

# المصرف التجاري السوري



## التقرير السنوي

٢٠١٧

### ثقة



### أمان

# البنائون

الإدارة العامة		
الجمهورية العربية السورية		
دمشق - ساحة يوسف العظمة	المكان	
933□	ص.ب	
CMSYSYDA□	السويقت	
411002 - 411206	تلکس	
CMDA	رويتز	
+ 963 11 2228524/2216957	فاکس	
+ 963 11 2222481/2218890/2218891	هاتف	
cbos@mail.sy	البريد الالکتروني	
www.cbs-bank.sy	الموقع الالکتروني	



رقم الصفحة	العنوان
2	العناوين
3	الفهرس
5	كلمة المدير العام
6	مقدمة
7	من نحن - لمحة عن المصرف
7	أهداف عن المصرف
7	مهام المصرف
9	الفروع التي تقدم خدمة الصناديق الحديدية
10	الهيكل التنظيمي - الإدارة التنفيذية
11	الهيكل التنظيمي
12	أعضاء مجلس الإدارة والمديريات المرتبطة به
13	الإدارة التنفيذية
14	بطاقات الدفع والائتمان التي يقدمها المصرف
16	مميزات العام 2017
16	على الصعيد التقني والدفع الالكتروني
17	على الصعيد المالي
18	على الصعيد التنظيمي
18	على صعيد التوسع والانتشار

19	المنافسة في القطاع المصرفي والحصة السوقية
19	ملخص الأداء المالي
22	المؤشرات المالية الأساسية
22	أهم النسب المالية
23	الأداء المالي للمصرف
23	الموجودات
27	ودائع العملاء
31	الإيرادات
35	الموارد البشرية
37	أجهزة الصراف الآلي
40	القوائم المالية
41	الميزانية العامة الموحدة للمصرف التجاري السوري
43	بيان الدخل الموحد للمصرف التجاري السوري
45	بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري
49	الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
72	الميزانية الموحدة للتجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة
74	بيان الدخل الموحد للتجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة
76	بيان التدفقات النقدية للتجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة
80	دليل الحوكمة في المصرف التجاري السوري
81	مقدمة
81	أعضاء لجنة الحوكمة
82	أعضاء لجنة المخاطر
82	أعضاء لجنة التدقيق الداخلي
83	أعضاء لجنة التشريعات والمكافآت
84	فروع ومكاتب وكوى المصرف التجاري السوري



نضع بين أيديكم التقرير السنوي للمصرف للسنة المالية المنتهية 2017، والذي يعكس النتائج الإيجابية التي حققها المصرف على مستوى المؤشرات المالية على الرغم من استمرار الآثار السلبية لتداعيات الأزمة التي تعصف بالبلاد منذ ما يقارب سبع سنوات نتيجة الحرب الظالمة والجائرة التي تُشن على سورية ومنعكساتها التي ظهرت مفاعيلها في كافة مناحي الحياة الاقتصادية بشكل عام، والعمل المصرفي بشكل خاص.

فقد حافظ المصرف التجاري السوري على ريادته كأحد أكبر المصارف العاملة، إذ ما زال يحوز على الحصة السوقية الأكبر في السوق المصرفية السورية من خلال استحوازه على ما يقارب 40% من حجم موجودات القطاع المصرفي، وعلى حوالي 35% من ودائع هذا القطاع. وعلى صعيد الأمان المصرفي، تشير المؤشرات المالية إلى سلامة ومتانة الوضع المالي للمصرف إذ بلغت نسبة كفاية رأس المال 14.84% علماً بأن إرشادات لجنة بازل تحدها بواقع 8%.

مؤكدین على استمرار المصرف في تحمل مسؤولياته التي تتبثق من شعاره المتمثل في / **ثقة - أمان** / عبارات أطلقها ويعمل على تحقيقها باستمرار.

وبهذه المناسبة، يطيب لي أن أتقدم بجزيل الشكر والتقدير لجهود جميع العاملين في المصرف بمختلف مستوياتهم الإدارية والفنية على جهودهم الدؤوبة في العمل من أجل رفعة شأن مصرفنا وتنمية نشاطاته، والشكر موصول إلى كافة زبائننا الذين نُثمن عالياً ثقتهم بهذه المؤسسة المصرفية العريقة.

ختاماً أسأل الله العلي القدير دوام التقدم والازدهار للمصرف التجاري السوري متمنياً أن يواصل مسيرته في خدمة الوطن والاقتصاد الوطني

**والله ولي التوفيق**

المدير العام

فراس إبراهيم سلمان

يلعب القطاع المصرفي دوراً هاماً في تمويل التطور الاقتصادي للمجتمع، ويرتبط نجاحه في أداء وظيفته الأساسية بقدرته على التكيف مع الأوضاع الجديدة وتطوير إمكانياته وموارده ومستوى أداء خدماته، حيث أصبحت المصارف كمؤسسات اقتصادية خدمية لا تتاجر فقط في النقود، بل كذلك في الخدمات والمنتجات المقدمة، وأصبحت تلعب دوراً هاماً في الإعلام بتقديم الإرشادات والدراسات المتخصصة للعملاء وتكوين مدرء وإطار المؤسسات



الاقتصادية الأخرى.



يمكن تقييم مستوى نجاح المصارف بمردودها المالي وجودة منتجاتها وخدماتها، إذ ترجع فعالية هذه النتائج إلى مستوى أداء أعمالها وأنشطتها الداخلية من جهة، وقدرتها على تكيف أنظمتها وهياكلها واستراتيجياتها لتغيرات المحيط الخارجي واستغلال الفرص المتاحة فيه من جهة أخرى.

كما تعتبر روح الإبداع إحدى الفرص المهمة التي يمكن للمؤسسة المصرفية استغلالها لصالحها لرفع كفاءة خدماتها ومنتجاتها وذلك بتطبيق الأساليب

الحديثة في التغيير، والتي تدعو إلى إجراء تغيير شامل على مختلف الأنظمة والهياكل التنظيمية لمساندة الاستراتيجيات الجديدة وتوجيهها بهدف تحسين مستوى أداء وتسيير العمليات والخدمات المصرفية.

للمصارف بصفة عامة دور أساسي في توفير الأموال لمتطلبات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وتلعب المصارف التجارية بصفة خاصة دوراً حيوياً في تجميع الودائع وتوظيفها. ويُعد هذا واضحاً في الدول المختلفة بشتى أنظمتها الاقتصادية والسياسية، خاصة في الفترة الأخيرة. كما تذهب مختلف النظريات والأدبيات الاقتصادية - قديمها وحديثها - إلى اعتبار النظام المصرفي من أهم - إن لم يكن الأهم - الركائز التي تستند إليها أية نهضة اقتصادية أو تنمية على اختلاف الأزمنة والأمكنة، كما تعتبر فاعلية الجهاز المالي وسلامته من أسمى الأهداف والغايات التي يسعى إلى تحقيقها كل من له علاقة مباشرة أو غير مباشرة بهذا الميدان.

فأكبر الأزمات التي مست اقتصاديات الدول سببها مالي في غالب الأحيان، فلا عجب إذن ونحن نرى الاهتمام البالغ لأصحاب القرار بهذا المجال الذي يعتبر الضامن الفعال لاقتصاد مزدهر.

لقد تنامى وتطور عمل المصارف ومساهماتها بتسارع مواكب للتقدم الحضاري الذي شهدته الإنسانية، فمن نظام تقليدي (بدائي) في عملها إلى تطور في مستوى الأداء وتقديم خدماتها، وفي كل ذلك اختلفت الأنظمة المالية في سياساتها العملية تبعاً للمحيط الذي تنشط به وكذا الأنظمة الاقتصادية والتوجهات الكلية للدول.



يُعد المصرف التجاري السوري من أقدم المؤسسات المصرفية في سورية، حيث تم الترخيص له وتسجيله في وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية بالسجل التجاري رقم 2755 تاريخ 1956/6/4. وأحدث بموجب المرسوم التشريعي /913/ تاريخ 1966/10/29، وتم

تأسيسه في العام 1967 نتيجة تأميم خمسة مصارف بهدف تمويل النشاط الاقتصادي والتجاري السوري الداخلي والخارجي. وهو مؤسسة عامة ذات طابع اقتصادي تتمتع بالشخصية الاعتبارية والاستقلال المالي والإداري وترتبط بوزير المالية وتعمل تحت العنوان التجاري (المصرف التجاري السوري)، ويهدف المصرف إلى تمويل التجارة الداخلية والخارجية والقيام بمختلف الأعمال والخدمات المصرفية وفق الضوابط والحدود التي يضعها مجلس النقد والتسليف. وقد أدخل في سجل المصارف لدى مديرية مفوضية الحكومة لدى المصارف في مصرف سوريا المركزي تحت الرقم /1/ تاريخ 2002/12/28.

كما يعتبر من أكبر المؤسسات المصرفية في سوريا حيث بلغ رأسماله عند إحدائه 150 مليون ليرة سورية وزيد رأسماله إلى أربعة مليارات ليرة سورية بموجب القرار رقم /7/ الصادر بتاريخ 1988/8/15. ومن ثم أصبح رأسماله سبعين مليار ليرة سورية بموجب المرسوم التشريعي رقم /35/ للعام 2006. ويستأثر بحيز واسع من النشاط المصرفي الإجمالي في سوريا، إذ تقدر حصته من إجمالي الميزانية العمومية للقطاع المصرفي بأكمله نحو 80% ويستحوذ على أكثر من 70% من نشاط الإيداع والإقراض في السوق المحلي.

### يعمل المصرف على تحقيق الأهداف التالية:



4. المساهمة في المؤسسات المالية والشركات الاستثمارية

كان المصرف التجاري السوري ولا يزال ولعقود طويلة الممول الوحيد لجميع عمليات التجارة الخارجية والداخلية في سورية من خلال التسهيلات التي اعتاد على تقديمها والتي تتمثل بما يلي:

- الإئتمانية المساندة للإستيراد والتصدير
- وبمختلف العملات.
- الكفالات بمختلف الأنواع والعملات.



- القروض الاستثمارية.
- الحسابات الجارية المدبنة.
- حسم السندات.

بالإضافة إلى الخدمات المصرفية الأخرى والتي تتمثل بما يلي:

- |   |  |
|---|--|
| - | الودائع نيرة الطلبة بكافة العملات.     |
| - | الودائع لأجل بكافة العملات.            |
| - | حسابات التوفير.                        |
| - | الحوالات الواردة والصادرة.             |
| - | تأجير الصناديق الحديدية.               |
| - | الشيكات المرصدة والمباعة والسياسة      |
| - | ونقاص الشيكات.                         |
| - | بطاقات الدفع الإلكترونية بنوعها الجاري |
| - | والإئتماني.                            |

ويقدم المصرف تلك الخدمات من خلال مركزه وفروعه داخل الجمهورية العربية السورية<sup>1</sup>. وقد بلغ عدد الفروع /71/ فرعاً وعدد المكاتب /59/ مكتباً وفروع المناطق الحرة وعددها /5/ فرعاً والشركات التابعة له المصرف التجاري السوري اللبناني. بحيث يضطلع المصرف بما يلي:

1. فتح حسابات جارية وحسابات توفير وقبول الودائع بالعملة السورية والعملات الأجنبية لأجل مختلفة.
2. خصم الأوراق التجارية وأسناد الأمر والسفاتج، وبصورة عامة خصم جميع وثائق التسليف وأسناده.
3. تمويل العمليات التجارية ومنح القروض والسلف بجميع أنواعها مقابل ضمانات عينية أو شخصية وغيرها من الضمانات.
4. خصم أسناد القروض ومنح السلف والقروض بضمانة هذه الأسناد.
5. التعامل مع الصناديق الاستثمارية.
6. إصدار شهادات الإيداع والقيم المتداولة المنتجة للفوائد وأسناد الأمر والسفاتج وكتب الاعتماد والشيكات والحوالات بمختلف أنواعها وشراء هذه الأوراق والاتجار بها.
7. إصدار أدوات الدفع بما في ذلك السحوبات المصرفية وبطاقات الدفع والائتمان والشيكات السياحية والتعامل بها وإدارتها.
8. شراء جميع وسائل الدفع المحررة بالعملات الأجنبية القابلة للتحويل وبيعها والتعامل بها في أسواق الصرف الأنية والآجلة.
9. إصدار وقبول الكفالات بأنواعها.
10. الاستدانة لأجل مختلفة بالعملات المحلية والأجنبية.
11. الإقراض لأجل مختلفة بالعملات المحلية والأجنبية.

<sup>1</sup> يوفر المصرف التجاري السوري خدمة تأجير الصناديق الحديدية للاحتفاظ بالمتلكات الهامة للعملاء بأمان وسرية تامة، وهي من سمات المصرف التجاري المميزة له عن أي مصرف آخر وتقديم هذه الخدمة تتضمن فتح حساب جاري وإمكانية تحويل الأجرة السنوية للصندوق من خلاله.



12. تقديم خدمات الدفع والتحويل والمعاملات المصرفية الالكترونية.
13. تقديم الخدمات المصرفية الإسلامية واصدار الأدوات المالية الإسلامية.
14. توفير التسهيلات اللازمة لعمليات الحفظ الأمين للنقود والأوراق المالية والمقتنيات الثمينة والوثائق وسائر القيم المتداولة.

