجلس النقد والتسليف رقم 902/م/ن/ب 4 تاريخ 2012/11/13 (كما ورد بالإيضاحات بالميزانية 2018/12/31).

#### - الموجودات الثابتة:

تسجل الموجودات الثابتة الملموسة بداية بالتكلفة مضاف إليها التكاليف الأخرى المرتبطة بها مباشرة ثم تقاس بعد ذلك حسب نموذج التكلفة (التكلفة مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم). ويتم استهلاك الموجودات الثابتة بطريقة القسط الثابت وباستخدام النسب المئوية التالية والأعمار الإنتاجية التالية:

العمر الإنتاجي المتوقع	النسبة المئوية	الاسم
20 سنة	5 %	مباني
10 سنوات	10 %	معدات وأجهزة وأثاث
4 سنين	25 %	وسائط نقل
6 سنوات	15 %	أجهزة الحاسب الآلي

#### أخرى

10 سنوات	10 %	نفقات تأسيس
6 سنوات	15 %	برمجيات
10 سنوات	10 %	عقارات بالتخصيص

#### - ضريبة الدخل:

تحتسب ضريبة الدخل المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة ووفق النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات النافذة.

**- الموجودات:**  
**3. الأموال الجاهزة:**

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
123 805 737	41 465 258	الصندوق والنقد في الخزينة
356 009 617	753 253 811	- حسابات جارية لدى المركزي
58 630 240	77 177 939	الاحتياطي الإلزامي على الودائع
60 784	60 784	اتفاقات المدفوعات
9 054 852	9 054 852	قروض داخلية (ع. أ)
84	74	الطابع
<u>547 561 314</u>	<u>881 012 718</u>	<b>المجموع</b>

تطبيقاً لقرار رئاسة مجلس الوزراء رقم /5938/ تاريخ 2011/5/2 المتعلق بتكوين الاحتياطي الإلزامي على الودائع فقد قام مصرفنا باحتساب الاحتياطي الإلزامي على الودائع بنسبة 5 % من متوسط أرصدة الودائع اليومية فقد بلغ رصيد الاحتياطي الإلزامي على الودائع في 2018/12/31 مبلغ وقدره /77 177 939 / ألف ليرة سورية منها مبلغ وقدره /54 631 358 / ألف ليرة سورية ومبلغ وقدره /22 546 583 / ألف ليرة سورية معادل العملات الأجنبية ، مقابل /58 630 240 / ألف ليرة سورية منها مبلغ وقدره /40 635 015 / ألف ليرة سورية ومبلغ وقدره /17 995 225 / ألف ليرة سورية معادل العملات الأجنبية في 2017/12/31 ويمثل حساب القروض البالغ /9 054 852 / ألف ليرة سورية قيمة عملات أجنبية يبلغ معادها /20 768 / ألف دولار أميركي مسلمة إلى مصرف سورية المركزي بناء على توجيهات السيد وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية ولم يتم تسديدها حتى الآن .

**4. أرصدة لدى مصارف ومؤسسات مصرفية:**

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع		مصارف ومؤسسات مصرفية خارجية		مصارف ومؤسسات مصرفية محلية		البيان
2017	2018	2017	2018	2017	2018	
أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية	أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية	أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية	
611 745 248	576 943 352	611 736 812	576 571 837	8 436	371 515	حسابات جارية وتحت الطلب
94 556 676	449 112 991	94 556 676	449 112 991	-	-	عمليات قيد التصفية
<u>706 301 924</u>	<u>1 026 056 343</u>	<u>706 293 488</u>	<u>1 025 684 828</u>	<u>8 436</u>	<u>371 515</u>	<b>المجموع</b>



## 5. إيداعات لدى مصارف ومؤسسات مصرفية:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع		مصارف ومؤسسات مصرفية خارجية		مصارف ومؤسسات مصرفية محلية		البيان
2017	2018	2017	2018	2017	2018	
أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية	أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية	أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية	
204 185 770	486 200 944	202 185 770	484 200 944	2 000 000	2 000 000	إيداعات (ودائع لأجل تستحق بعد 3 أشهر)
82 323	80 231	82 323	80 231	-	-	الحسابات المجمدة
<u>204 268 093</u>	<u>486 281 175</u>	<u>202 268 093</u>	<u>484 281 175</u>	<u>2 000 000</u>	<u>2 000 000</u>	<b>المجموع</b>

## 7. تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي):

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2017	2018	
أرقام السنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
303 020	158 170	• أوراق تجارية محسومة
40 813 692	28 282 225	قروض وسلف
12 597 895	378 174 335	• حسابات جارية مدينة
987 960	594 410	بطاقات الائتمان
<u>89 954 945</u>	<u>101 259 711</u>	ديون غير منتجة
<u>644 657 512</u>	<u>508 468 851</u>	<b>المجموع</b>
( 29 927 635)	(34 082 431)	ينزل: مخصص تدني قيمة التسهيلات الائتمانية
<u>( 83 229 208)</u>	<u>(82 776 339)</u>	ينزل: الفوائد والعمولات المحفوظة
<u>531 500 669</u>	<u>391 610 081</u>	صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة

-بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة ( غير المنتجة ) 101 259 711 ألف ليرة سورية أي مانسته ( 19.91 % ) من رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة للسنة الحالية مقابل 89 954 945 ألف ليرة سورية أي ما نسبته ( 13.95 % ) من الرصيد الممنوح في نهاية السنة السابقة .

-بلغت التسهيلات الائتمانية الممنوحة للحكومة السورية أو بكفالتها 397 847 315 ألف ليرة سورية أي ما نسبته ( 78.24 % ) من إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة للسنة الحالية (عام 2018) مقابل

532 236 689 ألف ليرة سورية أي ما نسبته ( 82.56 % ) في نهاية السنة السابقة (2017) .

-مخصص تدني التسهيلات الائتمانية :

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
34 913 685	29 927 635	الرصيد في بداية السنة
(4 986 050)	52 848 485	إضافات
29 927 635	82 776 120	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

-الفوائد والعمولات المحفوظة :

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
73 461 990	83 229 208	الرصيد في بداية السنة
9 767 218		يضاف: الفوائد المعلقة خلال السنة.
	(452 969)	يتزل: الفوائد المعلقة التي تم شطبها.
<u>83 229 208</u>	<u>82 776 239</u>	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

**10. موجودات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق:**

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
		موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية:
73 264 078	78 895 880	سندات مالية حكومية وبكفالتها
39 600	39 600	سندات مالية أخرى
<u>878 896</u>	<u>878 896</u>	احتياطي عام مخاطر التمويل
<u>74 182 574</u>	<u>79 814 376</u>	<b>مجموع موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية.</b>

## 12. استثمار في شركات حليفة:

فيما يلي أرصدة المساهمة في رأس المال الشركات الحليفة:

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
81 844	81 844	المساهمة في رأس مال أوباك كيراساو
1 141	1 141	الاكتتاب في أسهم المصرف الصناعي
1 004	1 004	الاكتتاب في أسهم بنك العالم العربي
848 020	873 397	مساهمتنا في برنامج تمويل التجارة العربية أبو ظبي
485 377	485 377	مساهمتنا في برنامج تمويل التجارة الأطول أجلا لدى البنك الإسلامي
40 858	40 858	المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار
122 952	122 952	المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص
340	340	شركة مرفأ اللاذقية
66	66	الشركة السورية للغزل
11	11	البنك العربي
	200 000	مؤسسة مخاطر القروض الخاصة
<u>1 581 613</u>	<u>1 806 990</u>	<b>المجموع</b>

### 13- استثمارات في شركات تابعة وحليفة (في البيانات المالية غير الموحدة فقط) :

إن مساهمتنا في الشركات التابعة والحليفة هي المساهمة في رأس المال للمصرف السوري اللبناني ومقره

في لبنان وبلغت نسبة المساهمة 84.30 % وبلغ رصيد المساهمة مبلغ وقدره /36 670 500

/ ألف ليرة سورية في نهاية عامي /2018/ و /2017/.

## 14- موجودات ثابتة:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع	أخرى	أجهزة حاسوبية	وسائط نقل	أثاث وأدوات ومعدات	العقارات والمباني	أرقام السنة 2018
ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	
						<b>الكلفة:</b>
5 010 157	1 110 114	1 282 796	246 040	764 852	1 606 355	الرصيد في بداية السنة
713 113	-	380 045	-	324 118	8 950	إضافات
(108 857)	(108 857)	-	-	-	-	استيعادات
5 614 413	1 001 257	1 662 841	246 040	1 088 970	1 615 305	الرصيد في نهاية السنة
						<b>الاستهلاكات المتراكمة:</b>
3 123 151	408 640	1 131 475	162 787	486 048	934 201	استهلاك متراكم في بداية السنة
258 041	61 621	73 631	30 124	38 712	53 953	استهلاك السنة
54 579	-	-	-	-	54 579	إضافات
(119 243)	(84 894)	(16 954)	(707)	(16 688)	-	استيعادات
3 316 528	385 367	1 188 152	192 204	508 072	1 042 733	الاستهلاك المتراكم في نهاية السنة
						التدني في القيمة
						صافي القيمة الدفترية للموجودات الثابتة
						دفعات على حساب شراء موجودات ثابتة
						مشاريع تحت التنفيذ
2 297 885	615 890	474 689	53 836	580 898	572 572	صافي الموجودات الثابتة في نهاية السنة

أرقام المقارنة 2017						
العقارات والمباني	أثاث وآلات وأدوات	وسائل نقل	أجهزة حاسوبية	أخرى	الاجموع	
ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	
						<b>الكافة:</b>
4 530 740	779 045	1 233 507	208 370	722 943	1 586 875	الرصيد في بداية السنة
479 417	331 069	49 289	37 670	41 909	19 480	إضافات
						استبعادات
<u>5 010 157</u>	<u>1 110 114</u>	<u>1 282 796</u>	<u>246 040</u>	<u>764 852</u>	<u>1 606 355</u>	الرصيد في نهاية السنة
						<b>الاستهلاكات المتراكمة:</b>
2 906 812	280 660	1 102 048	133 369	458 429	932 306	استهلاك متراكم في بداية السنة
154 527	58 515	34 906	29 418	29 803	1 885	استهلاك السنة
69 475	69 465	-	-	-	10	إضافات
<u>(7 663)</u>	-	<u>(5 479)</u>	-	<u>(2 184)</u>	-	استبعادات
<u>3 123 151</u>	<u>408 640</u>	<u>1 131 475</u>	<u>162 787</u>	<u>486 048</u>	<u>934 201</u>	الاستهلاك المتراكم في نهاية السنة
						التدني في القيمة
						صافي القيمة الدفترية للموجودات الثابتة
						دفعات على حساب شراء موجودات ثابتة
						مشاريع تحت التنفيذ
<u>1 887 006</u>	<u>701 474</u>	<u>151 321</u>	<u>83 253</u>	<u>278 804</u>	<u>672 154</u>	صافي الموجودات الثابتة في نهاية السنة