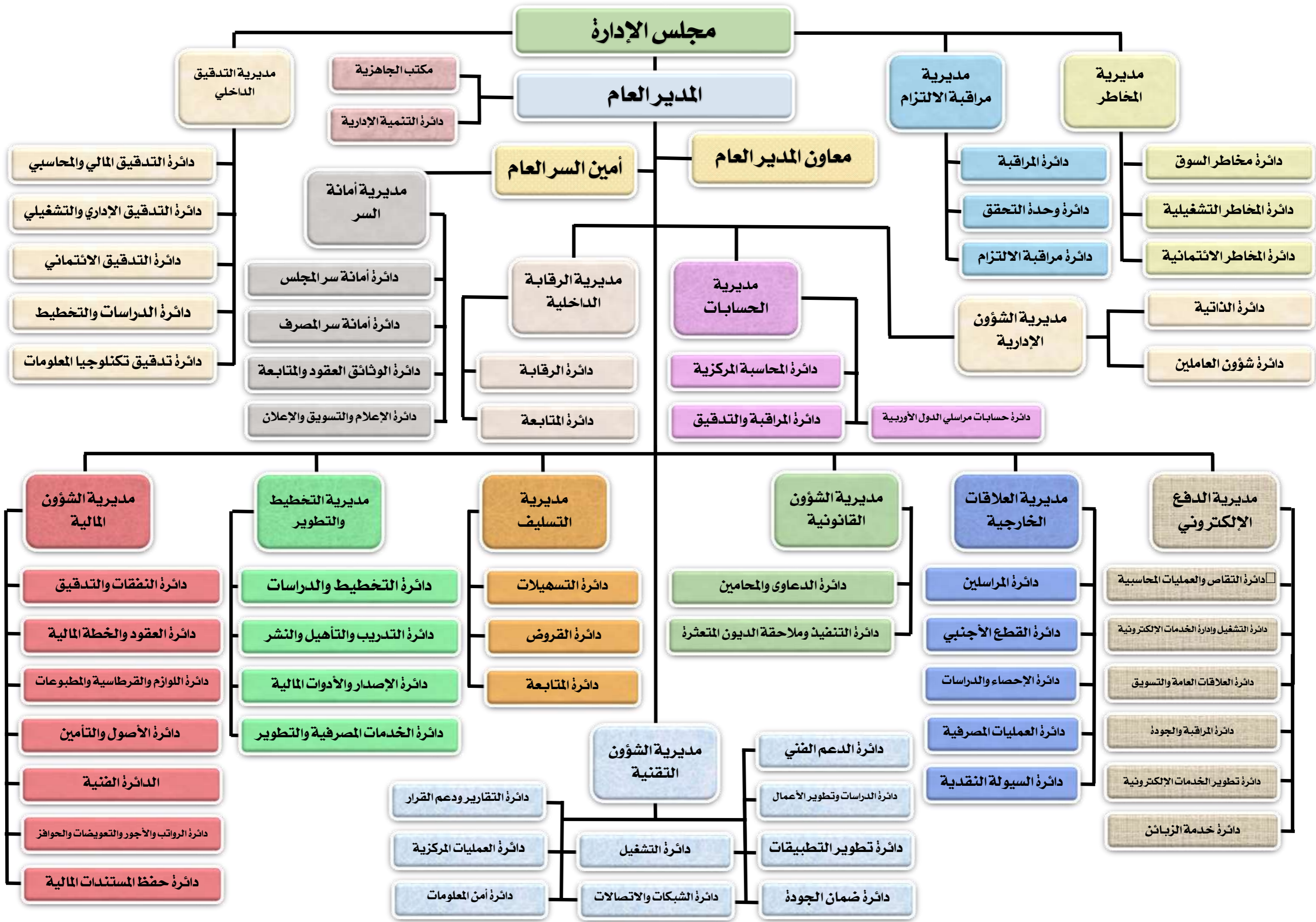
وبشكل عام القيام بجميع العمليات المصرفية لمصلحته أو لمصلحة الغير أو بالاشتراك معه في الجمهورية العربية السورية أو في الخارج. وفيما يلي الفروع التي تقدم خدمة الصناديق الحديدية.

الفروع التي تقدم خدمة الصناديق الحديدية					
الهاتف	الفرع	المحافظة / النداء الآلي	الهاتف	الفرع	المحافظة / النداء الآلي
471643	الفرع /1/ اللاذقية	اللاذقية 041	2218890	الفرع /1/ دمشق	دمشق 011
461018	الفرع /2/ اللاذقية		2210555	الفرع /3/ دمشق	
450267	الفرع /4/ اللاذقية		2212901	الفرع /5/ دمشق	
2482270	الفرع /4/ حمص	حمص 031	الفرع /28/ دمشق	6614975	
2510917	الفرع /1/ حماه	حماه 033	3315602	الفرع /1/ حلب	حلب 021
231860	فرع السويداء	السويداء 016	3620150	الفرع /3/ حلب	



الهيكل التنظيمي

الإدارة التنفيذية



امضاء  
مجلس الإدارة

رئيسا	اسناد في كلية الاقتصاد - جامعة دمشق	السيد الدكتور عبد الرحمن مرعي
نائباً للرئيس	مدير عام المصرف التجاري السوري	السيد فراس سلمان
عضوا	معاون المدير العام للمصرف التجاري السوري	السيدة ميساء كديمي
عضوا	مدير مديرية الحسابات في المصرف التجاري السوري	السيدة جمانة قصار
عضوا	مدير مديرية الشؤون الإدارية - سابقاً	السيد شاهر شموط
عضوا	اسناد في كلية الهندسة الميكانيكية والكهر بائية - جامعة دمشق	الدكتور غسان فلوح
عضوا	اسناد في كلية الحقوق - جامعة دمشق	الدكتور الياس حداد
عضوا	ممثل عن العمال	السيد حسام منصور
عضوا	ممثل عن العمال	السيدة ليلى رمضان

المدير	المديريات التي تتبع لمجلس الإدارة
حيدر الأشقر	مديرية مراقبة الالتزام
هنادا مكاري	مديرية التدقيق الداخلي
مازن حمزة	مديرية المخاطر المصرفية

الإدارة التنفيذية				
العنوان الإلكتروني	الفاكس	الهاتف	الاسم	اسم المديرية
gm@cbs-bank.sy	2249048	2259536	فراس سلمان	المدير العام
mkudaimi-dep.manage@cbs-bank.sy	2249048	2258344	ميساء كديمي	معاون المدير العام
cbos@mail.sy	2216975 2228524	2258345	أيمن النجم	م. أمانة السر
cbos@mail.sy	2222830	2259505	ايمان الكل	م. الشؤون الإدارية
cbos@mail.sy	2322067	2322069	غياث سليمان	م. الرقابة الداخلية
credit@cbs-bank.sy	2253371	2229559	جهاد بيطار	م. التسليف
foreign.manager@cbs-bank.sy	2253796	2223916	أمل ربحاوي	م. العلاقات الخارجية
cto@cbs-bank.sy	2251790	2226680	م. إياد سليمان	م. الشؤون التقنية
cbos@mail.sy	2250373	2216983	جمانة قصار	م. الحسابات
plan-dept@cbs-bank.sy	2240536	2240498	إياد الكفري	م. التخطيط والتطوير
finance@cbs-bank.sy	2214298	2214298	خالد شجاع	م. الشؤون المالية
legal-dept@cbs-bank.sy	2266148	2266148	رائد العاص	م. الشؤون القانونية
cbos@mail.sy	2241635	2236737 2245205	مازن حمزة	م. المخاطر
Eft.dir@cbs-bank.SY	2242483	2242513	محمود محفوظ	م. مديرية الدفع الإلكتروني
cbos@mail.sy	2266374	2266375	حيدر الأشقر	م. الالتزام
cbos@mail.sy	2233857	2233857	هنادا مكاري	م. التدقيق الداخلي

عدد البطاقات المصدرة **60798** بطاقة دفع محلية<sup>2</sup>.

**9598** بطاقة ائتمانية وهي:

– **5921** بطاقة ائتمانية **50** ألف فوق الراتب

– **3625** بطاقة ائتمانية **300** ألف فوق الراتب

**52** بطاقة نشيط.



	يمكنك باقتنائها الوصول إلى الموارد المالية الموجودة في حسابك وذلك عن طريق شبكة واسعة ومنتشرة في كافة أنحاء القطر من الصرافات الآلية وأجهزة التحصيل الالكترونية التابعة لمصرفنا أو للمصارف المحلية الأخرى.	البطاقة المحلية
	بطاقة محلية مسبقة الدفع تستخدم عبر شبكة واسعة من الصرافات الآلية وأجهزة التحصيل الالكترونية التابعة لمصرفنا أو للمصارف المحلية الأخرى، والمنتشرة في كافة أنحاء القطر العربي السوري.	البطاقة المحلية مسبقة الدفع
	بطاقة نشيط 100 ألف. بطاقة ائتمانية محلية تمنح لكافة أصحاب المهن. بشكل يتناسب مع حجم أعمالك الأسبوعية. مقابل عمولة أسبوعية نسبتها اثنين بالألف فقط عن كامل قيمة البطاقة. والبطاقة بدون فائدة.	بطاقة نشيط
	بطاقة نشيط 300 ألف. بطاقة ائتمانية محلية تمنح لكافة أصحاب المهن. بشكل يتناسب مع حجم أعمالك الأسبوعية. مقابل عمولة أسبوعية نسبتها اثنين بالألف فقط عن كامل قيمة البطاقة. والبطاقة بدون فائدة.	بطاقة نشيط
	بطاقة نشيط 500 ألف. بطاقة ائتمانية محلية تمنح لكافة أصحاب المهن. بشكل يتناسب مع حجم أعمالك الأسبوعية. مقابل عمولة أسبوعية نسبتها اثنين بالألف فقط عن كامل قيمة البطاقة. والبطاقة بدون فائدة.	بطاقة نشيط

<sup>2</sup> لم يكن هناك أي إصدار جديد لأي نوع من البطاقات عدا بطاقات الدفع المحلية (Debit) لبعض الشركات بالإضافة إلى البطاقات المسبقة الدفع (Prepaid) وفي معظمها خاص بطلاب الجامعة الافتراضية، وفيما يخص البطاقات الائتمانية ونشيط لم يكن هناك إصدار جديد حيث تم فقط الاستمرار بالعمل بقرار مجلس الإدارة مجلس رقم 711 /م/ 2017 والقرار رقم 401/م/ 2015 تا 2015/12/20.

	بطاقة نشيط 1000000 ل.س و بطاقة نشيط 300 ألف. بطاقة ائتمانية محلية تمنح لكافة أصحاب المهن. بشكل يتناسب مع حجم أعمالك الأسبوعية. مقابل عمولة أسبوعية نسبتها اثنين بالألف فقط عن كامل قيمة البطاقة. والبطاقة بدون فائدة.	بطاقة نشيط
	بطاقة ائتمانية محلية تمنح لمن قام بتوطين راتبه لدى مصرفنا. وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز 50 ألف ليرة سورية. لدعم نفقاته الطارئة. إجازة الصيف. تسجيل الأولاد في المدرسة. لكافة احتياجاته.	بطاقة 50 فوق الراتب
	بطاقة ائتمانية محلية. تمنح لمن قام بتوطين راتبه لدى مصرفنا وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز 100 ألف ليرة سورية.	بطاقة 100 فوق الراتب
	بطاقة ائتمانية محلية. تمنح لمن قام بتوطين راتبه لدى مصرفنا وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز 200 ألف ليرة سورية.	بطاقة 200 فوق الراتب
	بطاقة ائتمانية محلية. تمنح لمن قام بتوطين راتبه لدى مصرفنا وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز 300 ألف ليرة سورية.	بطاقة 300 فوق الراتب
	بطاقة مسبقة الدفع وقابلة للشحن. تستخدم في المنافذ المحدودة. بحيث تكون هذه البطاقة مشحونة بمبلغ محدد. ويمكنك شحنها من جديد بالمبلغ الذي تريده من أي فرع من فروع المصرف التجاري السوري. علما أن هذه البطاقة ليس لها حساب جاري. وليست اسمية.	البطاقة الحدودية
	بطاقة ائتمانية محلية تمنح بشروط خاصة. وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز الخمسمائة ألف ليرة سورية. لدعم نفقاته الطارئة. إجازة الصيف. تسجيل الأولاد في المدرسة. لكافة احتياجاته.	البطاقة البلاتينية
	بطاقة ائتمانية محلية تمنح بشروط خاصة. وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز الثلاثمائة ألف ليرة سورية. لدعم نفقاته الطارئة. إجازة الصيف. تسجيل الأولاد في المدرسة. لكافة احتياجاته.	البطاقة الذهبية



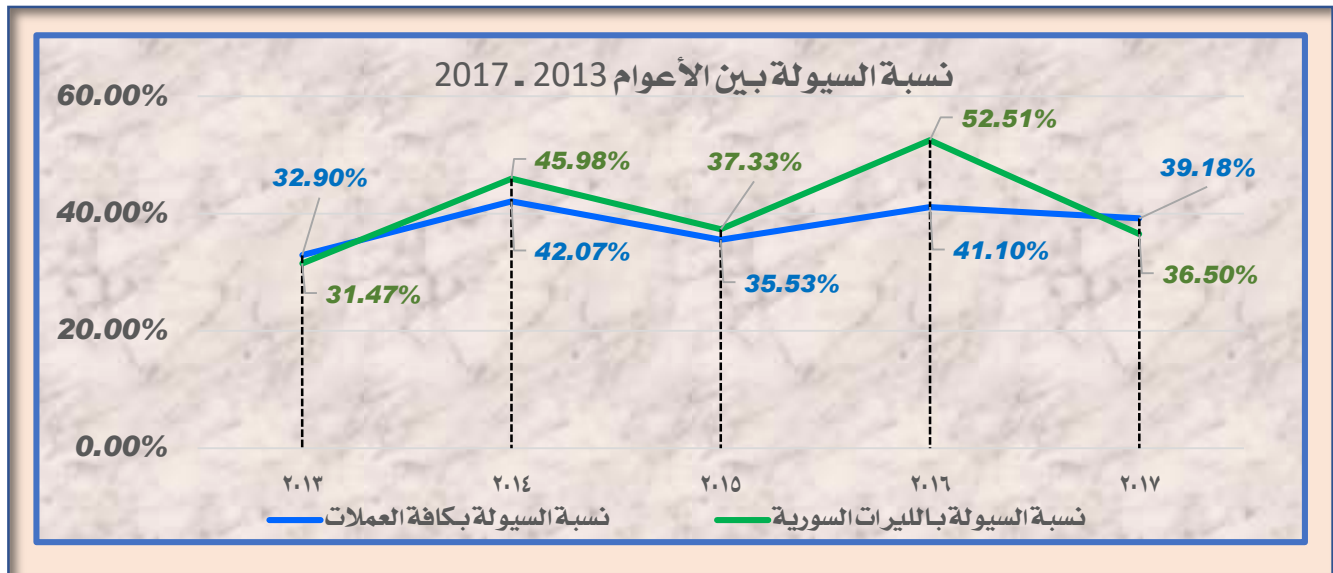
## المضي قدما بمشاريع المصرف في المجال التقني والدفع والتحصيل الالكتروني من خلال التعاون والاتفاقيات مع شركات خدمات الدفع الالكتروني. حيث تم ما يلي:

- تم الانتقال من بيئة النظام المصرفي Equation AS400 830 إلى بيئة جديدة بديلة للنظام المصرفي ISeriece 550 واستعادة البيانات من البيئة الأساسية إلى التجهيزات الجديدة وحل الإشكالات التي ظهرت بما يضمن استمرارية تشغيل النظام المصرفي في الإدارة العامة والفروع بعد انتهاء الرخصة الحالية لاستخدام النظام المصرفي MISYS وفي ظل العقوبات المفروضة على سورية بشكل عام وعلى المصرف بشكل خاص.
- قام المصرف باتخاذ الإجراءات اللازمة لاستبدال النظام المصرفي من إعداد دفتر شروط فني والإعلان عن طلب عروض أسعار داخلي /خارجي لاستبدال النظام المصرفي المعمول به في المصرف وتركيب وتشغيل نظام مصرفي حديث بهدف تحسين مستوى الخدمات وتأمين المتطلبات اللازمة بهذا المجال.
- قام المصرف بتركيب وتشغيل نظام هاتفي جديد حديث IP PHONE في الإدارة العامة.
- تشغيل /45/ صراف باستخدام تقنية /3G/ بكافة المحافظات مما يساهم بتحسين خدمة الصراف الآلي.
- التعاقد على تطوير موقع جديد للمصرف مع بوابة خدمات الكترونية وخدمة بريد الكتروني.
- تم تركيب تجهيزات Multiplexer في المقاسم وتعديل بنية شبكة الربط WAN من حيث سياسة العنونة والشبكات الافتراضية بما يضمن عدم وجود نقاط اختناق في الشبكة.
- تحضير دراسات فنية لمشاريع تقنية بهدف تطوير العمل التقني وتحسين جودة الخدمات المقدمة من المصرف لزيائنه مثل تأمين تغذية كهربائية باستخدام الطاقة الشمسية لـ /50/ غرفة صراف وتشغيل شبكة /60/ فرع و /30/ مكتب خدمات.
- تأمين تجهيزات حماية شبكة المصرف من الجهات الخارجية. تشفير الاتصال بين المقرين الرئيسي والاحتياطي وتعديل وتطوير سياسة برنامج منع تسريب المعطيات DLP الموجودة.
- الربط مع منظومة التسويات الإجمالية SYGS لدى مصرف سورية المركزي مع تطبيق الإعدادات الأمنية الممكنة.
- الاستمرار باتباع استراتيجية إعادة توزيع لشبكة الصرافات الآلية ATM بحيث تؤمن تحسن الخدمات المقدمة للمواطنين.
- توقيع ملحق الاتفاقية بين المصرف وشركة تكامل للدفع الإلكتروني المحدودة المسؤولة لعام 2017 لتقديم خدمات الدفع الإلكتروني.





- ازدادت أرصدة الودائع بأنواعها (ودائع بنوك - وودائع عملاء) مما يعكس استمرار الثقة بالمصرف وبالملاءة المالية والأمان الذي يحققه للمودعين.
- تمويل مؤسسات القطاع العام المعنية بتأمين المستلزمات الأساسية واستثمار الاتفاقيات مع الجهات الصديقة لتعزيز هذا التمويل (الخط الائتماني مع الجانب الإيراني).
- انخفاض نسبة السيولة بالليرات السورية حيث بلغت هذه النسبة 36.50% مقابل 52.51% في العام 2016، أي بانخفاض وقدره 30% مقارنة بالعام السابق، وانخفضت نسبة السيولة بكافة العملات في 2017 لتسجل 39.18% مقابل 41.10% في العام السابق 51.31%، بنسبة انخفاض 5% عن العام 2016. ويبين الشكل أدناه التغيرات في نسب السيولة بين الأعوام 2013 وحتى 2017.





- إحداث دائرة العمليات المركزية وتتبع لمديرية الشؤون التقنية.
- إحداث وظيفة مراقب مصرفي وتبعية المراقب لمديرية الالتزام.
- إحداث دائرة التسليف والقروض بالفروع وتتألف من:
  - 1) شعبة الاستعلامات والتسهيلات والقروض.
  - 2) شعبة المتابعة والتسويات.
  - 3) شعبة القضايا لدى فروع المحافظات (عدا دمشق وريفها)
- تم تعديل شعب دائرة العلاقات الخارجية لتصبح هذه الدائرة مؤلفة من: شعبة الكفالات - شعبة الاعتمادات والبوالص - شعبة تعهدات التصدير.

- بهدف تطوير العمل التقني وتحسين جودة الخدمات المقدمة وضمان حماية واستمرارية أداء النظم المعلوماتية في المصرف وبنائها التحتية ووضع السياسات الأمنية في المصرف وفق المعايير الدولية ونشر ثقافة أمن المعلومات تم إحداث دوائر جديدة في مديرية الشؤون التقنية مثل: دائرة ضمان الجودة ودائرة أمن المعلومات ودائرة العمليات المركزية.
- إحداث مكتب الجاهزية وتبعيته للسيد المدير العام.
- إحداث مديريةية التدقيق الداخلي بدلاً من دائرة التدقيق الداخلي.
- إحداث دائرة التنمية الإدارية وتبعيتها للسيد المدير العام.
- إحداث دائرة حفظ المستندات بمديرية الشؤون المالية.



- استمر المصرف بالتوسع الجغرافي وإحداث فروع ومكاتب في بعض المدن والمناطق لتسهيل تقديم الخدمات المصرفية وذلك على الرغم من ارتفاع المخاطر التشغيلية وكانت كما يلي:
- إعادة عمل فرع الحسكة الفرع الرئيسي في مبنى مكتب الخدمة وسط المدينة.
  - إعادة عمل فرع الرقة لدى فرع حماه /1/.
  - افتتاح فرع القنيطرة في مدينة البعث - الحي الخدمي - جانب البريد.

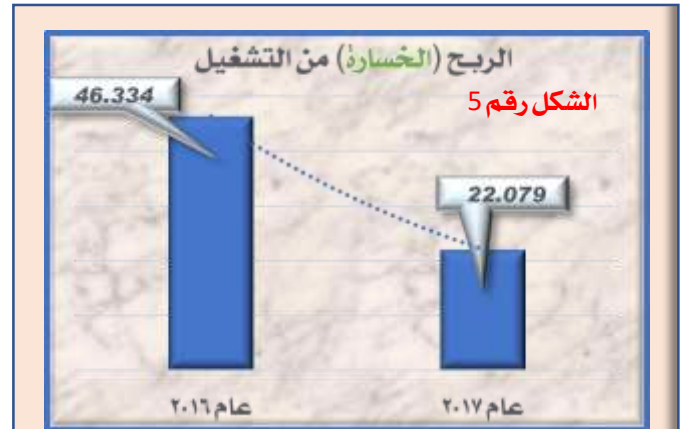
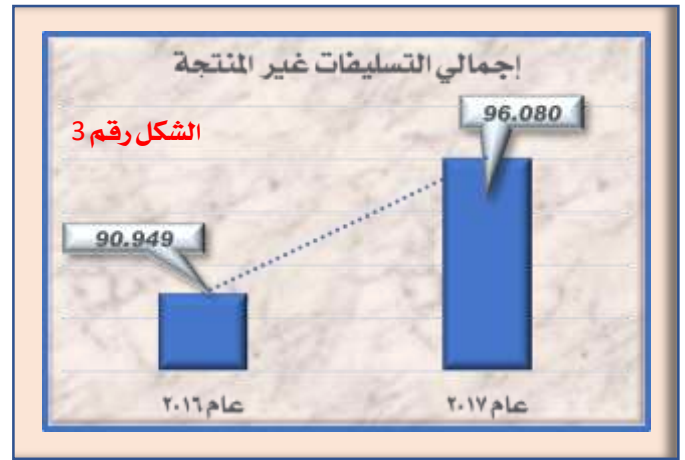
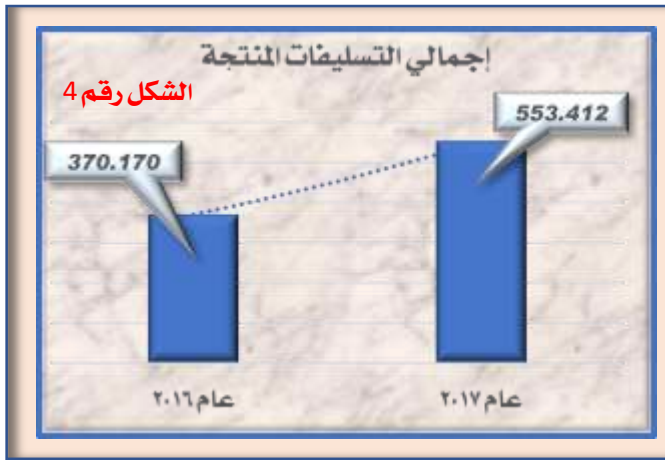
- افتتاح مكتب القرداحة في مبنى اتحاد الفلاحين وسط السوق ويتبع لفرع اللاذقية /2/.
- نقل مقر مكتب مرميتا التابع للفرع /4/ حمص إلى كفرا.
- نقل تبعية مكتب بلدية حمص من فرع /4/ حمص إلى فرع /3/ حمص.

يحافظ المصرف التجاري السوري على سيطرته وقوته كأكبر المؤسسات المصرفية السورية استناداً إلى عدة معايير من حجم الموجودات إلى حقوق الملكية و الأرباح، فقد بلغت نسبة موجودات المصرف إلى موجودات القطاع المصرفي نحو 40%، وحسب معيار الودائع فإن للمصرف نصيب 35% من ودائع القطاع المصرفي ونسبة 45% حسب معيار حسابات رأس المال، هذا بالإضافة للانتشار الجغرافي الواسع ليشمل جميع محافظات الجمهورية العربية السورية، حيث يملك عدد صرافات يبلغ /478/ صرافاً، منها حوالي 60.88 بالمائة صرافاً يعمل تحت الخدمة<sup>3</sup> لتوقف الجزء المتبقي عن الخدمة بسبب أحداث الأزمة وتداعياتها المختلفة. ويعزز المصرف مكانته على أرض الواقع من خلال الملاءة المالية وتسليم السيولة عند استحقاقها لجميع المتعاملين وإسهامه المباشر في تسهيل واتمام الصفقات المالية للأفراد و الشركات بشقيها المالية والتجارية (حوالات داخلية وصرافة) وانطلاقاً من ذلك يسعى المصرف بشكل مستمر إلى البقاء في ريادة السوق المصرفية السورية من خلال عمليات التطوير الإداري والتقني والفني، وإنجاز العديد من الاتفاقيات مع الشركاء المحليين والعالميين لاستقدام النظم والبرمجيات المصرفية الحديثة، ما ينعكس في النهاية على جودة الخدمة وسرعة إنجازها لجميع المتعاملين.



تبين الأشكال التالية (الأرقام بالمليار) ملخصاً للأداء المالي للمصرف التجاري السوري في العام 2017 مقارنة بالعام السابق 2016.

<sup>3</sup> عدد أجهزة الصراف الآلي الموضوع في الخدمة هو /291/ صرافاً، وعدد الصرافات قيد التشغيل بتاريخ 2017/12/31 هو /12/ صرافاً، أي أن نسبة الصرافات التي تعمل وموضوعة في الخدمة هو 60.88% من إجمالي عدد الصرافات المملوكة للمصرف - سيرد تفصيلاً لذلك لاحقاً ضمن هذا التقرير



**بالنسبة لمجموع الموجودات:**

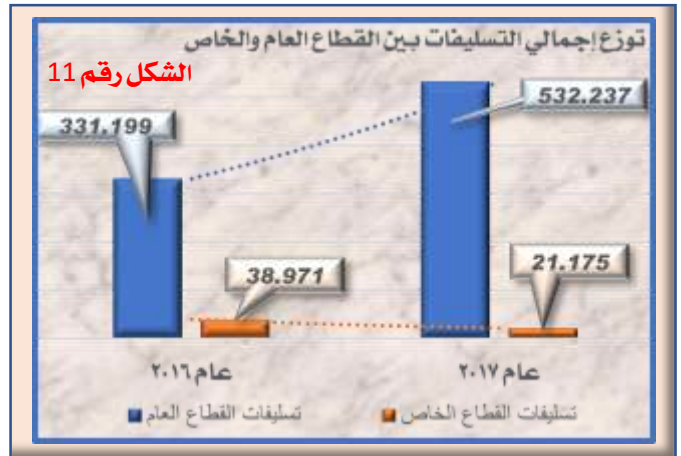
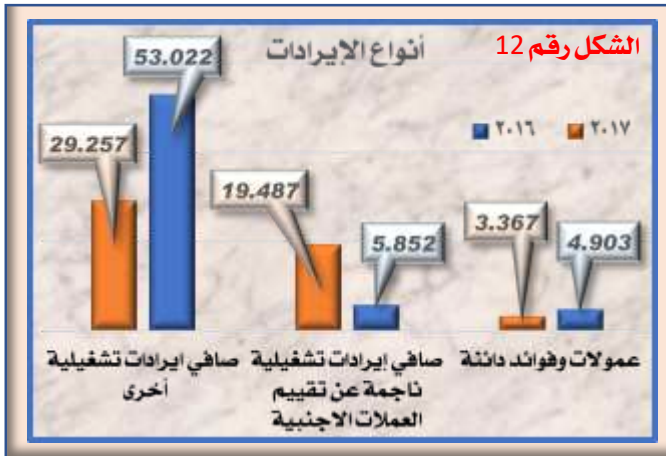
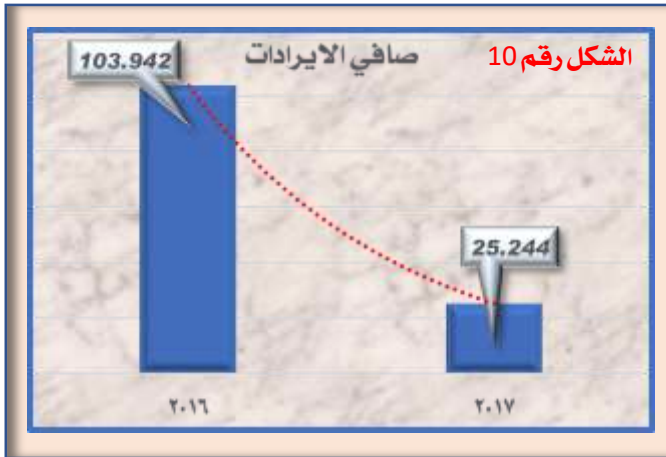
تصحح الأرقام الواردة ضمن المخطط في تقرير 2016 ليصبح مجموع الموجودات لعام 2016 هي 1,864.740 مليار ليرة سورية بدلاً من 1.865 مليار.