### 17- الموجودات الثابتة غير المادية :

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة 2017	أرقام السنة 2018	
231 780	278 789	الكلفة
(116 668)	(168 961)	الاهتلاك المتراكم
115 112	109 828	

## 18- موجودات أخرى:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
505 451	505 451	ايرادات أخرى مستحقة وغير مقبوضة
190 559	209 987	نفقات مدفوعة مقدماً
3 284	3 284	الشيكات والسحوبات
31 028 519	28 656 563	مدينون مختلفون
3 920 464	3 479 388	التأمينات المدفوعة والسلف الخاصة بالمصرف
16 078	16 078	حسابات تصفية المصارف
254	70	سلف نفقات قيد التصفية
544	544	فوائد على السندات المستحقة
226 130 202	224 145 885	حسابات المؤقتة والانتقالية
<u>261 795 355</u>	<u>257 017 250</u>	<b>المجموع</b>

وكما أن رصيد مدينون مختلفون التي لا تمثل عمليات تسليف فعلي وحسابات عمليات المقايضة ومقابل القطع الأجنبي للقرض الكويتي لصالح مصرفي التسليف الشعبي بمبلغ /153/ مليون ليرة سورية والصناعي بمبلغ /229/ مليون ليرة سورية وفروقات قيم القطع الأجنبي المترتبة على مصرف سورية المركزي بمبلغ /1 100/ مليون ليرة سورية.



## - المطالب:

### 20. ودائع المصارف والمؤسسات المالية:

أرقام المقارنة 2017			أرقام السنة 2018			
الاجموع	خارج الجمهورية	داخل الجمهورية	الاجموع	خارج الجمهورية	داخل الجمهورية	
ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	
129 753 802	947 182	128 806 620	131 968 450	1 004 084	130 964 366	حسابات جارية
813 472	813 472		799 544	799 544		حسابات مجمدة
83 850 763	83 850 763		441 460 519	441 460 519		عمليات قيد التصفية
214 418 037	85 611 417	128 806 620	574 228 513	443 264 147	130 964 366	<u>المجموع</u>

### 21- ودائع عملاء:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
739 578 371	874 624 268	حسابات جارية تحت الطلب
348 493 335	553 176 490	ودائع لأجل
67 149 780	98 490 218	ودائع التوفير
64 601 099	75 727	بطاقات الدفع الالكتروني
58 167	53 431 887	حسابات مجمدة
<u>1 219 880 752</u>	<u>1 579 798 590</u>	<u>المجموع</u>

- بلغت ودائع الحكومة السورية والقطاع العام السوري تحت الطلب داخل الجمهورية

1/ 589 834 201 / ألف ليرة سورية أي ما نسبته ( 67.44 % ) من إجمالي الودائع تحت الطلب في عام 2018 مقابل / 479 859 831 / ألف ليرة سورية أي ما نسبته ( 64.88 % ) في عام 2017 .

- أما ودائع لأجل للقطاع العام بلغت / 323 351 476 / ألف ليرة سورية أي ما نسبته ( 58.45 % ) من إجمالي الودائع لأجل في عام 2018 مقابل / 163 618 898 / ألف ليرة سورية أي ما نسبته ( 46.95 % ) من إجمالي الودائع لأجل في عام 2017 .

-بلغت الودائع المحمّدة في العام الحالي 53 431 887 ألف ليرة سورية مقابل

(64 601 099) ألف ليرة سورية في السنة السابقة .

وهي عبارة عن حسابات مجمّدة للعملاء فقد بلغت /25 962 797/ ألف ليرة سورية في عام

2018 مقابل /37 132 009/ ألف ليرة سورية في عام 2017 بالإضافة إلى فروقات

تعديل سعر صرف الدولة والقطاع العام وقد أحدث هذا الحساب بموجب المرسوم التشريعي رقم

/35/ المتعلق بإحداث المصرف التجاري السوري وبلغ رصيده /27 469 090/ ألف ليرة

سورية في نهاية عامي 2018 و 2017 .

## 22- التأمينات المقبوضة : إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
142 655 969	147 122 693	تأمينات مقابل تسهيلات مباشرة
1 744 891	796 050	تأمينات مقابل تسهيلات غير مباشرة
12 743 182	14 388 657	تأمينات أخرى .
145 340 387	112 703 842	قطع أجنبي لحساب الغير لغايات الاستيراد
41 804 242	41 513 596	قيم برسم الدفع لأجل قصير
<u>344 288 671</u>	<u>316 524 838</u>	<b>المجموع</b>

## 23- الأموال المقرضة :

أرقام السنة 2017	أرقام السنة 2018	
265 065 378	358 397 081	اقترض من مصرف سورية المركزي
3 961 519	3 961 519	قروض داخلية (ع.أ)
63 554	63 554	قروض خارجية (ع.أ)
<u>269 090 451</u>	<u>362 422 154</u>	<b>المجموع</b>

-إن الاقتراض من جهات أخرى والبالغة /4 025 073/ ألف ليرة سورية في نهاية عام

2018/ وبما يعادل /9 231/ ألف دولار مقابل /4 025 073/ ألف ليرة سورية في

نهاية عام /2017/ وبما يعادل /9 231/ ألف دولار أميركي ويتشكل مما يلي:

1- /9 086/ ألف دولار أميركي مقابل المستعمل من القرض الكويتي لصالح التسليف الشعبي

والمصرف الصناعي وبما يعادل /3 961 519/ ألف ليرة سورية .

2- /146/ ألف دولار أميركي مقابل المبالغ المستعملة من القرض المقدم من الصندوق الكويتي

للتتمية الاقتصادية (التسهيل المالي) عن طريق بنك الكويت المتحد وبما يعادل /63 554/ ألف ليرة سورية .

## 25- مخصصات أخرى : إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

أرقام السنة 2018				
رصيد بداية السنة	المكون خلال السنة	المستخدم خلال السنة	ما تم رده للإيرادات	رصيد نهاية السنة
ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية
9 409				9 409
				مخصص تعويض نهاية الخدمة
184				184
				مخصص هبوط أوراق مالية
115				115
				فوائد تأخير زراعي
21				21
				فوائد ديون زراعية
1 890 624		(3 088 698)		4 979 322
				مخصصات مختلفة
1 900 353		(3 088 698)		4 989 051
				<b>المجموع</b>
أرقام السنة 2017				
رصيد بداية السنة	المكون خلال السنة	المستخدم خلال السنة	ما تم رده للإيرادات	رصيد نهاية السنة
ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية
9 409				9 409
				مخصص تعويض نهاية الخدمة
184				184
				مخصص هبوط أوراق مالية
115				115
				فوائد تأخير زراعي
21				21
				فوائد ديون زراعية
4 979 322				4 979 322
				مخصصات مختلفة
4 989 051				4 989 051
				<b>المجموع</b>

## 26-أ- مخصص ضريبة الدخل :

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي :

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
1 843 636	7 232 037	رصيد بداية السنة.
5 388 401		-استبعاد.
	5 884 436	+إضافات.
<u>7 232 037</u>	<u>13 116 473</u>	<b>رصيد نهاية السنة</b>

## 27-مطالب أخرى : إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة السورية	أرقام السنة بالليرة السورية	
22 458	22 269	فوائد برسم الدفع (مستحقة غير مدفوعة).
626 573	656 053	إيرادات مقبوضة مقدماً
1 023 429	1 550 290	مصروفات مستحقة وغير مدفوعة.
48 966	48 966	أخرى (تذكر تفاصيلها).
960 090	1 632 375	تصفية المصارف السابقة
53 001	55 475	ضرائب ورسوم مالية متوجبة الدفع
5 806 719	7 641 580	تأمينات الاجتماعية والتأمين والمعاشات
		حسابات المؤقتة والانتقالية
<u>8 541 236</u>	<u>11 607 008</u>	<b>المجموع</b>

## حقوق الملكية

### 28-رأس المال :

بلغ رأس المال المصرف المسدد بالكامل /70 000 000/ ألف ليرة سورية .

### 30-الاحتياطيات :

-الاحتياطي القانوني .

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح بنسبة 10 % خلال السنة والسنوات السابقة وبلغت في نهاية عام 2018 مبلغ وقدره / 24 583 617 / ألف ليرة سورية مقابل /21 908 855/ ألف ليرة سورية في نهاية عام /2017/ .

-الاحتياطي الخاص .

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح بنسبة 10 % خلال السنة والسنوات السابقة وبلغت في نهاية عام 2018 مبلغ وقدره / 24 582 198 / ألف ليرة سورية مقابل /21 907 436/ ألف ليرة سورية في نهاية عام /2017/ .

## -احتياطيات أخرى :

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة السورية	أرقام السنة بالليرة السورية	
200 080	200 080	-احتياطيات أخرى
5 397 534	6 016 225	-المخصص للمشاريع الاستثمارية
83 440	83 440	-الهبات
<u>878 896</u>	<u>878 896</u>	-احتياطي عام المخاطر التمويل
<u>6 559 950</u>	<u>7 178 641</u>	<b>المجموع</b>

وقد بلغت الهبات في 2018 مبلغ /83 440 / ألف ليرة سورية وهو عبارة عن /600/ ألف ليرة سورية هبة ممنوحة من قبل رامز الأتاسي لقاء فروقات الطابق الفني والثاني بمخص بموجب موافقة وزارة المالية رقم /4 659/ تاريخ 2010/12/22 ومبلغ / 82 840 / ألف ليرة سورية أي ما يعادل /190/ ألف دولار وهو مساهمة القطر بالمؤسسة الإسلامية لتسمية القطاع الخاص وأحدث هذا الحساب بموجب قرار مجلس الإدارة رقم /525/م/2010 تاريخ 2010/10/14 ولم يتم تشكيل احتياطي عام لمخاطر التمويل تنفيذاً لقرار مجلس النقد والتسليف رقم /902/ م ن /ب/4 تاريخ 2012/11/23 وتعديلاته المتعلقة بتصنيف الديون وتكوين المخصصات والاحتياطيات ومبالغ مخصصة للمصرف والمصرفية على المشاريع الاستثمارية خلال عام /2018/.

### 33-الأرباح المدورة غير المحققة(الربح التقويمي) :

تمثل الأرباح الناتجة عن عمليات تقييم القطع الواجب فصلها عن أرباح وخسائر القطع التشغيلي (الفعلي) وذلك حسب قرار مجلس النقد والتسليف رقم /362/ م ن /ب/4 تاريخ 2006/2/4 وقد بلغت الخسائر غير المحققة في نهاية عام /2018/ مبلغ / 9 598 971 / ألف ليرة سورية أما الخسائر غير المحققة في نهاية عام /2017/ فقد بلغت /26 901 869 / ألف ليرة سورية وبمعالجة الخسائر غير المحققة عن العام السابق مع الخسائر غير المحققة عن العام الحالي أصبح الرصيد / 155 336 663 / ألف ليرة سورية في نهاية 2018.