وكذلك أرقام العام 2015 تصبح 1,381.097 مليار ليرة سورية بدلاً من 1.381 مليار.

**بالنسبة للربح من التشغيل:**

تصحح الأرقام الواردة ضمن المخطط في تقرير 2016 ليصبح الربح من التشغيل في العام 2016 هو 46.334 بدلاً من 74.522 وكذلك أرقام العام 2015 تصبح 74.522 بدلاً من 46.334.

والأرقام هنا بمليارات الليرات السورية.





المؤشرات المالية  
الأساسية  
القيسة بملياراً للريال

نسبة التغير	2017	2016	البند
% 26.87	2,365.749	1,864.740	الموجودات
% 72.27	214.418	124.463	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
% 30.78	1,219.880	932.797	ودائع الزبائن والحسابات المجمدة
% 4.29-	297.308	312.697	مجموع حقوق الملكية - مساهمي المصرف
% 232.46	11.996	3.608	صافي أرباح (خسائر) الفترة
% 167.04 -	(26.901)	40.129	الإيرادات (الخسارة) المدورة غير المحققة (خسارة تقويمية)
% 7.60	611.65	568.470	الحسابات الجارية لدى المرسلين
% 50.68	531.500	352.743	تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)



أهم النسب المالية

2017	2016	البند
% 3.93	% 1.23	ROE العائد على متوسط حقوق الملكية
% 0.57	% 0.22	ROA العائد على متوسط الموجودات
% 22.47	% 18.92	التسهيلات المباشرة إلى الموجودات
% 37.06	% 33.36	التسهيلات المباشرة إلى الودائع
% 39.18	% 41.10	نسبة السيولة بكافة العملات
% 36.50	% 52.51	نسبة السيولة بالليرات السورية
% 41.52	% 35.45	نسبة السيولة بالعملات الأجنبية

يتضمن هذا القسم من التقرير تحليلاً مبسطاً للمركز المالي للمصرف التجاري السوري وذلك من خلال البنود المختلفة في الميزانية مع مقارنة لتلك البنود مع العام السابق 2016.



يبين الشكل المجاور<sup>4</sup> (الشكل رقم 13) بأنه قد طرأ تحسن على الموجودات المنتجة للدخل في العام 2017 مقارنة مع العام 2016 وبنسبة 31.36%،



ويعود سبب هذه الزيادة إلى ارتفاع تسليفات القطاع العام وكذلك حسابات المراسلون لأجل على الرغم من انخفاض كل من تسليفات القطاع الخاص وحسابات المراسلون تحت الطلب. كما سنبين من خلال الأشكال (الشكل رقم 14) (الشكل رقم 15) الموجودات المنتجة للفوائد للسنة الحالية 2017 وللسنة المقارنة 2016.

تم تصحيح نسب الموجودات المنتجة للفوائد لعام 2016 (الشكل 15)



وبتفاصيل الشكلين السابقين أعلاه نجد بأن تسليفات القطاع العام قد زادت عن العام السابق 2016 بنسبة 60.70%، في حين انخفضت تسليفات القطاع الخاص بنسبة 45.67% مقارنة بالعام السابق، أما بالنسبة للمراسلين فقد زادت حساباتهم

<sup>4</sup> الأرقام بمليارات الليرات السورية.

وردت نسب 2016 للموجودات المنتجة للفوائد (75% حسابات مراسلين تحت الطلب - 46% تسليفات - 9% حسابات مراسلين لأجل) والأرقام الصحيحة هي كما ظهرت في الشكل 15.

تحت الطلب زيادة بسيطة حيث بلغت نسبة الزيادة 7.56% مقارنة مع 2016، في حين نجد أن نسبة الزيادة في حسابات المراسلون لأجل كانت مرتفعة بشكل ملحوظ إذ وصلت الزيادة إلى ما نسبته 98.98% مقارنة بالعام السابق 2016.

الأرقام بملايين الليرات السورية		الموجودات المنتجة للفوائد	
نسبة التغير	2017	2016	البيان
60.70%	532.237	331.199	تسليفات القطاع العام
-45.67%	21.175	38.971	تسليفات القطاع الخاص
7.56%	613.745	570.616	حسابات المراسلون تحت الطلب
98.98%	202.186	101.612	حسابات المراسلون لأجل
31.36%	1,369.343	1,042.398	المجموع

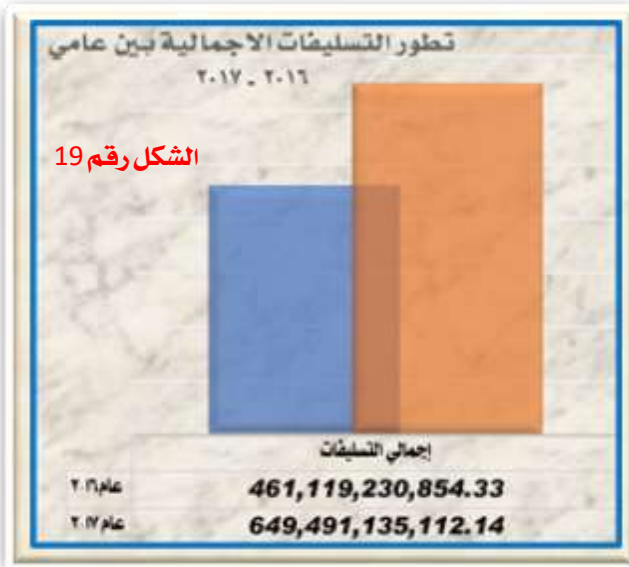
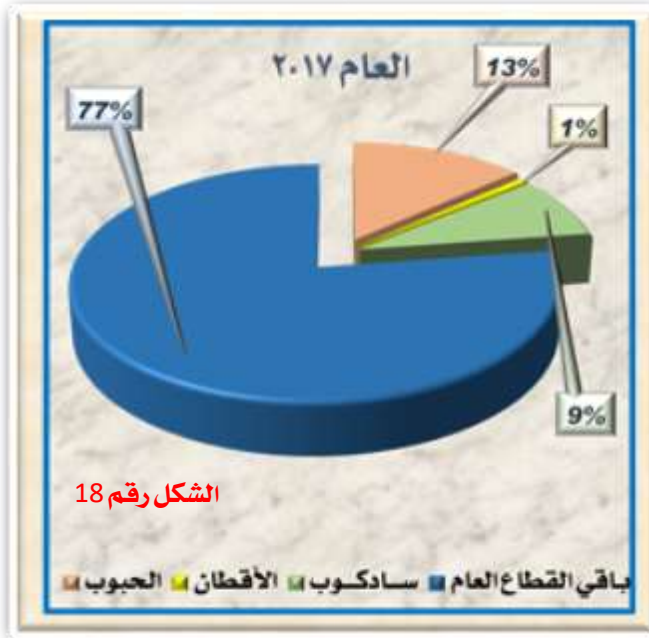
وبالعودة لتفاصيل التسليفات للعام 2017 ومقارنتها مع العام السابق 2016 فيمكننا أن نبينها تفصيلاً من خلال الجدول التالي:

الأرقام بملايين الليرات السورية		توزع التسليفات		
نسبة التغير	2017	2016	العملة / البيان	القطاع
61.53%	532,160.869	329,452.992	ليرة سورية	القطاع العام
-95.66%	75.820	1,746.266	عملات أجنبية	
60.70%	532,236.689	331,199.257		مجموع تسليفات القطاع العام
-34.72%	10,305.177	15,787.026	ليرة سورية	القطاع الخاص
-53.12%	10,869.723	23,184.059	عملات أجنبية	
-45.67%	21,174.899	38,971.085		مجموع تسليفات القطاع الخاص
15.29%	6,124.602	5,312.144	الديون قيد التسوية	القطاع العام
5.04%	89,954.945	85,636.744		القطاع الخاص
40.85%	649,491.135	461,119.231		إجمالي التسليفات

نلاحظ من الجدول أعلاه ارتفاعاً في إجمالي التسليفات ويعود هذا الارتفاع الذي بلغت نسبته 40.85% إلى تسليفات القطاع العام بكافة العملات خلال العام 2017 مقارنة بالعام 2016، وتعود هذه الزيادة إلى الارتفاع الكبير في تسليفات هذا



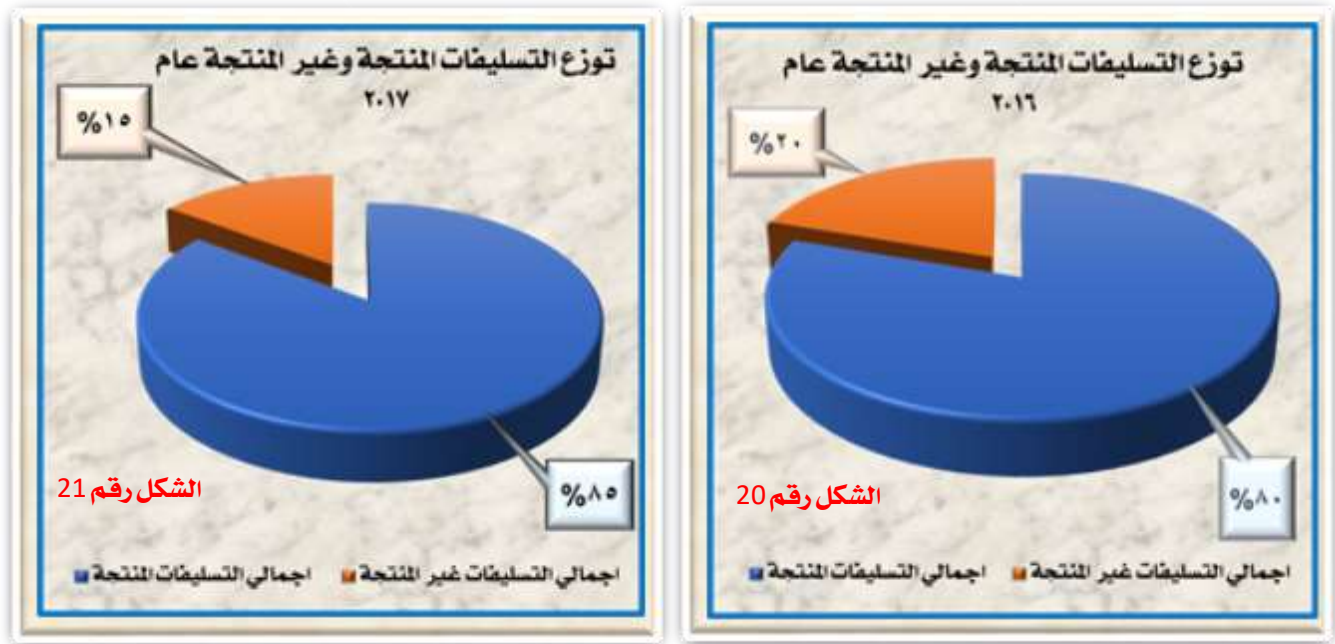
القطاع باليرة السورية على الرغم من الانخفاض الكبير بالعملات الأجنبية حيث بلغت قيمة التسليفات بالليرات السورية 532160868806.46 ل. س مقابل 329452991545.21 في العام السابق. أما بالنسبة لتسليفات القطاع الخاص فقد انخفضت في الإجمالي نتيجة الانخفاض في كل من التسليفات باليرة السورية والعملات الأجنبية معاً. كما ارتفعت نسبة الديون إجمالي قيد التسوية للقطاعين العام والخاص بمقدار 40.85% وتوضح الأشكال التالية توزيع تسهيلات بعض مؤسسات القطاع العام (أكثر القطاعات التي استفادت من التسليفات)، في العام 2017 (سنة الدراسة) وكذلك العام 2018 (سنة المقارنة).



ازدادت التسليفات في العام 2017 عن العام 2016 بنسبة زيادة وقدرها 40.85%، حيث بلغت مجموع تسليفات 2017 ما يقارب 649.5 مليار ليرة سورية مقابل 461.2 مليار ليرة سورية في عام 2016.

إجمالي التسليفات (الأرقام بملايين الليرات السورية)		
التغير	2017	2016
40.85%	649,491.135	461,119.231

ارتفعت نسبة التسليفات المنتجة لتشكّل ما نسبته 85% من إجمالي التسليفات في العام 2017 بينما بلغت هذه النسبة 80% من إجمالي التسليفات في العام السابق 2016.



أما بالنسبة لحسابات المراسلين فيتم توضيحها من خلال الجدول التالي:

الأرقام بملايين الليرات السورية			المراسلون في الخارج
التغير	2017	2016	البيان
7.56%	613,745.249	570,615.615	حسابات تحت الطلب
161.54%	94,556.676	36,154.002	عمليات قيد التصفية
-10.24%	82.323	91.719	حسابات مجمدة
16.73%	708,384.247	606,861.337	مجموع حسابات تحت الطلب وقيد التصفية والمجمد
98.98%	202,185.770	101,611.855	حسابات لأجل
21.38%	815,931.018	672,227.470	مجموع الحسابات لأجل وتحت الطلب
28.53%	910,487.694	708,381.472	المجموع الكلي

نلاحظ من الجدول أعلاه ارتفاعاً كبيراً جداً في رصيد المراسلون بشرائحه من الودائع لأجل لدى المراسلين بنسبة 98.98% خلال عام 2017 عن العام السابق في حين ازداد رصيد المجموع النهائي بنسبة 28.53% ورصيد حسابات تحت الطلب بنسبة ضئيلة بلغت 7.56% خلال عام 2017.