### 34-الأرباح الصافية :

بلغت الأرباح الصافية في نهاية عام 2018 مبلغ وقدره /21 398 095 / ألف ليرة سورية مقابل /11 996 936 / ألف ليرة سورية في نهاية عام /2017/ وهي تمثل الأرباح الإجمالية بعد استبعاد أرباح القطع التقويمية وضريبة الدخل والاحتياطيات وتمثل حصة الدولة من الأرباح التي يتم توويرها إلى وزارة المالية (صندوق الدين العام) ومعالجتها محاسبياً خلال العام اللاحق .

## بيان الدخل

### 35- الفوائد الدائنة:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
37 175	15 118	فوائد حسم السندات
8 653 606	11 967 577	-فوائد القروض والسلف والحسابات الجارية المدينة
24 719	16 545	-فوائد دائنة عن الاعتمادات والكفالات
1 854 329	6 104 670	فوائد دائنة من المصارف
		فوائد دائنة أخرى
775 429	775 429	حسابات الفروع والإدارة
128 935	43 054	فوائد التأخير
3 401 672	752 133	مدينون مختلفون
203	1 105	فوائد مقبوضة مقدماً
<u>14 876 068</u>	<u>19 675 631</u>	<b>المجموع</b>

### 36- الفوائد المدينة :

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
262 148	661	-فوائد على الحسابات الجارية
15 536 838	21 304 740	-فوائد على ودائع لأجل
3 688 317	4 866 577	-فوائد على ودائع التوفير
16 956	83 296	-فوائد على حسابات المصرف
775 429	775 429	حسابات الفروع والإدارة
<u>20 279 688</u>	<u>27 030 703</u>	<b>المجموع</b>

### 37- العمولات والرسوم الدائنة :

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
1 243 489	771 815	عمولة الكفالات و القبولات
1 712	193	عمولات تسهيلات مباشرة
3 768 399	4 618 514	عمولات تسهيلات غير مباشرة
28 278	15 441	عمولة شيكات مشتراة
851 951	970 529	عمولة شيكات مباعه وحوالات
56 206	51 506	عمولة على الحسابات الجارية
4 391	12 201	عمولة تأجير الصناديق الحديدية
369 900	245 695	عمولة عمليات القطع
151 361	274 682	عمولات بطاقات الدفع الالكتروني
2 313 268	2 605 918	عمولة مختلفة
<u>8 788 955</u>	<u>9 566 494</u>	<b>المجموع</b>

### 38- العمولات والرسوم المدينة :

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
3 677	13 176	عمولة مدفوعة للمركزي
784	589	عمولة لقاء حوالات
12 469	7 073	عمولة ومصاريف مدفوعة للمراسلين
1 185	-	عمولة مختلفة
216	-	عمولة عمليات القطع
<u>18 402</u>	<u>20 838</u>	<b>المجموع</b>



### 39- أرباح (خسائر) عملات أجنبية / فروقات القطع :

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
19 486 662	4 920 369	فروقات القطع اليومي (الفعلي)
(26 901 869)	(9 598 971)	فروقات القطع البنوي (التقويمي)
<u>(7 415 207)</u>	<u>(4 678 602)</u>	<b>المجموع</b>

### 44- إيرادات أخرى :

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
271 061	297 349	قرطاسيه
92 242	75 231	بريد وبرق وهاتف
87	35	طوابع
683	1 659	عمولة تخمين عقارات
54 780	18 287	عمولات مختلفة
16 878	25 624	عقارات
585 964	195 029	المسترد من مؤونة تصنيف الديون
-	141 484	أرباح المناطق الحرة
28 934 508	42 586 563	واردات سنين سابقة
9 915	10 782	عمولة حوالات وارده من المركزي
<u>29 966 118</u>	<u>43 352 043</u>	<b>المجموع</b>

## 45- نفقات الموظفين :

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
2 102 022	2 389 585	رواتب ومنافع وعلوات الموظفين
234 000	254 400	مساهمة المصرف في الضمان الاجتماعي
76 158	84 000	تعويضات تنقلات
13 000	13 000	تعويض حماية الخدمة للموظفين
37 512	51 080	كسوة المستخدمين
120 831	140 000	نفقات طبية أو مساهمة المصرف بصندوق التأمين الصحي
42 000	55 000	تدريب الموظفين
7 500	-	مياومات سفر
18 200	16 000	مبالغ مخصصة للمشاريع الاجتماعية
<u>2 651 223</u>	<u>3 003 065</u>	<u>المجموع</u>

## 46- مصاريف تشغيلية أخرى :

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2017	2018	
أرقام المقارنة بالليرة سورية	أرقام السنة بالليرة سورية	
14 297	13 778	مصاريف إعلان وتسويق
541 621	634 787	إيجارات تحت عقود إيجار تشغيلية
205 618	338 220	مصاريف قرطاسية وإدارية مختلفة
		أخرى (تذكر بالتفصيل)
35 226	49 333	صيانة الأثاث والمفروشات
388 989	731 946	صيانة الآلات والأدوات
8 917	12 882	صيانة وسائل النقل
31 005	28 252	محروقات وسائل النقل
39	50	رسوم وغرفة التجارة
70 000	80 000	نفقات مفوضية الحكومة
8 029	18 064	رسوم مختلفة
35	105	رسوم الاشتراك في الاتحادات المصرفية
98 247	102 468	بريد وبرق وهاتف
857	1 697	نفقات ضيافة واستقبال
1 256	2 395	طوابع
52 959	54 293	نفقات تنظيفات
10 325	5 818	نفقات قضائية
13 705	18 721	نفقات مختلفة
-	4 000	نفقات الجهاز المركزي للرقابة المالية
-	6 503	مصاريف نقل ومواصلات
25 744 702	5 017 657	خسارة تدني التسهيلات الائتمانية
2 525	3 299	ضرائب ورسوم مالية
300	400	غرامات مفوضية الحكومة
673 732	337 866	نفقات سنين سابقة
32 402	-	خسارة المناطق الحرة
<u>27 934 786</u>	<u>7 462 534</u>	<b>المجموع</b>

## 52. إدارة المخاطر:

### مخاطر السيولة:

أولاً: يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات (غير مضمومة) على أساس الفترة المتبقية

للاستحقاق التعاقدية بتاريخ البيانات التالية:

أرقام السنة 2018	حتى 7 أيام فأقل	أكثر من 7 أيام إلى شهر	بين 1-3 أشهر	3-6 أشهر	6-9 أشهر	أكثر من سنة	المجموع
							المطلوبات
457 501 258	457 501 258						مصرف سورية المركزي
475 124 336	475 124 336						المصارف المحلية
7 434 858 319	7 434 858 319						المديرية العامة والفروع
1 579 798 592	264 014 640	214 283 727	230 916 138	421 250 770	351 482 908	97 850 409	مجموع الودائع
874 699 994	174 939 999	131 204 999	131 204 999	131 204 999	218 674 998	87 470 000	- وودائع تحت الطلب
553 176 491	15 944 710	68 305 195	84 937 606	275 272 238	108 185 355	531 387	- وودائع لأجل
98 490 220	19 698 044	14 773 533	14 773 533	14 773 533	24 622 555	9 849 022	- وودائع التوفير
53 431 887	53 431 887						الحسابات الجمدة
162 307 400	162 307 400						التأمينات المقبوضة
9 167 916	9 167 916						القيم برسوم الدفع لأجل
145 049 521	145 049 521						دائنون مختلفون
4 025 073	4 025 073						الأموال المقترضة
15 016 826	15 016 826						مؤونات متنوعة
11 607 009	11 607 009						الحسابات الانتقالية
10 294 456 248	8 978 672 298	214 283 727	230 916 138	421 250 770	351 482 908	97 850 409	مجموع المطلوبات
10 610 961 987	8 630 070 374	131 591 734	428 323 528	927 251 444	239 039 091	254 685 816	مجموع الموجودات حسب استحقاقاتها

### ثالثاً - بنود خارج الميزانية:

أرقام السنة 2018	لغاية سنة	من سنة لغاية 5 سنوات	المجموع
299 176 902	299 176 902	2 288 330	301 465 232
1 801 047	1 801 047	-	1 801 047
408 098 650	408 098 650	277 653	408 376 303
709 076 599	709 076 599	2 565 983	711 642 582

## -إدارة المخاطر:

### -مخاطر السيولة:

أولاً- يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات (غير مخصومة) على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدى بتاريخ

البيانات التالية:

أرقام السنة 2017	حتى 7 أيام فأقل	أكثر من 7 أيام إلى شهر	بين 1-3 أشهر	3-6 أشهر	6-9 أشهر	أكثر من سنة	المجموع
المطلوبات							
364 757 257	364 757 257						364 757 257
المصارف المحلية	114 726 157						114 726 157
7 161 682 018	7 161 682 018						7 161 682 018
مجموع الودائع	236 873 436	166 417 790	193 427 654	234 992 441	166 842 599	221 326 834	1 219 880 754
-ودائع تحت الطلب	147 927 308	110 945 481	110 945 481	110 945 481	110 945 481	147 927 308	739 636 540
-ودائع لأجل	10 915 073	45 399 842	72 409 706	113 974 493	45 824 651	59 969 571	348 493 336
-ودائع التوفير	13 429 956	10 072 467	10 072 467	10 072 467	10 072 467	13 429 956	67 149 780
الحسابات المحمّدة	64 601 099						64 601 099
التأمينات المقبوضة	157 144 042	-	-	-	-	-	157 144 042
القيم برسم الدفع لأجل	5 613 438						5 613 438
دائنون مختلفون	181 531 191						181 531 191
الأموال المقترضة	4 025 073						4 025 073
مؤونات متنوعة	12 221 089						12 221 089
الحسابات الانتقالية	8 541 235						8 541 235
مجموع المطلوبات	8 247 114 936	166 417 790	193 427 654	234 992 441	166 842 599	221 326 834	9 230 122 254
مجموع الموجودات حسب استحقاقاتها	8 012 314 034	100 256 687	368 035 918	207 726 633	78 287 529	782 330 383	9 548 951 184

### ثالثاً- بنود خارج الميزانية :

أرقام السنة 2017	لغاية سنة	من سنة لغاية 5 سنوات	المجموع
الاعتمادات و القبولات	387 833 533	12 133 779	399 967 312
السقوف غير المستعملة	286 108	-	286 108
الكفالات	404 470 300	2 109 017	406 579 317
<b>المجموع</b>	<b>792 589 941</b>	<b>14 242 796</b>	<b>806 832 737</b>

## 54- كفاية رأس المال :

تم تطبيق قرار مجلس النقد والتسليف رقم /253/ م ن /ب 4 تاريخ 2007/1/24 وتعديلاته

الخاص باحتساب نسبة كفاية رأس المال للمصرف التجاري السوري فقط وفق الجدول التالي :

2017	2018	اسم الحساب
أرقام المقارنة	أرقام السنة	
296 030 189	243 529 721	أ-الأموال الخاصة الصافية
1 024 059 577	1 709 898 921	ب-الموجودات المثقلة
182 805 058	133 421 176	ج-حسابات خارج الميزانية المثقلة
488 669 125	586 845 496	د-مخاطر السوق لمراكز القطع الإجمالي
27 078 662	24 744 845	هـ- المخاطر التشغيلية
% 17.18	% 9.92	نسبة الكفاية أ/(ب + ج + د + هـ) %

### حسابات الأرباح والخسائر

تبين أن الأرباح الإجمالية للمصرف لعام 2018 بلغت /30 116 151 / ألف ليرة سورية مقابل خسارة إجمالية /4 822 632 / ألف ليرة سورية عن دورة عام 2017 أي بزيادة قدرها /34 938 783 / ألف ليرة سورية .