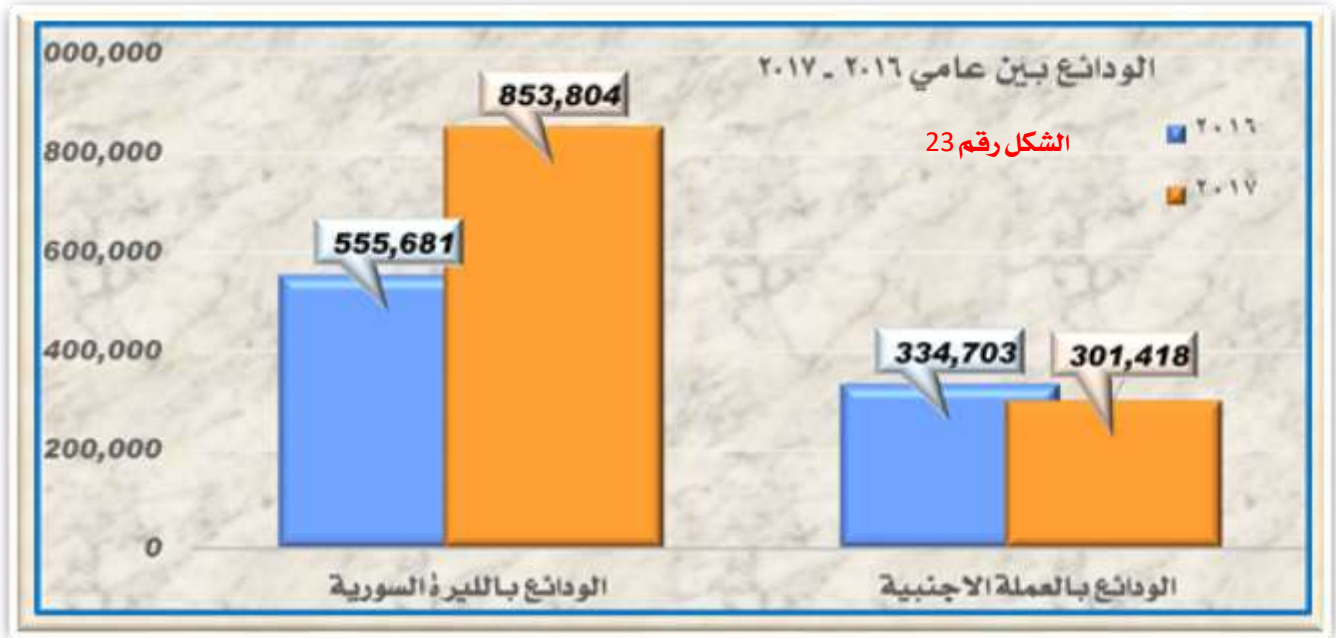
فيما يلي الجدول التفصيلي لحجم الودائع لدى المصرف للعام 2016 و العام 2017<sup>5</sup>.



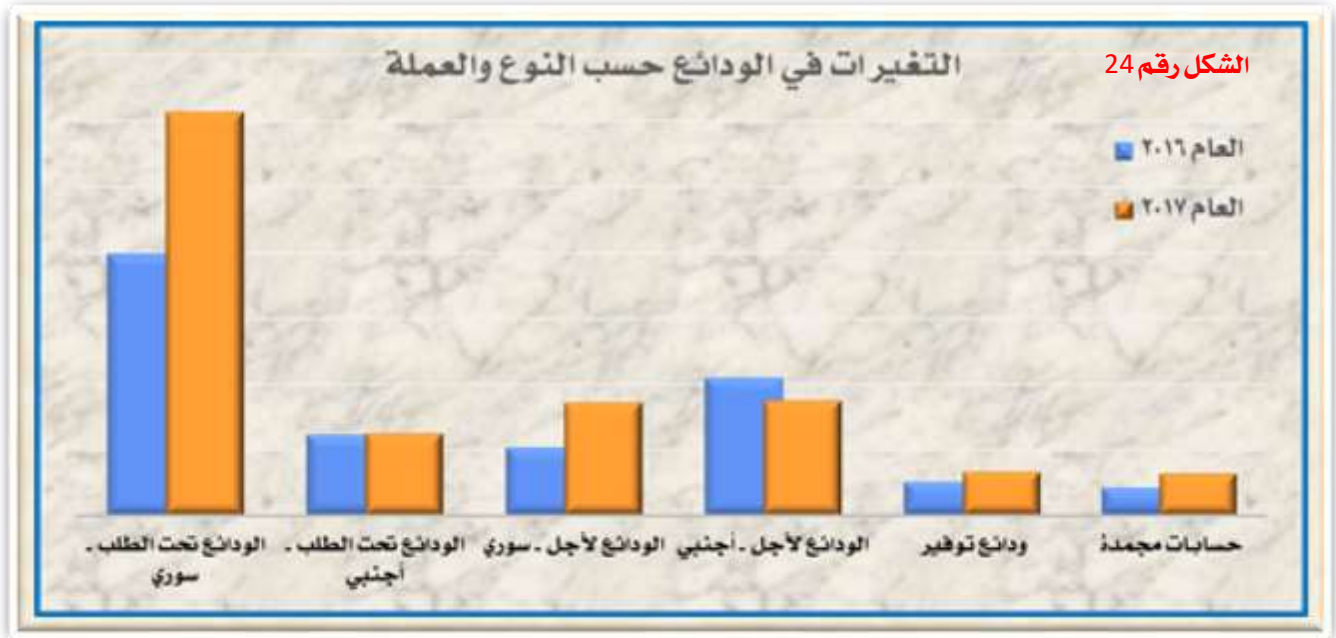
بنود الودائع	2016	2017	التغير %
الودائع تحت الطلب (سوري)	399,451.948	613,910.545	53.69%
الودائع تحت الطلب (أجنبي)	123,924.181	125,667.826	1.41%
مجموع الودائع تحت الطلب	523,376.130	739,578.371	41.31%
الودائع لأجل (سوري)	104,228.083	172,743.224	65.74%
الودائع لأجل (أجنبي)	210,778.525	175,750.111	-16.62%
مجموع الودائع لأجل	315,006.608	348,493.335	10.63%
ودائع توفير (سوري)	52,001.204	67,149.780	29.13%
إجمالي الودائع	890,383.942	1,155,221.486	29.74%
ودائع مجمدة	42,413.918	64,601.099	52.31%
الإجمالي مع المجمدة	932,797.860	1,219,822.585	30.77%

<sup>5</sup> الأرقام بملايين الليرات السورية.

يوضح المخطط التالي التغيرات في أرصدة الودائع بالليرة السورية وبالعملة الأجنبية في عامي 2016 - 2017.

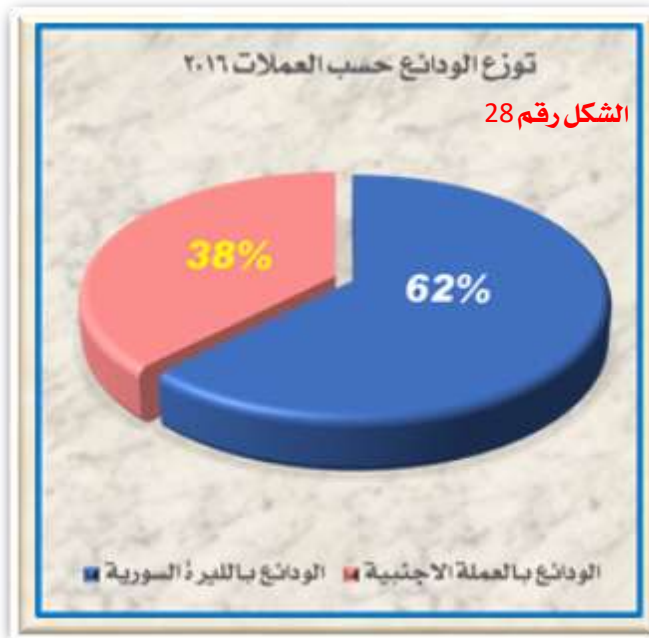


كما ويبين الشكل التالي (الشكل رقم 24) هذا التغير بين عامي 2016 - 2017 وذلك بحسب كلاً من نوع العملة والوديعة استناداً إلى الجدول السابق (الجدول التفصيلي لحجم الودائع لعامي 2016 - 2017).

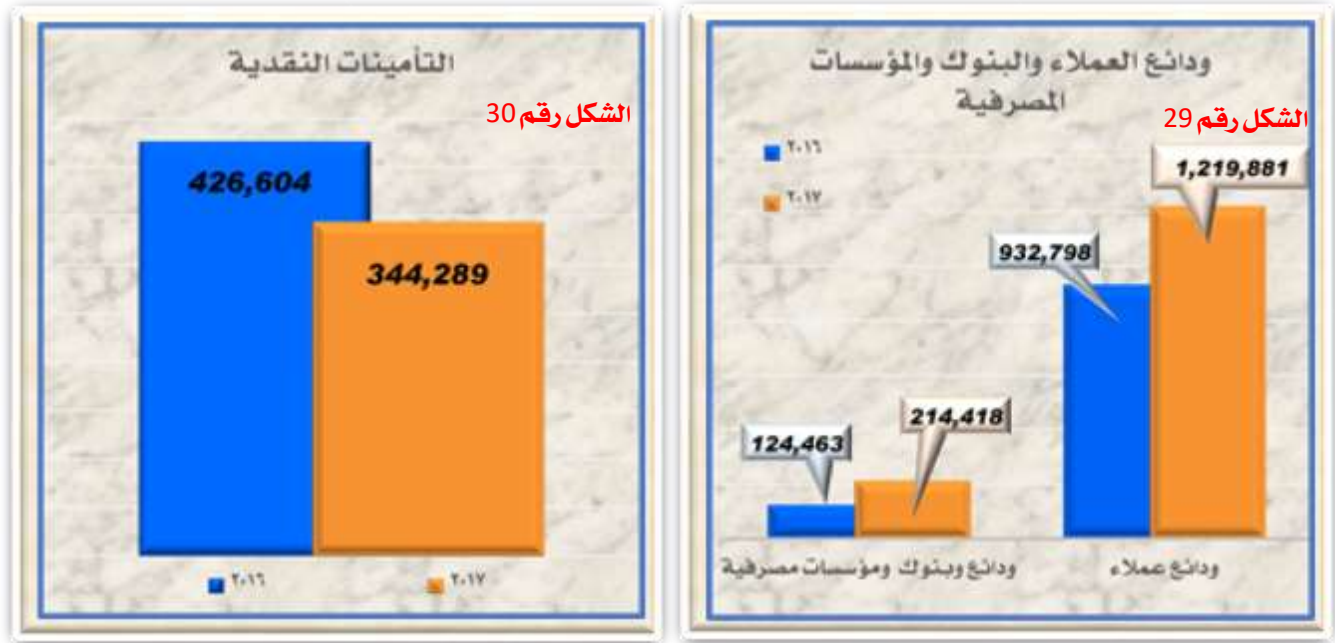


ويبين (الشكل رقم 25) توزيعاً لتوزيع الودائع حسب أنواعها (ودائع تحت الطلب - وودائع لأجل - وودائع توفير) في العام 2017، حيث تشكل وودائع تحت الطلب الجزء الأكبر بنسبة 64%، بينما كانت تشكل نسبة 59% من إجمالي الودائع في 2016 (الشكل رقم 26).

كما ويبين (الشكل رقم 27) توزيع الودائع بحسب العملات حيث بلغت نسبة الودائع بالليرات السورية 74% من إجمالي الودائع في حين كانت نسبة الودائع بالليرات السورية 62% من إجمالي الودائع في العام 2016 كما هو مبين في (الشكل رقم 28) بالتالي أيضاً فقد بلغت الودائع بالعملات الأجنبية 26% في 2017، ومقارنة بالعام السابق 2016 فقد هذه النسبة 38% من إجمالي الودائع.

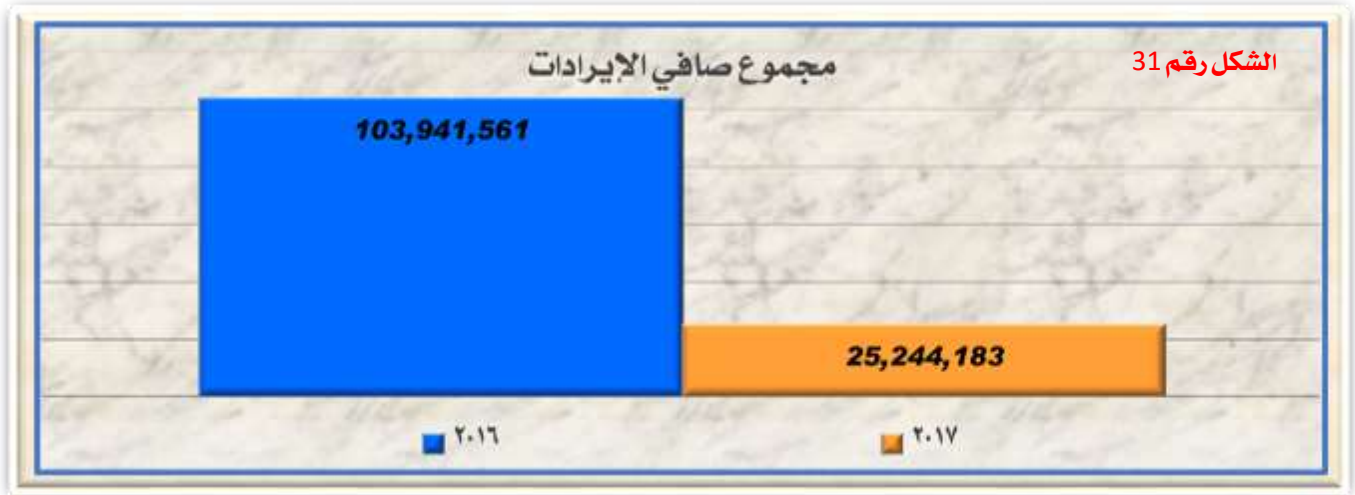


نلاحظ من (الشكل رقم 29) أعلاه ازدياد حجم ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية في عام 2017 مقارنة بالعام السابق 2016، إذ بلغ 124463 مليون ليرة سورية في 2016 بينما كان ارتفع ليصبح 214418 مليون في 2017، أي بمعدل نمو وقدره 72%، ويعود سبب هذه الزيادة إلى تزايد رصيد إيداعات المراسلون بالخارج بالمعادل بالليرات السورية وتزايد رصيد المعادل بالليرات السورية لمصرف سورية المركزي.



كما ازداد حجم ودائع العملاء وارتفع بنسبة 31% من 932798 مليون ليرة في 2016 ليصبح 1219881 مليون في 2017. الأمر الذي يعكس دور سياسة المصرف لجهة جذب الودائع والحفاظ عليها في ظل الظروف غير المستقرة. وكذلك الأمر بالنسبة للحفاظ على سيولة المصرف وبالتالي تأمين قاعدة جيدة للانطلاق بالتمويل عندما تتهيأ الظروف المناسبة لذلك. كما ويبين (الشكل رقم 30) أعلاه بأن رصيد التأمينات النقدية قد تراجع بنسبة 19% حيث بلغ في 2017 إلى ما يقارب نحو 344 مليار ليرة سورية مقابل 426 مليار في العام السابق 2016.

نلاحظ من (الشكل رقم 31)<sup>6</sup> أدناه انخفاض الإيرادات الصافية في العام 2017 عنها في العام 2016 حيث بلغت نسبة هذا الانخفاض 76%.



ويعود سبب هذا الانخفاض الكبير في صافي الإيرادات إلى الانخفاض في صافي إيراد مركز القطع البنوي كما هو مبين في (الشكل رقم 32) أدناه، حيث تحققت في العام 2017 خسارة بمقدار (26917915) ألف ليرة سورية بعد أن كانت ربح في العام السابق بمقدار 40129062 ألف ليرة سورية. أي بنسبة انخفاض بلغت 167%.



أما بالنسبة لتوزيع توزيع الإيرادات الفعلية للمصرف لعامي 2016 – 2017 فيبينها كلاً من (الشكل رقم 33) (الشكل رقم 34) التاليين وذلك بعد استبعاد إيرادات تقييم مركز القطع البنوي. حيث يظهر لنا انخفاض في حصة صافي إيرادات تشغيلية

<sup>6</sup> الأرقام بالآلاف الليرات السورية

أخرى في العام 2017 بشكل واضح مقارنة بالعام السابق إذ بلغت هذه النسبة 56% من الإيرادات الفعلية بعد أن كانت تشكل 83% في العام 2016، أي بمعدل انخفاض وقدره 45%، كما ازدادت نسبة صافي الإيرادات التشغيلية الناجمة عن تقييم العملات الأجنبية لتشكل 37% من الإيرادات الفعلية في العام 2017 بعد أن كانت تعادل فقط 9% في العام 2016 مع وجود تغير بسيط جداً في نسبة العمولات والفوائد الدائنة بنسبة انخفاض 1% في 2017 عنها في 2016.



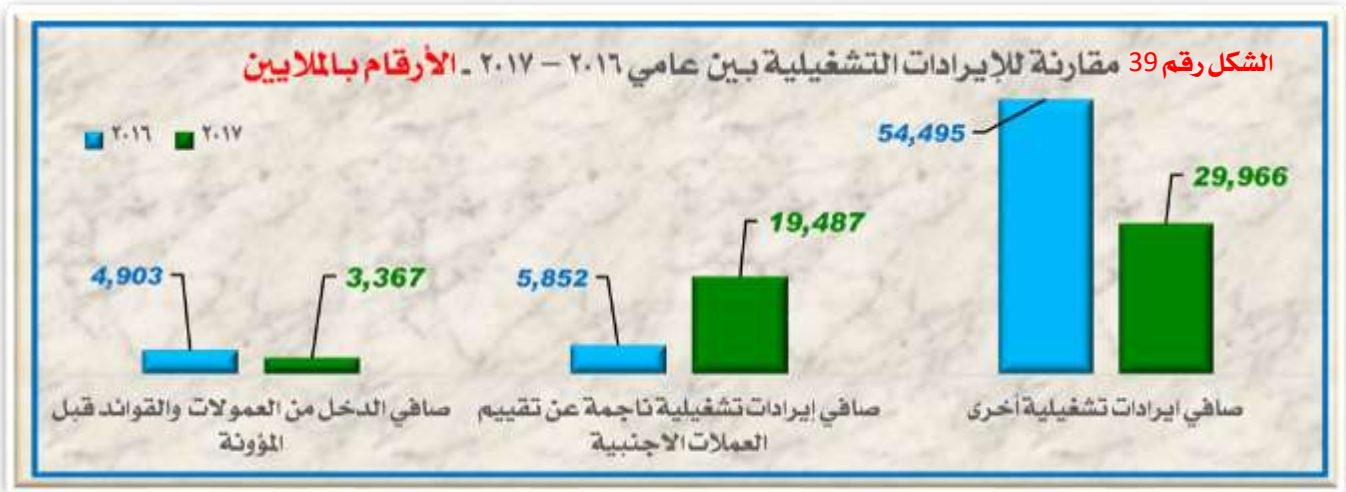


نلاحظ بالنسبة لأعباء الفوائد كما بينها (الشكل رقم 35) بأنها قد زادت في العام 2017 عما كانت عليه في العام 2016. حيث بلغت نسبة الزيادة مقدار 42.98% لتتجاوز عتبة 20/ مليار ليرة سورية مقابل ما يقارب 14/ مليار في العام السابق.

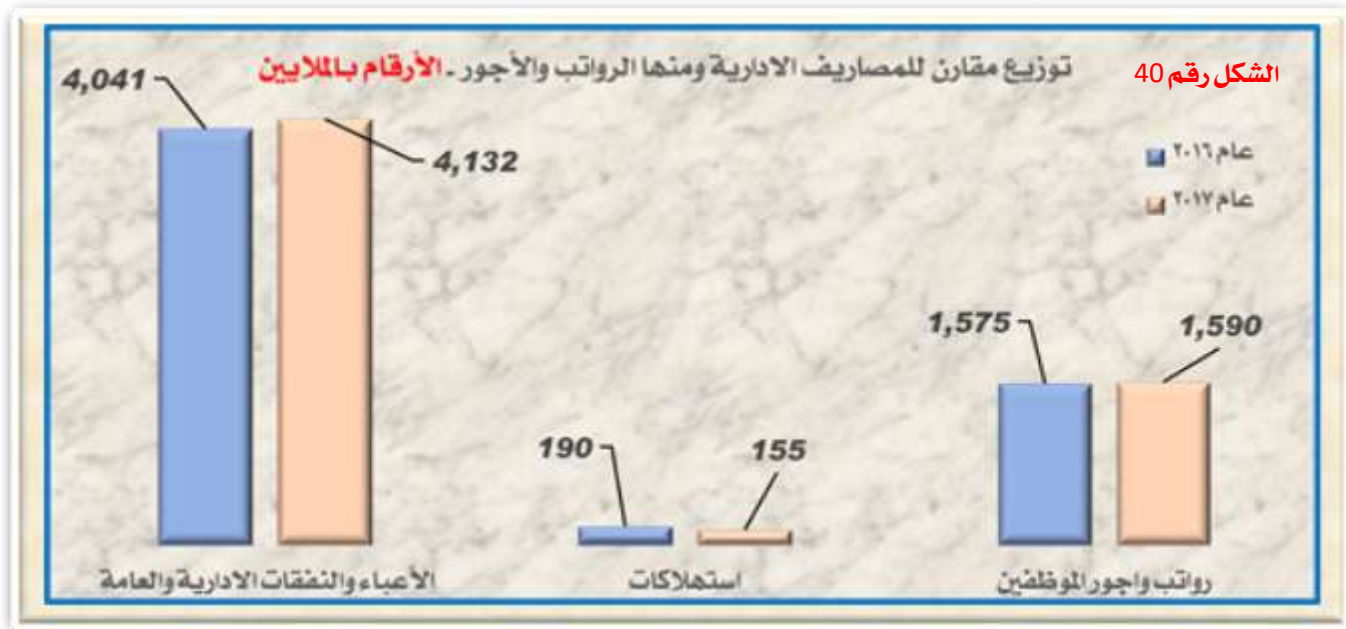
كذلك الأمر بالنسبة لإيرادات الفوائد فقد زادت أيضاً في العام 2017 عما كانت عليه في 2016 حيث ارتفعت بنسبة وقدرها 44.68% حقيق تجاوزت 14/ مليار ليرة في 2017 مقابل ما يقارب 10/ مليار في العام السابق 2016 كما بينها (الشكل رقم 36) أعلاه.



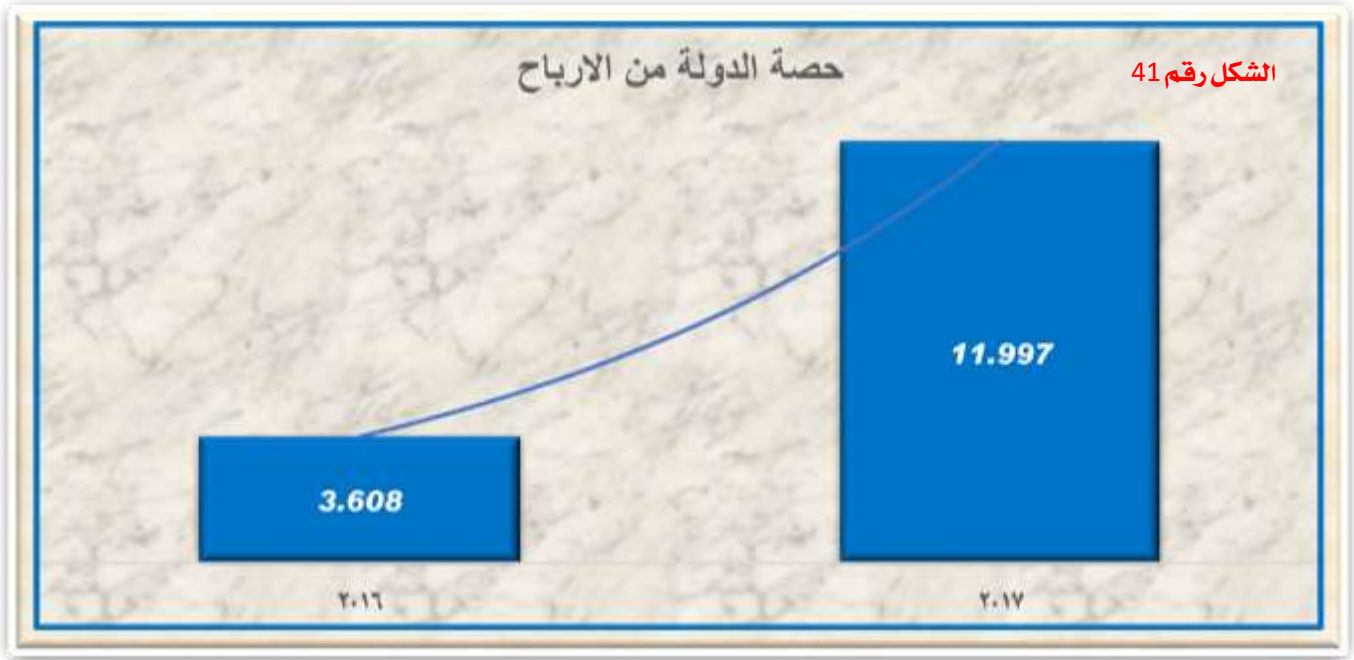
انخفضت إيرادات العمولات في 2017 كما بينها (الشكل رقم 37) وبنسبة ضئيلة مقدارها 0.46% مقارنة بالعام السابق 2016 حيث بلغت هذه الإيرادات 8.789/ مليون ليرة في 2017 مقابل 8.830/ مليون في 2016. أما بالنسبة لأعباء العمولات فقد زادت بنسبة 44.83% في العام 2017 عنها في العام 2016 حيث تجاوزت 18/ مليون في 2017 مقابل ما يقارب 12.6 مليون في العام السابق 2016 كما بينها (الشكل رقم 38). وفيما يلي (الشكل رقم 39) وهو مقارنة للإيرادات التشغيلية بين عامي 2016 - 2017.



نلاحظ من خلال (الشكل رقم 40) أدناه الذي يبين الأرقام المقارنة لكل نوع من المصروفات بأن المصاريف العامة والإدارية قد ازدادت في العام 2017 بمقدار 2.25%، كما ازدادت الرواتب والأجور وبنسبة ضئيلة جداً حيث بلغت نسبة الزيادة 0.98%، أما بالنسبة للاستهلاكات فقد تراجعت مصاريف الاستهلاك وتدني قيمة الموجودات الثابتة بمعدل 18.78% في العام 2017 عما كانت عليه في العام السابق 2016.