وبناء على أحكام القوانين النافذة فقد تم اقتطاع المؤن و الاحتياطيات النظامية من الأرباح المشار إليها بحيث أصبح رصيد الأرباح الصافية مبلغاً قدره /21 398 095 / ألف ليرة سورية في عام /2018/ مقابل /11 996 936 / ألف ليرة سورية في عام 2017 أي بزيادة قدرها /9 401 159 / ألف ليرة سورية وفقاً لما يلي :

البيانات	ل. س
الأرباح غير الصافية	30 116 151 098.09
اقتطع منها :	
- احتياطي قانوني بنسبة 10%	2 674 761 912.00
- احتياطي خاص بنسبة 10%	2 674 761 912.00
- مؤونة ضريبة الدخل	12 967 502 763.00
- الخسارة المدورة غير محققة (خسارة تقويمية)	(9 598 970 787.38)
	<u>8 718 055 799.62</u>
الأرباح الصافية (حصلة الدولة من الأرباح)	21 398 095 298.47

## في حساب الفائض المتاح للتنمية

قدر الفائض المتاح للتنمية في الخطة المالية للمصرف عن دورة عام 2018 بعد تنزيل المقدّر صرفه على المشاريع الاستثمارية بمبلغ /1 815 638 ألف ليرة سورية .

وفي ضوء النتائج المنوه عنها في حساب الأرباح والخسائر فإن مقدار الفائض المتاح للتنمية المتحقق فعلياً لعام 2018 بعد تنزيل المصروف على المشاريع الاستثمارية بلغ /26 411 206 ألف ليرة سورية بزيادة قدرها /24 595 568 ألف ليرة سورية عن الأرقام المقدرة المشار إليها وذلك وفقاً لما يلي :

الفائض المقدر	اليــــــــــــــــان	الفائض الفعلي
5 982 552 000.00	فائض الموازنة	21 398 095 298.47
1 847 010 000.00	فائض السيولة	5 631 802 078.00
7 829 562 000.00	المجموع	27 029 897 376.47
9 645 200 000.00	(-) المصروف على المشاريع الاستثمارية	618 691 280.00
- 1 815 638 000.00		26 411 206 096.47

ويتم تحويل الفائض إلى وزارة المالية /صندوق الدين العام خلال العام على دفعات حسب السيولة المتوفرة .

## فــــــــــــــــي النتيجة

بعد أن تم إيضاح النتائج الحقيقية لفعاليات الدورة المالية 2018 من خلال التحليل الموجز لحسابات الميزانية العامة مقارنة مع ما كانت في عام 2017 .

تم إقرار البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة المصرف في جلسته بتاريخ 2019/6/18 بموجب قرار مجلس الإدارة رقم 320 / م / 2019 بصورة مبدئية حيث تتم المصادقة عليها نهائياً من قبل الجهاز المركزي للرقابة المالية .

ولا بد من التنويه إلى جهود العاملين في المصرف الذين قاموا بإنجاز الحسابات الختامية وساهموا في تحقيق هذه النتائج .



# القوائم المالية الموحدة للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة

الميزانية الموحدة للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة - في 2018/12/31			
أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية		
في 2017/12/31	في 2018/12/31	إيضاحات	الموجودات
550,415,538,875.18	881,012,718,329.44		نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية
804,491,437,641.03	1,105,265,857,569.73		أرصدة لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
204,185,769,770.70	486,281,174,559.16		إيداعات لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
0.00	0.00		موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
0.00	0.00		مشتقات أدوات مالية
809,339,745,294.15	875,537,029,963.65		تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
0.00	0.00		قروض وسلف لبنوك
0.00	0.00		موجودات مالية متوفرة للبيع
74,182,573,951.09	79,814,376,029.09		استثمارات مالية محفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
0.00	0.00		موجودات مالية مرهونة
1,581,613,493.67	1,806,990,001.67		استثمارات في شركات حليفة
0.00	0.00		استثمارات في شركات تابعة وحليفة
0.00	0.00		(في البيانات المالية غير الموحدة)
0.00	0.00		استثمارات عقارية
4,212,615,092.98	4,537,101,817.77		موجودات ثابتة
0.00	0.00		شهرة
0.00	109,827,861.74		موجودات غير ملموسة
0.00	0.00		موجودات ضريبية مؤجلة
273,886,790,210.57	258,121,451,872.91		موجودات أخرى
0.00	0.00		وديعة مجمدة لدى مصرف سورية المركزي
2,722,296,084,329.37	3,693,218,087,212.08		مجموع الموجودات

المطلوبات وحقوق الملكـــــــــــــــية:

في 2017/12/31	في 2018/12/31	إيضاحات	المطلوبات
463,141,414,053.86	1,022,588,900,670.71		مصرف سورية المركزي
1,245,569,578,747.97	1,606,124,136,564.51		ودائع عملاء
364,841,163,678.36	337,295,079,229.46		تأمينات نقدية
0.00	0.00		مشتقات أدوات مالية
269,090,451,509.89	362,422,154,539.45		أموال مقترضة
0.00	0.00		سندات دين
12,923,096,499.51	12,747,436,717.91		مخصصات متنوعة
7,232,037,452.98	13,116,472,964.98		مخصص ضريبة الدخل
0.00	0.00		مطلوبات ضريبية مؤجلة
42,833,398,705.92	22,101,415,550.69		مطلوبات أخرى
2,405,631,140,648.49	3,376,395,596,237.71		مجموع المطلوبات
			حقوق الملكـــــــــــــــية
			حقوق مساهمي المصرف
70,436,000,000.00	70,436,000,000.00		رأس المال المكتتب به
0.00	0.00		علاوة/(خصم) الإصدار
0.00	0.00		(أسهم الخزينة)
83,440,000.00	83,440,000.00		المبـــــــــــــــات
27,214,317,300.39	30,293,726,869.02		الاحتياطي القانوني
21,907,436,321.51	24,582,198,233.51		الاحتياطي خاص
8,368,709,802.55	6,842,487,386.30		احتياطيات أخرى
878,895,797.98	878,895,797.98		احتياطي عام لمخاطر التمويل
0.00	0.00		فروقات ترجمة عملات أجنبية
0.00	0.00		التغير التراكم في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع
0.00	0.00		حصة حقوق المساهمين من السندات والقروض القابلة للتحويل لأسهم
16,011,010,683.74	21,539,579,700.23		الربح (الخسارة) للفترة بعد الضرائب (في البيانات المرحلية فقط)
0.00	0.00		أرباح مدورة محققة (خسائر متراكمة)
164,935,633,774.71	155,336,662,987.33		أرباح مدورة غير محققة (خسائر متراكمة)
309,835,443,680.88	309,992,990,974.37		مجموع حقوق الملكية - مساهمي المصرف
6,829,500,000.00	6,829,500,000.00		حقوق الأقلية
316,664,943,680.88	316,822,490,974.37		مجموع حقوق الملكية
2,722,296,084,329.37	3,693,218,087,212.08		مجموع المطلوبات وحقوق الأقلية

بيان الدخل الموحد للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة - في 2018/12/31

أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية		
في 2017/12/31	في 2018/12/31	إيضاحات	
31,583,274,682.74	29,422,976,025.80		الفوائد الدائنة
(22,328,554,894.85)	(28,820,166,725.28)		الفوائد المدينة
<u>9,254,719,787.89</u>	<u>(6,915,715,173.43)</u>		<u>صافي الدخل من الفائدة</u>
11,364,689,934.34	13,598,839,573.18		العمولات والرسوم الدائنة
(21,959,339.71)	(21,269,092.31)		العمولات والرسوم المدينة
<u>11,342,730,594.63</u>	<u>13,577,570,480.87</u>		<u>صافي الدخل من العمولات والرسوم</u>
<u>20,597,450,382.52</u>	<u>6,661,855,307.44</u>		<u>صافي الدخل من الفوائد والعمولات والرسوم</u>
19,503,511,006.40	4,024,457,970.71		أرباح (خسائر) تشغيلية ناتجة عن تقييم العملات الأجنبية
(26,901,869,525.80)	(9,598,970,787.38)		أرباح (خسائر) تقييم مركز القطع البنوي
0.00	0.00		أرباح (خسائر) موجودات مالية للمتاجرة
0.00	0.00		أرباح (خسائر) موجودات مالية محددة لتقاس بالقيمة
0.00	0.00		العادلة من خلال بيان الدخل
0.00	0.00		أرباح (خسائر) موجودات مالية متوفرة للبيع
30,104,429,587.10	50,655,765,815.12		إيرادات تشغيلية أخرى
<u>43,303,521,450.22</u>	<u>51,743,108,305.89</u>		<u>إجمالي الدخل التشغيلي</u>
(5,434,135,262.28)	(3,869,419,739.98)		نفقات الموظفين
(272,720,117.69)	(306,893,021.78)		استهلاكات الموجودات الثابتة الملموسة
0.00	0.00		إطفاءات الموجودات غير الملموسة
0.00	0.00		خسائر تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة
0.00	0.00		خسائر تدني استثمارات مالية محفظ بما حتى تاريخ الاستحقاق
0.00	0.00		مخصصات متنوعة
(38,405,223,641.31)	(9,397,381,811.90)		مصاريف تشغيلية أخرى
<u>(44,112,079,021.28)</u>	<u>(13,573,694,573.66)</u>		<u>إجمالي المصروفات التشغيلية</u>
<u>(808,557,571.06)</u>	<u>38,169,413,732.23</u>		<u>الربح (الخسارة) من التشغيل</u>
0.00	0.00		حصة المصرف من أرباح (خسائر) شركات حليفة
0.00	0.00		أرباح موزعة من شركات تابعة وحليفة
0.00	0.00		(في البيانات مالية الموحدة)
0.00	0.00		الربح (الخسارة) قبل الضريبة
			<u>الربح (الخسارة) للسنة</u>
7,083,067,249.00	12,967,502,763.00		ضريبة الدخل
1,499,617,011.00	2,674,761,912.00		الاحتياطي القانوني
1,499,617,011.00	2,674,761,912.00		الاحتياطي الخاص
0.00	0.00		احتياطي عام لمخاطر التمويل
(26,901,869,525.80)	(9,598,970,787.38)		الخسارة المدورة غير المحققة (خسارة تقويمية)
11,996,936,092.39	21,398,095,298.47		حصة الدولة من الأرباح
(4,822,6320.41)	30,116,151,098.09		<b>المجموع العام</b>

بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة - عن الفترة المنتهية في 2018/12/31

القيم بالآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2018/12/31	في 2017/12/31	
			أ- التدفقات النقدية من النشاطات التشغيلية
30,892,306	30,116,151	(776,155)	صافي النتيجة قبل الضريبة :
			التعديلات على صافي النتيجة قبل الضريبة لمطابقتها مع النقد الناتج من (المستعمل في) النشاطات التشغيلية:
1,774,448	3,682,379	1,907,931	يضاف :
0			- صافي المؤونات على الديون
0			- استهلاكات و مؤونات تدني قيمة الموجودات الثابتة
0			- فروقات تقييم سلبية للاستثمارات المالية المحتفظ بها للمتاجرة
0			- مؤونة تدني قيمة الاستثمارات المالية
0			- مؤونة تدني الأسهم والمساهمات في المصارف والمؤسسات المالية
0			- مؤونة تدني في حسابات مصارف متنازع عليها
0			- صافي مؤونات على حسابات خارج الميزانية
0			- مؤونات مختلفة
0			- خسائر رأسمالية
0			- فوائد محققة غير مستحقة الدفع
1,774,448	3,682,379	1,907,931	- نفقات مستحقة غير مدفوعة
32,666,754	33,798,530	1,131,776	صافي النتيجة قبل الضريبة بعد الاضافة:
86,124	573,140	659,264	يتزل
0			- فروقات تقييم ايجابية الاستثمارات المالية المحتفظ بها للمتاجرة
0			- أرباح رأسمالية
86,124	573,140	659,264	- فوائد وعمولات محققة غير مستحقة القبض
32,752,878	33,225,390	472,512	المجموع ينقل لما بعده

بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة - عن الفترة المنتهية في 2018/12/31

القيم بآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2018/12/31	في 2017/12/31	
32,752,878	33,225,390	472,512	المجموع نقل مما قبله
			<b>التغيرات في الموجودات والمطالب</b>
			- (الزيادة) / النقص في سندات على الدولة وأذونات خزينة للمتاجرة وشهادات إيداع مشتراة للمتاجرة
(270,193,698)	7,939,101,810	7,668,908,112	- (الزيادة) / النقص في حساب المديرية العامة والفروع في سورية والخارج
			- (الزيادة) / النقص في حساب السحوبات ووثائق الشحن المشراة
(354,554,223)	449,193,222	94,638,999	- (الزيادة) / النقص في تأميمات الاعتمادات المستندية والحسابات المجددة وعمليات قيد النصفية
			- (الزيادة) / النقص في حساب أدوات مالية للمتاجرة
(66,197,287)	875,896,237	809,698,950	- (الزيادة) / النقص في حساب التسهيلات الائتمانية
13,410,304	28,831,828	42,242,132	- (الزيادة) / النقص في حساب المدينون المختلفون
0			- (الزيادة) / النقص في دفعات مقدّمة على أرباح المصارف العامة لصالح صندوق الدين العام (فائض الموازنة)
(907,634)	10,279,705	9,372,071	- (الزيادة) / النقص في الموجودات المختلفة
272,399,193	7,723,464,134	7,451,064,941	- الزيادة / (النقص) في حساب المديرية والفروع
360,554,549	1,606,163,410	1,245,608,861	- الزيادة / (النقص) في حساب الودائع
6,886,154	170,762,507	163,876,353	- الزيادة / (النقص) في حساب التأمينات المقبوضة
3,554,479	9,167,916	5,613,437	- الزيادة / (النقص) في حساب القيم برسوم الدفع لأجل قصير
(37,986,867)	157,447,290	195,434,157	- الزيادة / (النقص) في حساب الدائون المختلفون
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في حساب عمليات على أدوات مالية
(24,515,180)	1,524,734	26,039,914	- الزيادة / (النقص) في حساب إيرادات أخرى مقبوضة مقدماً
0			- تعويض نهاية الخدمة المدفوع
0			- حسابات أخرى دائنة
(64,797,332)	398,452,579	463,249,911	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التشغيلية قبل الضريبة
(5,884,436)	12,967,503	7,083,067	- الضريبة المدفوعة
(70,681,768)	385,485,076	456,166,844	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التشغيلية بعد الضريبة (مجموع أ)

بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة - عن الفترة المنتهية في 2018/12/31

القيم بآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2018/12/31	في 2017/12/31	
			<b>ب - التدفقات النقدية من النشاطات الاستثمارية</b>
0	9,115,636	9,115,636	- (الزيادة) / النقص في الحسابات لدى مصرف سورية المركزي (باستثناء الحسابات الجارية والاحتياطي الإلزامي النقدي على الودائع)
(5,631,802)	79,774,776	74,142,974	- (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة (باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة)
(282,015,174)	486,200,944	204,185,770	- (الزيادة) / النقص في حسابات المصارف (باستثناء الحسابات الجارية وشهادات الإيداع المشتراة من المصارف للمتاجرة)
0			- (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة (باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة)
0			- (الزيادة) / النقص في فروقات التقييم
(25,377)	38,277,490	38,252,113	- (الزيادة) / النقص في الأسهم والمساهمات في المصارف والمؤسسات المالية
5,284	109,828	115,112	- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة غير المادية
(408,922)	4,301,196	3,892,274	- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المادية
0			- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المالية
0			- (الزيادة) / النقص في فروقات التقييم
0			- (الزيادة) / النقص في القيم العينية المعدة للبيع
0			- (الزيادة) / النقص في الأرباح أو (الخسائر) الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في أدوات مالية متوفرة للبيع
0			- حسابات أخرى
0			- أنصبة الأرباح النقدية المقبوضة
(288,075,991)	(617,779,870)	(329,703,879)	<b>صافي الأرباح أو الأرباح (المسجلة) في النشاطات الاستثمارية (مجموع ب)</b>

بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة - عن الفترة المنتهية في 2018/12/31

القيم بالآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2018/12/31	في 2017/12/31	
			ج - التدفقات النقدية من النشاطات التمويلية :
(18,547,701)	77,177,940	58,630,239	- الزيادة / (النقص) في حساب الاحتياطي الإلزامي النقدي على الودائع
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في الأقساط المكتتب بها غير المسددة
93,331,703	358,397,081	265,065,378	- الزيادة / (النقص) في حساب مصرف سورية المركزي
(13,927)	799,544	813,471	- الزيادة / (النقص) في حسابات المصارف (باستثناء الحسابات الجارية)
0			- الزيادة / (النقص) في حسابات شهادات الإيداع
0	4,025,073	4,025,073	- الزيادة / (النقص) في الأموال المقترضة
(127,015)	(18)	126,997	- الزيادة / (النقص) في فروقات تقييم
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في الأموال الخاصة المساندة
1,877,659	171,267,224	169,389,565	- الزيادة / (النقص) في رأس المال الاحتياطيات والعلاوات
0			- أنصبة الأرباح النقدية المدفوعة
5,708,776	25,863,910	20,155,134	- حسابات أخرى
2,975,166	13,993,115	11,017,949	
(26,901,869)	164,935,634	191,837,503	
58,302,792	662,103,623	603,800,831	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التمويلية (مجموع ج)
(300,454,967)	429,808,829	730,263,796	- صافي الأموال الناتجة من (المستعملة) في كافة النشاطات د = (مجموع أ + ب + ج)
	1,451,598,185	1,192,591,738	- حساب النقد وشبه النقد والحسابات الجارية لدى المصارف في نهاية الفترة السابقة *
	1,021,789,356	462,327,942	
(300,454,967)	429,808,829	730,263,796	مجموع



# دليل الحوكمة في المصرف التجاري السوري

يعرف دليل الحوكمة بأنه مجموعة من العلاقات بين مجلس إدارة المؤسسة وإدارتها وأصحاب المصالح. يهدف دليل الحوكمة بشكل عام إلى تحديد الأهداف الخاصة بالمصرف وآلية تحقيق هذه الأهداف، إضافة للوسائل المتبعة في ذلك، ومراقبة خطوات تحقيق الأهداف، فالحوكمة الجيدة هي الحوكمة التي تحقق التكامل والانسجام بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لتحقيق استغلال موارد المصرف بالشكل الأمثل وذلك للوصول إلى الأهداف التي تصب في مصلحة المؤسسة.

ويتضمن دليل الحوكمة بعض صلاحيات المدير العام للمصرف ومجلس الإدارة وأصول التعيين الإحلال، دراسة التقارير الواردة للمجلس واتخاذ القرارات اللازمة بشأنها، اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، ميثاق أخلاقيات العمل وأحكام عامة للمصرف وغيرها من المهام والمسؤوليات. وقد اعتمد المصرف التجاري السوري دليل الحوكمة الخاص به في عام 2010 بناء على قرار مجلس النقد والتسليف رقم 489/م ن/ب 4 في عام 2009 المتضمن ((الطلب من المصارف اعتماد دليل الحوكمة))

## لجنة الحوكمة

قام المصرف بتشكيل لجنة الحوكمة ثم أعاد تشكيلها من جديد عام 2012 و في نهاية عام 2016 كذلك في نهاية عام 2018 وأصبحت كما يلي :

الدكتور رياض عبد الرؤوف	رئيساً للجنة
الدكتور الياس حداد	عضواً
الدكتورة غادة عباس	عضواً
السيدة لبنا رمضان	عضواً
السيد أيمن نجم	عضواً

ومن أبرز مهامها:

- 1- الإشراف على إعداد وتطبيق دليل الحوكمة ومراجعته وتحديثه عند الضرورة.
- 2- التنسيق مع لجنة التدقيق للتأكد من الالتزام الكامل بالدليل.
- 3- تزويد مجلس الإدارة سنوياً على الأقل بالتقارير والتوصيات بناء على النتائج التي تم التوصل إليها من خلال عمل اللجنة.