وبالنسبة للأرباح الصافية (حصة الدولة من الأرباح) فقد زادت في العام 2017 وبمعدل زيادة قدره 232.46% عما كان عليه في العام 2016 وهذا مؤشر على ازدياد نشاط المصرف خلال العام 2017 كما تظهر في (الشكل رقم 41)



بلغ عدد العاملين لغاية 2017/12/31 لدى المصرف التجاري السوري /3855/ عاملاً وعاملة موزعين وفقاً للجدولين أدناه، حيث يبين الجدول الأول توزيع هؤلاء العاملين بحسب الفئات الوظيفية، بينما يبين الجدول الثاني توزيعهم تبعاً للجنس ضمن الفئات الوظيفية. كما سيتم توضيح تلك التوزيعات من خلال (الشكل رقم 42) الذي يبين التوزيع بحسب الفئات الوظيفية، ويوضح (الشكل رقم 43) توزيعهم بحسب الجنس ضمن الفئات بينما يوضح



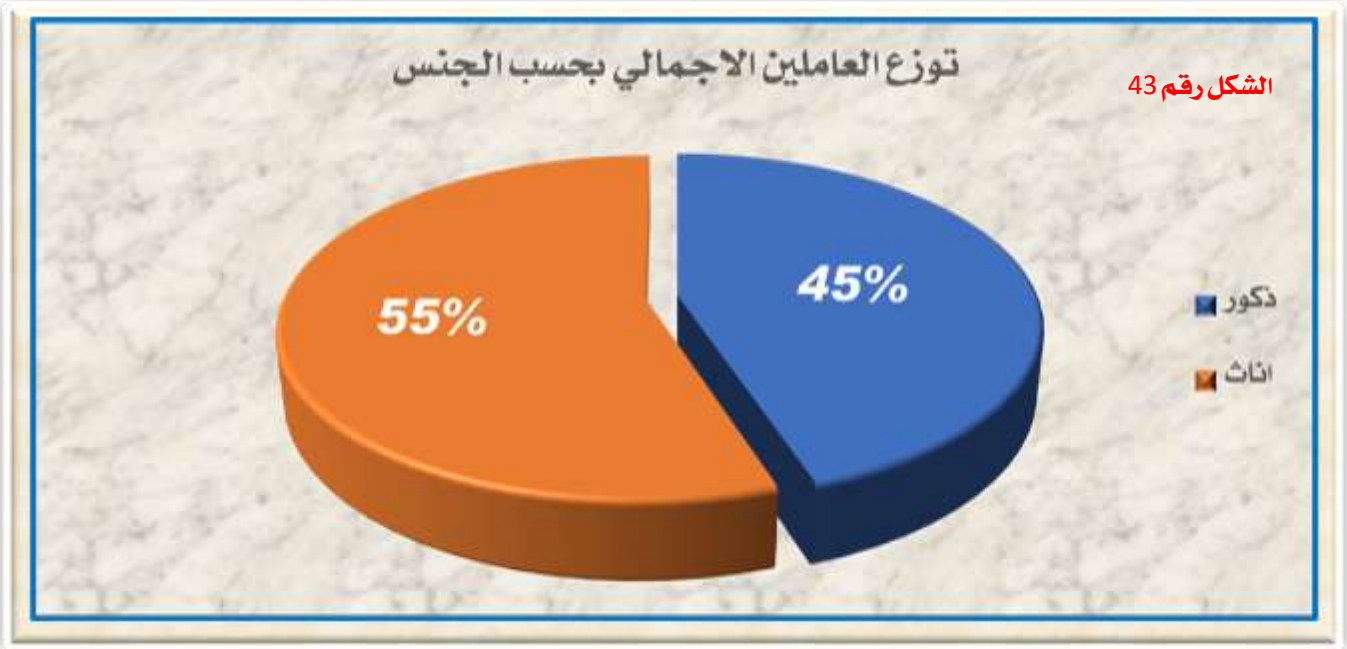
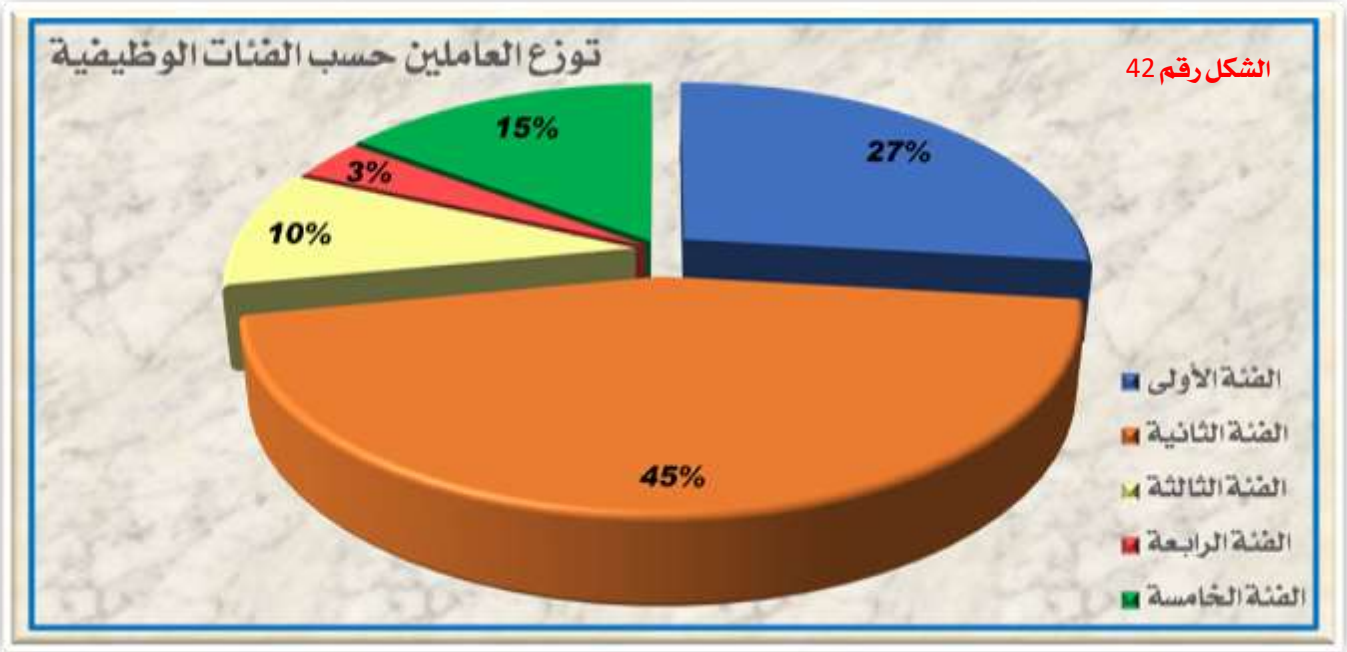
(الشكل رقم 44) توزيعهم الإجمالي حسب الجنس.

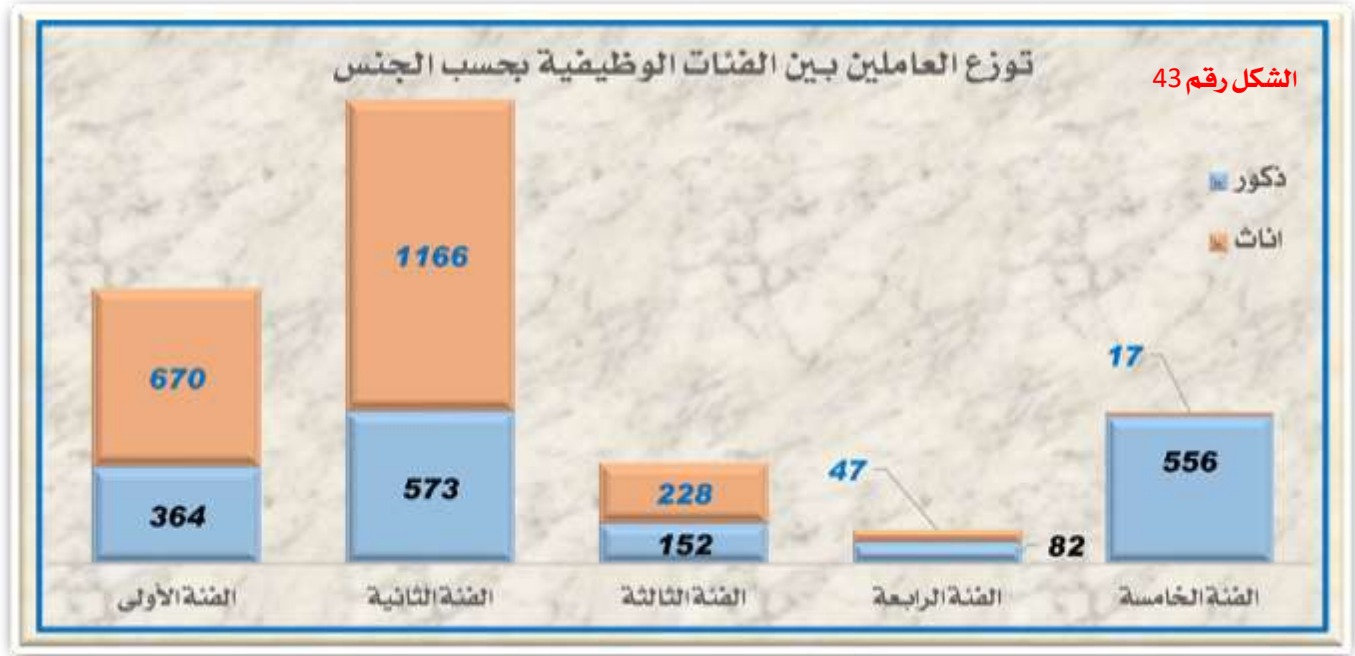
أ. جدول توزيع العاملين بحسب الفئات الوظيفية:

الفئة	الفئة الأولى	الفئة الثانية	الفئة الثالثة	الفئة الرابعة	الفئة الخامسة
العدد 2016	1013	1705	342	619	
الإجمالي 2016	3679				
العدد 2017	1034	1739	380	129	573
النسبة المئوية 2017	26.82%	45.11%	9.86%	3.35%	14.86%
الإجمالي 2017	3855				

ب. جدول توزيع العاملين على الفئات الوظيفية بحسب الجنس:

الإجمالي	الخامسة	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	فئة العاملين
1727	556	82	152	573	364	ذكور
2128	17	47	228	1166	670	اناث





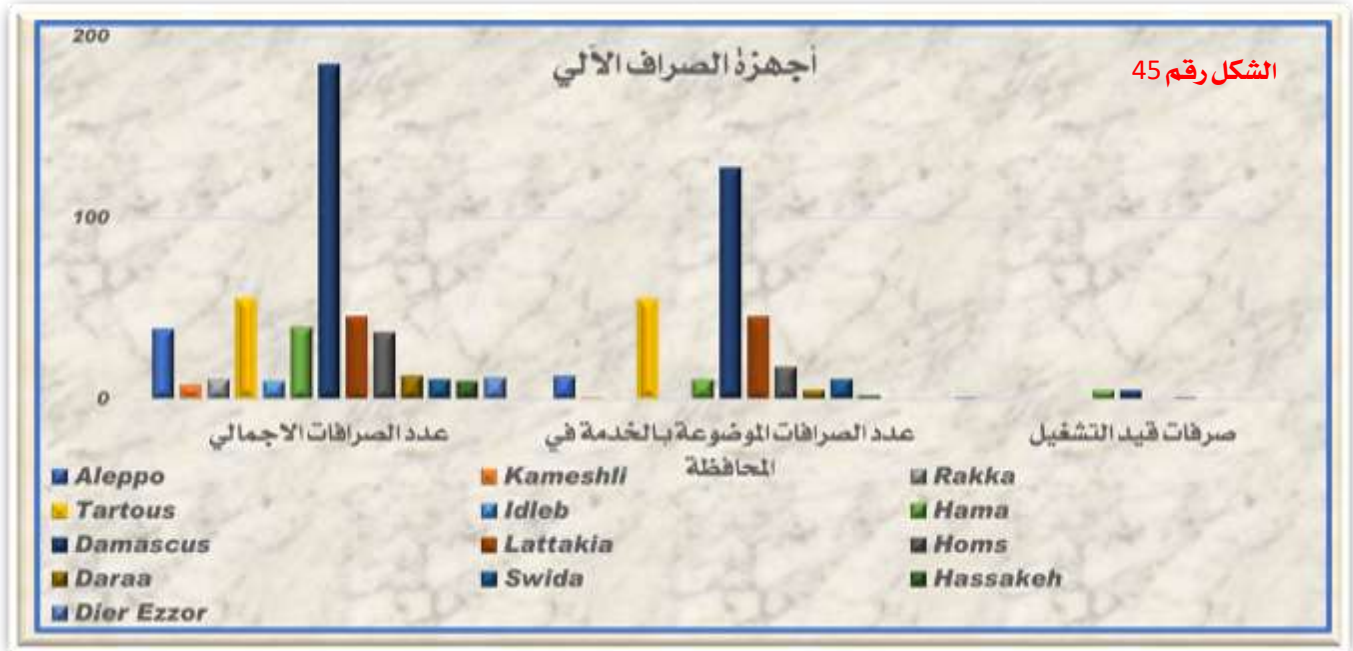
نبين من خلال الجداول التالية أوضاع أجهزة الصراف الآلي الخاصة بالمصرف التجاري السوري خلال العام 2017. وبلي الجداول (الشكل رقم 44) الذي يوضح أجهزة الصراف الآلي الموضوعه في الخدمة والأجهزة قيد التشغيل بينما يبين (الشكل رقم 45) توزيع أجهزة الصراف الآلي العاملة (في الخدمة) بين المحافظات. أما بالنسبة لمحافظات الرقة - دير الزور - إدلب وضع الصرافات فيها غير معروف نتيجة للأوضاع الأمنية.