## لجنة المخاطر

تقوم اللجنة بوضع سياسة المخاطر بما ينسجم مع قدرة المصرف ومدى قبوله لتحمل المخاطر، ومراجعة أداء الإدارة العليا و تتألف اللجنة من الأعضاء التالية أسماؤهم كما هي في نهاية 2018

الدكتورة غادة عباس	رئيساً للجنة
الدكتور الياس حداد	عضواً
الدكتور زين جنيدي	عضواً
السيد محمود القادري	عضواً
السيد مازن حمزة (مدير المخاطر)	عضواً
السيدة هيفاء حيدر (من مديرية المخاطر)	أمين سر اللجنة

ومن مهامها:

- 1- تقوم اللجنة بمراجعة استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر قبل اعتمادها من قبل مجلس الإدارة، والتأكد من تنفيذ هذه الاستراتيجيات والسياسات.
- 2- ضمان توافر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر، وضمان استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي ينجم عنها تحمل المصرف للمخاطر.
- 3- مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر و وضع توصيات بشأنه قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة.
- 4- مراجعة التقارير الدورية حول طبيعة المخاطر التي يتعرض لها المصرف وحجمها، وأنشطة إدارة المخاطر.
- 5- ترفع اللجنة تقارير دورية إلى مجلس الإدارة وتقدم إحصائيات بخصوص المخاطر التي يتعرض لها المصرف والتغيرات والتطورات التي تطرأ على إدارة المخاطر.
- 6- مراجعة وإبداء الرأي أمام مجلس الإدارة حول سقف المخاطر والحالات الاستثنائية التي تطرأ عليها.
- 7- مراقبة مدى التزام إدارة المخاطر بالمعايير الموضوعية من قبل لجنة بازل، والمتعلقة بمخاطر الائتمان ومخاطر السوق والمخاطر التشغيلية وغيرها.

تعقد اللجنة اجتماعات دورية مع إدارة المخاطر لمناقشة وتقييم المخاطر التي يتعرض لها المصرف وكفاية طرق معالجتها وتقديم التوصيات بشأنها.

## لجنة التدقيق الداخلي

تقوم اللجنة بمراجعة التقارير المالية ونظم الضبط والرقابة، ونطاق ونتائج ومدى كفاية التدقيق الداخلي والخارجي، ومراجعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهرية على البيانات المالية. وتتألف هذه اللجنة في عضويتها من الأعضاء التالية أسماؤهم كما هي في نهاية 2018:

رئيساً للجنة	1- الدكتورة عادة عباس
عضواً	2- الدكتور الياس حداد
عضواً	3- الدكتور زين جنيدي
أمين سر اللجنة	4- السيد عبد الوهاب نصار (من مديرية التدقيق الداخلي)

ومن مهامها:

- 1- مراجعة البيانات المالية الدورية قبل عرضها على مجلس الإدارة، والتوصية بشأنه لمجلس الإدارة، ومتابعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهرية على البيانات المالية.
- 2- تقييم فعالية وكفاية نظم الضبط والرقابة الداخلية، وتشمل مسؤولية اللجنة من بين أمور أخرى على:
  - أ- تقييم فعالية وكفاية وظيفة التدقيق الداخلي والتأكد من الالتزام بالتعليمات النافذة الصادرة عن الجهات ذات العلاقة.
  - ب- تقييم فعالية وكفاية نطاق وبرامج التدقيق الداخلي.
  - ت- مراجعة نتائج تقارير التدقيق الداخلي والتأكد من أنه قد تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.
  - ث- مراجعة وإقرار خطط التدقيق المقترحة من المدقق الداخلي.
  - ج- التوصية بتعيين مدير التدقيق الداخلي ونقله وعزله وتحديد تعويضاته وتقييم أدائه.

## لجنة الترشيحات والمكافآت والحوافز:

تتم هذه اللجنة بمراقبة وضمان شفافية تعيين وتجديد واستبدال أعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، وكذلك تقييم فعالية مجلس الإدارة ككل وفعالية كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة بشكل مستقل، وتقييم أداء المديرين التنفيذيين وكذلك ضمان شفافية سياسات رواتب ومكافآت وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين وضمان انسجام هذه السياسات مع أهداف المصرف، وبما لا يتعارض مع أحكام القانون رقم/2/ لعام 2005 والقوانين والأنظمة النافذة.

رئيساً للجنة	1- الدكتور الياس حداد
عضواً	2- الدكتورة غادة عباس
عضواً	3- الدكتور زين جنيدي
أمين سر اللجنة	4- السيد أيمن نجم

ومن أهم مهامها:

- 1- وضع معايير وشروط (الحد الأدنى) للخبرات والمؤهلات والمهارات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة وشغل منصب.
- 2- اقتراح سياسات واضحة للمكافآت والتعويضات والرواتب وأي منافع أخرى لأعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين تتناسب مع خبراتهم ومؤهلاتهم يصادق عليها من قبل مجلس الإدارة وتراجع سنوياً من قبل اللجنة.
- 3- الاجتماع مع مدير الموارد البشرية مرة على الأقل خلال العام للتأكد من وجود وكفاية وعدالة ووضوح آلية التعيين والتقييم للعاملين وسياسة منح المكافآت والرواتب وسياسة التدريب والتأهيل المستمر بما يضمن استقطاب أشخاص مؤهلين للعمل في المصرف والاحتفاظ بهم.

# فروع ومكاتب وكوى المصرف التجاري السوري

011 النداء الآلي				فروع دمشق		
البريد الإلكتروني	ص ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
cbos@mail.sy	933	2216975 2228524	2218890 2218891 2222481		ساحة يوسف العظمة	الإدارة العامة
dam1.cbs@mail.sy	2231	2222597	2225870 2225871	2228728	شارع معاوية حريقه مواحه غرفة التجارة	الفرع رقم 1
dam2.cbs@mail.sy	314	2249934	2222456 2213544	2222898	شارع النصر - مقابل القصر العدلي	الفرع رقم 2
dam3.cbs@mail.sy	183	2215347	2210556 2210555	2216912	ساحة الحريقة	الفرع رقم 3
dam4.cbs@mail.sy	246	2211554	2211553 2214820 2211901	2224685	الحريقة - شارع معاوية	الفرع رقم 4
dam5.cbs@mail.sy	1	2216102	2212901 2212902	2225699	شارع سعد الله الجابري جانب جسر فيكتوريا، مقابل فندق سمير أميس	الفرع رقم 5
dam6.cbs@mail.sy	2655	2227154	2225102 2244123 2225102	2214222	ساحة يوسف العظمة ساحة المحافظة، تحت بناء الإدارة العامة للمصرف	الفرع رقم 6
dam7.cbs@mail.sy	3179	2318038	2324675 2318033 2318034	2318030	شارع 29 أيار	الفرع رقم 7
dam8.cbs@mail.sy	1178	2319258	2312777 2311522 2315209	2310651 2323106	شارع بور سعيد جهة المحافظة	الفرع رقم 8
dam9.cbs@mail.sy	5972	2228132	2226451 2216141	2240909	شارع شكري القوتلي - بناء فكتوريا	الفرع رقم 9
dam10.cbs@mail.sy	22241	5423305	5422895 5422897	5422896	سوق باب توما - الصوفانية	الفرع رقم 10
dam11.cbs@mail.sy	6305	2123790	2128482	2119602 2127855	برامكة خلف كلية الاقتصاد شارع عثمان بن عفان	الفرع رقم 11
dam12.cbs@mail.sy	12081	3320579	3320662 3320356	3320356	طلعة العفيف - حارة الأبرش	الفرع رقم 12

dam13.cbs@mail.sy	16005	6624196	6615986 6615987	6610645	مزة جبل - جانب مخفر شرطة المزة	الفرع رقم 13
dam14.cbs@mail.sy	11972	2312853	2312851 2312852	2312850	شارع الثورة بناء برج الطيران	الفرع رقم 14
dam15.cbs@mail.sy	246	2211554	2211553 2211553 2211900 2211901	2224685	المقر البديل : الحريقة - فوق الفرع /4/ دمشق	الفرع رقم 15
dam16.cbs@mail.sy	11893	2757979	2758083 2758084	2757950	شارع الميسات	الفرع رقم 16
dam17.cbs@mail.sy	2041	5415686	5400007	5415697	باب توما - شارع أديب اسحاق	الفرع رقم 17
cbos@mail.sy	3857	3317093	3317334 3328001 3328002	3317193 3317197	حي الروضة شارع زهير بن أبي سلمى	فرع الروضة
cbos@mail.sy	933	3341269	3341276 3341249 4460238	3341263	ساحة عرنوس - مبنى مديرية مالية دمشق	فرع المالية
cbos@mail.sy	933	5144993	5144947	5144959	مساكن برزة حاميش - خلف جامع الخنساء	فرع برزة
damfzlcbs@mail.sy	933		2251526	2253448	مقر البديل : الحريقة شارع عسان	فرع الزبلطاني
cbos@mail.sy	933		6619192 6613699	6610340	مزة اتونستراد- بناء دار البعث	فرع المزة
cbos@mail.sy			2246593	2256097	ساحة محطة الحجاز- جانب فندق الشرق	فرع الحجاز
cbos@mail.sy	933	5660012	5660013	5660015 5660014	جرمانا ساحة الشهداء بناء عبيد المطل على ساحة السيوف	فرع جرمانا
cbos@mail.sy	5528	2129222	2110954 2127855	2128482	البرامكة خلف كلية الاقتصاد - شارع عثمان بن عفان	المنطقة الحرة

011 النداء الآلي				فروع ريف دمشق		
البريد الالكتروني	ص ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
<a href="mailto:cbos@mail.sy">cbos@mail.sy</a>	933	5942112	5942070 5942080	5942133	الشارع الرئيسي	فرع التل
<a href="mailto:damdomal.cbs@mail.sy">damdomal.cbs@mail.sy</a>	561	2245534	2222456 2213544	2222898	المقر البديل الفرع /2/ دمشق شارع النصر -	فرع دوما
<a href="mailto:cbos@mail.sy">cbos@mail.sy</a>	933	7119420	7119430 7119440	7119410	ريف دمشق - المحطة	فرع الزبداني
<a href="mailto:cbos@mail.sy">cbos@mail.sy</a>	933	7836413	7837252	7836412	منطقة الفيلات - شارع 30	فرع دير عطية
<a href="mailto:cbos@mail.sy">cbos@mail.sy</a>	933	5355593	5353132 5357261 5353133	5352265	ضاحية الأسد - المجمع التجاري جانب المؤسسة العسكرية	فرع ضاحية الأسد بحريستا
<a href="mailto:cbos@mail.sy">cbos@mail.sy</a>	933	6817288		6817855	حديدة عرطوز - منطقة السكن الأول خلف الفرن الآلي	فرع حديدة عرطوز

011 النداء الآلي		مكاتب دمشق وريفها		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
5239264	-5239260 5239488	الفرع /9/ دمشق	ساحة الشهيد باسل الأسد - بناء البلدية	مكتب عربين
3227294	3227147	الفرع /6/ دمشق	ضاحية الفردوس	مكتب حمرايا
212067	3317191	الفرع /6/ دمشق	أبو رمانة ضمن حرم الفندق	مكتب خدمات فندق ديديمان
2216102	6916056	فرع /5/ دمشق	الكسوة دوار مبنى البلدية	الكسوة
5850158	-5850156 5850157	فرع برزة	ريف دمشق مدينة عدرا الصناعية	المنطقة الصناعية بعدرا
2216102	3817678	فرع /5/ دمشق	ساحة عين الفيحة - سكة القطار الدوار	مكتب عين الفيحة
	7822315	فرع دير عطية	كورنيش الجنوبي جانب الفروع الآلي بناء مستودع المؤسسة السورية للتجارة	مكتب يبرود
5400113	54400007	/17/ دمشق	حرم مطار دمشق الدولي البهو العام	مكتب المطار



4410138	4410138	6/دمشق	مبنى المحافظة	مكتب خدمات محافظة دمشق
4414973	4412747	7/دمشق	مبنى رئاسة مجلس الوزراء ساحة السبع بحرات	مكتب هيئة الاستثمار السورية
3124571	-3124693 3123930	6/دمشق	سوق الشام المركزي	مكتب مشروع دمر
7245176	-7245175 7245176	فرع دير عطية	مدينة النيك - شارع السرايا	مكتب النيك
	-6890801 6890802	جديدة عرطوز	جانب البلدية	مكتب قطنا
	2148831	الفرع 5/ دمشق	مبنى دوار خدمات كفرسوسة	مكتب خدمة المواطن في كفرسوسة
	2150812	الفرع 5/ دمشق	برامكة مبنى الهجرة و الجوازات	مكتب الهجرة و الجوازات بدمشق
2712687	2712671	16/دمشق	دمشق ركن الدين جانب الفرن الاحتياطي جانب بلدية المحكمة	مكتب الهجرة و الجوازات ريف دمشق
	2210953	8/دمشق	دمشق القديمة	مكتب عنبر بمركز خدمة المواطن

011 النداء الآلي		كوى فروع دمشق وريفها	
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة
22251003	ساحة يوسف العظمة	6/دمشق	كوة يوسف العظمة
3914232	مركز جديدة يابوس الحدودي	دائرة السيولة	كوة جديدة يابوس
3914131	بناء أمانة جمارك جديدة يابوس	دائرة السيولة	كوة جديدة يابوس
5812553	ضمن المنطقة الحرة بعدرا	فرع ضاحية الأسد	كوة المنطقة الحرة عدرا
	معبر الحدود العراقية مركز التنف الحدودي	دائرة السيولة	كوة التنف
	بناء امانة جمارك التنف	دائرة السيولة	كوة جمارك التنف
	مركز الهجرة والجوازات	دائرة السيولة	كوة التنف فيزا
5400054	مطار دمشق الدولي صالة المغادرة	دائرة السيولة	كوة الصالة الرئيسية الخارجية
	مطار دمشق الدولي -صالة القدوم	دائرة السيولة	كوة صالة القدوم أمن عام
	مطار دمشق الدولي - مبنى الجمارك	دائرة السيولة	كوة صالة الجمارك
	مطار دمشق الدولي -الصالة القديمة	دائرة السيولة	صالة الحجاج القديمة
		دوما	كوة جمارك دمشق

021 النداء الآلي				فروع حلب		
البريد الالكتروني	ص ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
alp1.cbs@mail.sy	2	3315630	3315610 3315620	3315622 2117047	شارع قسطل الحجارين المقر البديل /2/ حلب أورفه لي	الفرع رقم 1
alp2.cbs@mail.sy	887	2119105	2119106 2119107	2117047 2122904	شارع يوسف العظمة-بناية سينتر أوغاريت	الفرع رقم 2
alp3.cbs@mail.sy	449	3620157	3620150 3620151	3622550	المقر البديل حرم جامعة حلب	الفرع رقم 3
alp5.cbs@mail.sy	6760	2216430	2220381 2220382	2216201	شارع بارون المقر البديل /6/ حلب	الفرع رقم 5
alp6.cbs@mail.sy	363	2120890	2115547 2119358 2123784	2114865	العزبية شارع يوسف العظمة بناء سينما أوغاريت	الفرع رقم 6
alp7.cbs@mail.sy	1410	4643804	4643801 4643803	4643805	العزبية مقابل كازية شمس مبنى أوقاف العروبة	الفرع رقم 7
alp8.cbs@mail.sy	9588	3315504	3315518 3315519	2121840 3315525	طلعة سبع بحرات- شارع المتنبي المقر البديل /2/ حلب	الفرع رقم 8
alpFz.cbs@mail.sy	2	3315630	3315711	3315622 2117047	طلعة السبع بحرات المقر البديل /2/ حلب	المنطقة الحرّة

021 النداء الآلي		مكاتب حلب		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
2636632	-2636631 2636632	الفرع /3/ حلب	حرم الجامعة – جانب المعهد الطبي	جامعة حلب
2211899	2211930	الفرع /1/ حلب	شارع القصر العدلي	خدمة المواطن
	6530901 6530902	فرع /1/ حلب	بناء المنطقة الحرّة	المسلمية
		الفرع /1/ حلب	القصر البلدي	مكتب خدمة المواطن
	2210300 2210301	فرع /7/ حلب	بمبنى إدارة الهجرة والجوازات بحلب	مكتب الهجرة والجوازات

021 النداء الآلي		كوى حلب	
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة
7850743	المركز الحدودي -إعزاز	فرع /2/ حلب	إعزاز- السلامة
4216850	حرم مطار حلب	مركز السيولة	المطار عدد/2/

041 النداء الآلي				فروع اللاذقية		
البريد الالكتروني	ص ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
ltk1.cbs@mail.sy	125	2571649	2571645 2571643	2571650	شارع عدنان المالكي - جانب مشفى الأسد العسكري	الفرع رقم 1
ltk2.cbs@mail.sy	808	2579760	2579760 2561018	2579762	شارع 8 آذار - جانب دار الإفتاء	الفرع رقم 2
ltk3.cbs@mail.sy	575	2570059	2575985 2575964 2575982	2575985 2577153	سينما أوغاريت - شارع القوتلي	الفرع رقم 3
cbs@mail.sy	933	2558079	2551299 2551874	2550718	شارع بغداد	الفرع رقم 4
ltkfzl.cbs@mail.sy	575	2570059	2577253	2577253	سينما أوغاريت - شارع القوتلي	المنطقة الحرّة
cbs@mail.sy	933	820756	820756 820751	8827897	شارع القلعة بناء التأمين	فرع جبلة

041 النداء الآلي		مكاتب اللاذقية			
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب	
2354130	2754130	الفرع /4/ اللاذقية	مرفاً اللاذقية	مرفاً	
2411609	2425526	الفرع /4/ اللاذقية	حرم الجامعة	جامعة تشرين	
	2326403 2575982	فرع /3/ اللاذقية	مبنى المنطقة الحرّة المرفئية بداية طريق الشاطئ الأزرق مقابل حي الأزهرى	منطقة الحرّة مرفئية	
2730625	2730595	فرع /1/ اللاذقية	مبنى اتحاد الفلاحين - ط أرضي	الحفة	
2333481	- 2333481 2333482	فرع /1/ اللاذقية	شارع الجمهورية - جانب محطة وفود حيدره	الجمهورية	
	8367271 8827897	فرع جبلة	بيت ياشوط - الحصان جمعية البستان	بيت ياشوط	
	- 6542033 6541059	فرع /2/ اللاذقية	القرداحة - مبنى اتحاد الفلاحين وسط السوق	القرداحة	
	8185092 8185093 8185094	فرع جبلة	غرب الناحية /200/ م طريق وادي القلع	خدمات مصرفية في بلدة الدالية	
2454572	2454571	فرع /1/ اللاذقية	المنطقة الحرّة البرية	منطقة الحرّة البرية	
2710098	2711255	فرع /1/ اللاذقية	كسب الساحة داخل حرم فندق أنمار	كسب	

041 النداء الآلي		كوى اللاذقية	
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة
2754130	مرفاً اللاذقية	فرع /4/ اللاذقية	كوة المرفأ (العبور)
8827195	حرم مطار الشهيد باسل الأسد - حميميم	فرع /1/ اللاذقية	كوة مطار الشهيد باسل الأسد
2428736	فندق لاميرا	فرع /2/ اللاذقية	كوة فندق لاميرا /ديديمان سابقاً/
	مدينة كسب - أمانة الجمارك	فرع /1/ اللاذقية	كسب الحدودية

043 النداء الآلي				فروع طرطوس		
البريد الالكتروني	ص ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
trt1.cbs@mail.sy	10	2221153	23246022 23246012 315801	2327588	شارع محمود عبد الرزاق - شارع المصارف - خلف المحافظة	الفرع رقم 1
trt2.cbs@mail.sy	372	2323806	-2323801 -2323804 2323805 2324821	2323803	شارع المرفأ - بناء الوهيب	الفرع رقم 2
trtfzl.cbs@mail.sy	933		2324601 3246022	2315800	شارع محمود عبد الرزاق	المنطقة الحرة
cbos@mail.sy	933	5393445	5393405 5393415	5539345	صافيتا مقابل السرايا جانب المستوصف بناء الدقارة	فرع صافيتا
cbos@mail.sy	933	7727214	7742679 7726609 7724603	7725740	مفرق القدموس - مقابل التوكيلات الملاحية	فرع بانياس
cbos@mail.sy	933	6566470	6566471 6566472	6563400	الشارع جانب الجيش الشعبى	فرع دريكيش
cbos@mail.sy	933		3239532 2323954	3239572	طرطوس - شارع الثورة - جنوب محطة فلسطين بناء الأعرس	فرع 6/طرطوس
cbos@mail.sy	933	4734973	4734204 7349734	4734205	مدينة الشيخ بدر - كراجات	فرع الشيخ بدر

النداء الآلي 043		مكاتب طرطوس		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
2325163	2325163	فرع /2/ طرطوس	حرم مرفأ طرطوس - في صالة النافذة الواحدة	مرفأ طرطوس
2310720	2310721	فرع /1/ طرطوس	حرم المنطقة الحرة	منطقة الحرة طرطوس
2323806	2313199	فرع /2/ طرطوس	السوق الرئيسي - مركز المدينة الصالحية - شارع هنانو	المدينة
	6586358 - 6586357	فرع صافيتا	السوق الرئيسي - نزلة الدلبة	مشتى الحلو
	7640000 7644410	فرع بانياس	العنزة - مفرق الجامع الغربي	العنزة
	4214004	فرع /2/ طرطوس	ضهر صفرا - بناء البلدية	ضهر صفرا
	4214009	فرع /2/ طرطوس	الروضة - بناء البلدية	الروضة
	6555220 6553006	فرع بانياس	ساحة الكراج	القدموس
	5704433	فرع /1/ طرطوس	وسط البلة - جانب البلدية	الصفصافة
		فرع /1/ طرطوس	بناء البلدية مقابل مبنى تربية طرطوس	مكتب خدمات مصرفية بمركز خدمة المواطن بطرطوس
	2323887	فرع /2/ طرطوس	مكتب المالية ضمن مبنى مالية طرطوس	مالية
	5309405 5309404	فرع صافيتا	مقر بلدية رأس الخشوفة	رأس الخشوفة
2312374	2318312	فرع /1/ طرطوس	شارع الثورة - المجمع - بناء بلدية طرطوس	مكتب خدمات مبنى محافظة طرطوس (مكتب النافذة الواحدة)
		فرع /1/ طرطوس	-ضمن بناء فرع الهجرة و الجوازات في طرطوس-خلف مديرية الصحة	مكتب خدمات مصرفية في مبنى إدارة الهجرة و الجوازات

النداء الآلي 043		كوى طرطوس	
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة
0988955478	الحدود اللبنانية	فرع /1/ طرطوس	العريضة
	طرطوس - صافيتا الدبوسية	فرع صافيتا	الدبوسية

041 النداء الآلي				فروع حمص		
البريد الإلكتروني	ص ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
hom1.cbs@mail.sy	417	2485275	2131478	2131136	جامعة البعث	الفرع رقم 1
hom2.cbs@mail.sy	132		2483719	2485501	المنطقة الحمرا مقابل الملعب البلدي المقر البديل /3/ حمص	الفرع رقم 2
hom3.cbs@mail.sy	203	2475103	2475215 2464505	2467839	الملعب البلدي	الفرع رقم 3
hom4.cbs@mail.sy	4745	2644539	2645391 2645412 2645413	2626193	شارع القوتلي المقر البديل دوار المواصلات	الفرع رقم 4

041 النداء الآلي		مكاتب حمص		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
2211823	7732532	فرع /4/ حمص	الناصرة - مبنى المصرف العقاري	مرمريتا
2211823	7447364	الفرع /4/ حمص	الحواش - جانب بلدية الحواش	الحواش
5918681	-5918680 -5918682	فرع /3/ حمص	ساحة تدمر - مقابل المتحف	تدمر
	2217791	فرع /4/ حمص	حسياء - ضمن مبنى المدينة الصناعية	حسياء
	7447364	فرع /4/ حمص	- المخرم - ضمن مبنى البلدية	مخرم الفوقاني
	2787090	فرع /3/ حمص	شارع سيتيان الشاغوري صالة النافذة 4 عكرمة الجديدة مقابل نقابات العمال مقابل مسبح صحارى	خدمة المواطن (عكرمة)
		فرع /3/ حمص	ضمن صالة الجمهورية - مبنى البلدية - مقابل السرايا	البلدية (نافذة واحدة)
	7447364	فرع /4/ حمص	الزهراء صالة خدمة المواطن في الأرمن	الأرمن
	2148182	فرع /4/ حمص	ضمن صالة العدوية	العدوية

النداء الآلي 041		كوى حمص	
هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم الكوة
4661436	فرع/3/ حمص	القصر - حدود اللبنانية	الجوسية
	فرع/3/ حمص	مديرية جمارك حمص	جمارك حمص
4758648	فرع/3/ حمص	تللكخ - حدود لبنانية	أمانة جسر قمار
	فرع/3/ حمص	قرب المتحف	ندمر

النداء الآلي 033			فروع حماه		
البريد الالكتروني	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
<a href="mailto:hama1.cbs@mail.sy">hama1.cbs@mail.sy</a>	7262515	2510917 2510918 2525123 2525122 2525121	2510919	شارع القونلي	الفرع رقم 1
<a href="mailto:hama2.cbs@mail.sy">hama2.cbs@mail.sy</a>	2229749	2210961 2210962 2210964	2210641	حماة البارودية	الفرع رقم 2
<a href="mailto:hama3.cbs@mail.sy">hama3.cbs@mail.sy</a>	2523445	2518821 2518823	2518822	حماه الدباغة - شارع ابن رشد مقابل جامع السلطان	الفرع رقم 3
<a href="mailto:cbos@mail.sy">cbos@mail.sy</a>	2219547	2520780 2520781	2219544	شارع صلاح الدين بناء غرفة الصناعة	الفرع رقم 4
<a href="mailto:hama1.cbs@mail.sy">hama1.cbs@mail.sy</a>	4741611	4741612 4741613	4741610 4741615	جانب كنيسة السيدة	فرع مجردة
<a href="mailto:hama1.cbs@mail.sy">hama1.cbs@mail.sy</a>	8811691	8843303 8843302	8811724	شارع ثانوية السيدة زينب - بناء عارف حيدر	فرع السلمية
<a href="mailto:hama1.cbs@mail.sy">hama1.cbs@mail.sy</a>	7703516	7703514 7703515	7703512	السوق جانب مدرسة قطر الندى	فرع مصيف

النداء الآلي 033		مكاتب حماه		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
	6787851	فرع/2/ حماة	السقيلية - شارع العام - جانب الأهلية للنقل	السقيلية

النداء الآلي 033		كوى حماه	
هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم الكوة
424992	فرع/2/حماه	البارودية - شارع علي بن أبي طالب	كوة حماه
2430002 2430001	فرع /4/ حماه	مبنى ادارة الهجرة و الجوازات - الحاضر دوار الأعلاف	كوة ( نافذة مصرفية )

النداء الآلي 015				فروع درعا		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
dara1.cbs@mail.sy	933	231250	231410 230582	234665	شارع المحطة المقر البديل درعا شارع هنانو -مقابل السراي- العنوان الحالي -درعا البانوراما -مقر مصرف سوريا المركزي	فرع درعا
darafzl.cbs@mail.s y	933	231250	480002	234665 840480	موقف الجسر	المنطقة الحرة

النداء الآلي 015		مكاتب درعا		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
859875	812473	فرع درعا	الشيخ مسكين - شمال الدوار -السوق التجاري -جانب مؤسسة المياه	الشيخ مسكين
	861311	فرع درعا	الشارع الرئيسي - مقابل الثانوية الصناعية	الصنمين
		فرع درعا	ساحة بصرى -شرق القلعة -جانب البلدية	بصرى الشام



015 النداء الآلي		كوى درعا	
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة
231644	درعا البلد - المنشية	فرع درعا	حدود درعا القديمة
	درعا المحطة	فرع درعا	كوة مقر الفرع
792799	ساحة بصرى مقابل القلعة	فرع درعا	كوة بصرى
	معبر درعا الأردن - أمانة نصيب الحدودية	دائرة السيولة	كوة نصيب
251391	مبنى الجمارك	دائرة السيولة	نصيب للسيارات الشاحنة
	مبنى أمن عام	دائرة السيولة	فيزا أمن عام
251408	مبنى الجمارك	دائرة السيولة	نصيب للسيارات السياحية
	مبنى امن عام	دائرة السيولة	القادمين هجرة باصات
251592	حرم المنطقة الحرة السورية - الأردنية	فرع درعا	المنطقة الحرة

016 النداء الآلي				فروع السويداء		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
sweda1.cbs@mail.sy	21	231250	231860 231791 234704 234752	2233920	الشارع مقابل قيادة الشرطة غرب المحافظة	فرع السويداء
sweda1.cbs@mail.sy			716398	716396	شها بناء الحرفوش	فرع شها

051 النداء الآلي				فروع دير الزور		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
derzor1.cbs@mail.sy	1	222560	214725 221205 214724	315978	الشارع العام مبنى المصرف العقاري - مقابل حديقة طليطلة	فرع دير الزور
qam1.cbs@mail.sy	933	746795	746107	746738	الشارع العام	البوكمال فرع
qam1.cbs@mail.sy	933	713032	713031 713032	713037	الشارع الرئيسي	فرع الميادين

051 النداء الآلي		كوى دير الزور	
هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم الكوة
	فرع دير الزور	حرم مطار دير الزور	كوة مطار دير الزور

023 النداء الآلي				فروع ادلب		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
<a href="mailto:edilb1.cbs@mail.sy">edilb1.cbs@mail.sy</a>	2	238420	239522 241363	239580	شارع الجلاء المقر البديل محافظة حمه فرع/4/ حمه	فرع إدلب

023 النداء الآلي		مكاتب ادلب		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
757230	757232 757231	فرع إدلب	حي القصور - شارع جمال عبد الناصر جانب المركز الثقافي	سلقين
625651	625652 625653	فرع إدلب	نهاية جسر العاصي جانب مؤسسة الكهرباء	جسر الشغور
512073	512071 512072	فرع إدلب	ساحة أبو العلاء المعري جانب المتحف	معرفة النعمان
719291	719180 719205	فرع إدلب	ساحة السيد الرئيس مقابل الإطفائية	أريحا

023 النداء الآلي		كوى ادلب	
هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم الكوة
244343	فرع إدلب	الحدود التركية	باب الهوى

052 النداء الآلي				فروع الحسكة		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المق سم	هاتف المدير	العنوان	
hasaka1.cbs@mail.sy	436	310356	310487 310489	315978 312718	المنطقة ساحة السيد الرئيس - الشارع شارع جمال عبد الناصر	فرع الحسكة
Qam1.cbs@mail.sy	13	420630	420670 420671	433153	شارع القوتلي	فرع القامشلي

052 النداء الآلي		مكاتب الحسكة		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
	225815	فرع الحسكة	شارع جمال عبد الناصر قرب الجامع الكبير وسط المدينة	الحسكة

052 النداء الآلي		كوى الحسكة	
هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم الكوة
433153 427910	فرع القامشلي	الحدود التركية	نصيبين
752727	فرع القامشلي	الحدود العراقية	اليعربية
433497	فرع القامشلي	حرم المطار - الحدود العراقية	مطار القامشلي

022 النداء الآلي				فروع الرقة		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
Rakka1.cbs@mail.sy	45	238420	210697	210696 210695	الرقة جانب مبنى المحافظة	فرع الرقة المقر البديل 1/1/حماه

022 النداء الآلي		مكاتب الرقة		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
	210696	فرع الرقة	شارع القوتلي - مقابل مديرية الاقتصاد	الرقة

022 النداء الآلي		كوى الرقة		
هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم الكوة	
731438	فرع الرقة	داخل الحرم الجمركي	تل أبيض	

014 النداء الآلي				فروع القنيطرة		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
			2237005 2237006	2237001	مدينة البعث - الحي الخدمي جانب البريد	فرع القنيطرة