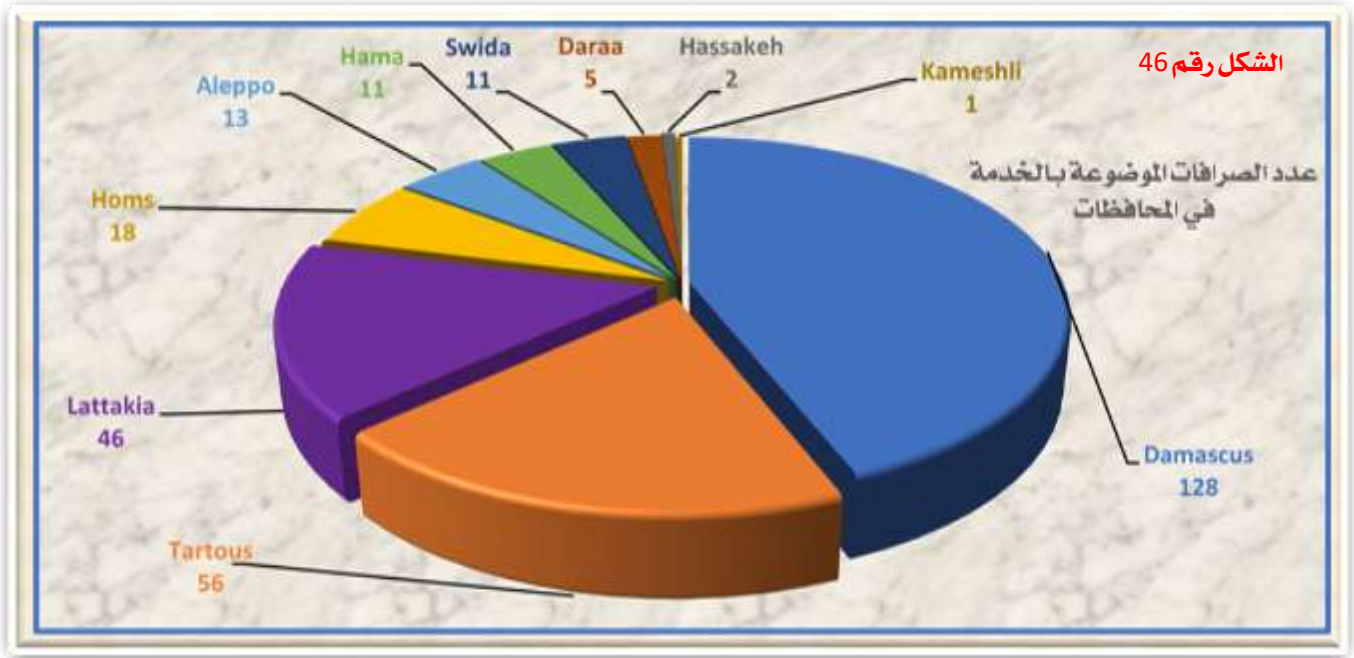


النسبة المئوية للصرافات الموضوعه في الخدمة	صرافات قيد التشغيل	عدد الصرافات الموضوعه بالخدمة في المحافظة	عدد الصرافات الإجمالي في المحافظة	المحافظة
69.19%	5	128	185	دمشق
100%	-	56	56	طرطوس
100%	-	46	46	اللاذقية
48.65%	1	18	37	حمص
33.33%	1	13	39	حلب
27.50%	5	11	40	حمه
100%	-	11	11	السويداء
38.46%	-	5	13	درعا

20%	-	2	10	الحسكة
12.50%	-	1	8	القامشلي
-	-	-	10	إدلب
-	-	-	12	دير الزور
-	-	-	11	الرققة
60.88%	12	291	478	الإجمالي

من خلال الجدول أعلاه يتبين بأن عدد أجهزة الصاف الآلي التابعة للمصرف التجاري السوري والموضوعة في الخدمة قد بلغ /291/ جهاز صراف آلي مع نهاية العام 2017 وبلغ عدد الأجهزة قيد التشغيل /12/ صرافاً. ومن خلال المجموع الكلي لصرافات المصرف التجاري السوري والبالغ /478/ صراف نلاحظ بأن هنالك /175/ جهاز صراف آلي خارج الخدمة نتيجة لأعمال التخريب التي تعرضت لها تلك الصرافات، حيث أن تلك الصرافات التي تم تخريبها أو التي لا يمكن الوصول إليها للوقوف على وضعها كانت نسبتها الأكبر في محافظات ريف دمشق - الرقة - إدلب - ودير الزور إذ بلغ عددها الإجمالي في هذه المحافظات الأربع /85/ صرافاً وتوزعت على التوالي (52/ريف دمشق - 11/الرقة - 10/إدلب - 12/دير الزور) بالتالي فإن نسبة الصرافات الموضوعة في الخدمة في محافظات القطر قد بلغت 60.88% مقابل 2.51% قيد التشغيل و نسبة 36.61% خارج الخدمة.





# القوائم المالية







المصروف التجاري السوري - الميزانية العامة الموحدة في 2017/12/31			
أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية		
في 2016/12/31	في 2017/12/31	إيضاحات	الموجودات
404,802,713,171.91	547,561,313,723.22	3	نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية
604,861,336,675.18	706,384,247,254.38	4	ارصدة لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
103,611,854,744.60	204,185,769,770.70	5	إيداعات لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
			موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
			مشتقات أدوات مالية
352,743,555,918.03	531,500,668,929.14	7	تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
			قروض وسلف لبنوك
			موجودات مالية متوفرة للبيع
71,028,801,888.47	74,182,573,951.09	10	استثمارات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
			موجودات مالية مرهونة
1,861,240,958.26	1,581,613,493.67	12	استثمارات في شركات حليفة
3,793,500,000.00	36,670,500,000.00	13	استثمارات في شركات تابعة وحليفة
			(في البيانات المالية غير الموحدة)
			استثمارات عقارية
1,623,927,548.60	1,887,005,821.36	15	موجودات ثابتة
			شهرة
39,272,595.52	0.00	17	موجودات غير ملموسة
			موجودات ضريبية مؤجلة
320,373,849,754.76	261,795,354,906.50	18	موجودات أخرى
			وديعة مجمدة لدى مصرف سورية المركزي
1,864,740,053,255.33	2,365,749,047,850.06		مجموع الموجودات

المطلوبات وحقوق الملكية:			
في 2016/12/31	في 2017/12/31	إيضاحات	المطلوبات
124,463,004,460.80	214,418,037,287.24	20	ودائع وبنوك ومؤسسات مصرفية
932,797,860,203.29	1,219,880,752,087.99	21	ودائع عملاء
426,604,389,446.74	344,288,671,413.47	22	تأمينات نقدية
			مشتقات أدوات مالية
54,842,198,573.40	269,090,451,509.89	23	أموال مقرضة
			سندات دين
4,989,051,170.38	4,989,051,170.38	25	مخصصات متنوعة
1,843,636,422.98	7,232,037,452.98	26	مخصص ضريبة الدخل
			مطلوبات ضريبية مؤجلة
6,503,327,095.45	8,541,236,413.36	27	مطلوبات أخرى
1,552,043,467,373.04	2,068,440,237,335.31		مجموع المطلوبات
			حقوق الملكية
			حقوق مساهمي المصرف
70,000,000,000.00	70,000,000,000.00	28	رأس المال المكتتب به
			علاوة/(خصم) الإصدار
			(أسهم الخزينة)
98,911,700.00	83,440,000.00	30	الهبات
20,409,237,599.40	21,908,854,610.40	30	الاحتياطي القانوني
20,407,819,310.51	21,907,436,321.51	30	الاحتياطي خاص
5,231,066,532.76	5,597,613,917.76	30	احتياطيات أخرى
878,895,797.98	878,895,797.98	30	احتياطي عام لمخاطر التمويل
			فروقات ترجمة عملات أجنبية
			التغير المتراكم في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع
			حصة حقوق المساهمين من السندات والقروض القابلة للتحويل لأسهم
3,608,492,576.75	11,996,936,092.39	34	الربح (الخسارة) للفترة بعد الضرائب
			أرباح مدورة محققة (خسائر متراكمة)
192,062,162,364.89	164,935,633,774.71	33	أرباح مدورة غير محققة (خسائر متراكمة)
312,696,585,882.29	297,308,810,514.75		مجموع حقوق الملكية - مساهمي المصرف
			حقوق الأقلية
			مجموع حقوق الملكية
1,864,740,053,255.33	2,365,749,047,850.06		مجموع المطلوبات وحقوق الأقلية



المصروف التجاري السوري - بيان الدخل الموحد للسنة المنتهية في 2017/12/31			
أرقام المقارنة ليرد سورية	أرقام السنة ليرد سورية		
في 2016/12/31	في 2017/12/31	إيضاحات	
10,269,078,858.10	14,876,068,029.99	35	الفوائد الدائنة
(14,183,403,910.19)	(20,279,688,048.46)	36	الفوائد المدينة
(3,914,325,052.09)	(5,403,620,018.47)		صافي الدخل من الفائدة
8,829,976,529.13	8,788,954,934.19	37	العمولات والرسوم الدائنة
(12,657,614.32)	(18,331,457.40)	38	العمولات والرسوم المدينة
8,817,318,914.81	8,770,623,476.79		صافي الدخل من العمولات والرسوم
4,902,993,862.72	3,367,003,458.32		صافي الدخل من الفوائد والعمولات والرسوم
5,851,676,853.29	19,486,662,235.80		أرباح (خسائر) تشغيلية ناتجة عن تقييم العملات الأجنبية
40,129,061,960.74	(26,901,869,525.80)	39	أرباح (خسائر) تقييم مركز القطع البنوي
		39	أرباح (خسائر) موجودات مالية للمتاجرة
			أرباح (خسائر) موجودات مالية محددة لتقاس بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
			أرباح (خسائر) موجودات مالية متوفرة للبيع
54,495,343,328.38	29,966,118,540.45	44	إيرادات تشغيلية أخرى + (المناطق الحرة)
105,379,076,005.13	25,917,914,708.77		اجمالي الدخل التشغيلي
(2,512,211,576.28)	(2,651,223,300.00)	45	نفقات الموظفين
(190,264,379.27)	(154,538,040.62)	15	استهلاكات الموجودات الثابتة الملموسة
			إطفاءات الموجودات غير الملموسة
			خسائر تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة
			خسائر تدني استثمارات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
			مخصصات متنوعة
(56,342,256,150.09)	(27,934,785,530.56)	46	مصاريف تشغيلية أخرى
(59,044,732,105.64)	(30,740,546,871.18)		اجمالي المصروفات التشغيلية
46,334,343,899.49	22,079,237,363.39		الربح (الخسارة) من التشغيل
			حصة المصرف من أرباح (خسائر) شركات حليفة
			أرباح موزعة من شركات تابعة وحليفة

			(في البيانات مالية الموحدة)
			الربح (الخسارة) قبل الضريبة
			<u>الربح (الخسارة) للسنة</u>
1,694,666,218.00	7,083,067,249.00		ضريبة الدخل
451,061,572.00	1,499,617,011.00		الاحتياطي القانوني
451,061,572.00	1,499,617,011.00		الاحتياطي الخاص
			احتياطي عام لمخاطر التمويل
40,129,061,960.74	(26,901,869,525.80)		الخسارة المدورة غير المحققة (خسارة تقويمية)
3,608,492,576.75	11,996,936,092.39		حصة الدولة من الأرباح
<b>46,334,343,899.49</b>	<b>22,079,237,363.39</b>		<b>المجموع العام</b>



بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري - عن الفترة المنتهية في 2017/12/31			
القيم بالآلاف الليرات السورية			
الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2017/12/31	في 2016/12/31	
(51,156,976)	(4,822,632)	46,334,344	أ التدفقات النقدية من النشاطات التشغيلية
0			صافي النتيجة قبل الضريبة :
89,402	1,045,886	956,484	التعديلات على صافي النتيجة قبل الضريبة لمطابقتها مع النقد الناتج من (المستعمل في) النشاطات التشغيلية:
0			يضاف :
0			- صافي المؤونات على الديون
0			- استهلاكات ومؤونات تدني قيمة الموجودات الثابتة
0			- فروقات تقييم سلبية للاستثمارات المالية المحتفظ بها للمتاجرة
0			- مؤونة تدني قيمة الاستثمارات المالية
0			- مؤونة تدني الأسهم والمساهمات في المصارف والمؤسسات المالية
0			- مؤونة تدني في حسابات مصارف متنازع عليها
0			- صافي مؤونات على حسابات خارج الميزانية
0			- مؤونات مختلفة
0			- خسائر رأسمالية
89,402	1,045,886	956,484	- فوائد محققة غير مستحقة الدفع
(51,067,574)	(3,776,746)	47,290,828	- نفقات مستحقة غير مدفوعة
866	505,451	506,317	صافي النتيجة قبل الضريبة بعد الاضافة:
0			ينزل
0			- فروقات تقييم ايجابية الاستثمارات المالية المحتفظ بها للمتاجرة
866	505,451	506,317	- أرباح رأسمالية
(51,066,708)	(4,282,197)	46,784,511	- فوائد وعمولات محققة غير مستحقة القبض
(51,066,708)	(4,282,197)	46,784,511	المجموع ينقل لما بعده

بيان التدفقات النقدية للمصارف التجارية السوري - عن الفترة المنتهية في 2017/12/31

القيم بالآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2017/12/31	في 2016/12/31	
(51,066,708)	(4,282,197)	46,784,511	المجموع نقل مما قبله
0			التغيرات في الموجودات والمطالب
0			- (الزيادة) / النقص في سندات على الدولة وأذونات خزينة للمتاجرة وشهادات ايداع مشتراة للمتاجرة
794,811,989	7,382,987,012	8,177,799,001	- (الزيادة) / النقص في حساب المديرية العامة والفروع في سورية والخارج
0			- (الزيادة) / النقص في حساب السحوبات ووثائق الشحن المشرة
(58,393,278)	94,638,999	36,245,721	- (الزيادة) / النقص في تأمينات الاعتمادات المستندية والحسابات المجددة وعمليات قيد التصفية
0			- (الزيادة) / النقص في حساب أدوات مالية للمتاجرة
(178,757,113)	531,500,669	352,743,556	- (الزيادة) / النقص في حساب التسهيلات الائتمانية
21,990,705	31,028,518	53,019,223	- (الزيادة) / النقص في حساب المدنيون المختلفون
0			- (الزيادة) / النقص في دفعات مقدّمة على أرباح المصارف العامة لصالح صندوق الدين العام ( فائض الموازنة)
3,192,666	9,198,019	12,390,685	- (الزيادة) / النقص في الموجودات المختلفة
(761,414,773)	7,161,682,018	7,923,096,791	- الزيادة / (النقص) في حساب المديرية والفروع
287,082,893	1,219,880,752	932,797,859	- الزيادة / (النقص) في حساب الودائع
(75,398,802)	157,144,042	232,542,844	- الزيادة / (النقص) في حساب التأمينات المقبوضة
1,407,132	5,613,438	4,206,306	- الزيادة / (النقص) في حساب القيم برسم الدفع لأجل قصير
(8,324,046)	181,531,191	189,855,237	- الزيادة / (النقص) في حساب الدائون المختلفون
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في حساب عمليات على أدوات مالية
166,351	626,573	460,222	- الزيادة / (النقص) في حساب ايرادات أخرى مقبوضة مقدماً
0			- تعويض نهاية الخدمة المدفوع
0			- حسابات أخرى دائنة
(24,702,984)	672,842,600	697,545,584	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التشغيلية قبل الضريبة
(5,388,401)	7,083,067	1,694,666	- الضريبة المدفوعة
(30,091,385)	665,759,533	695,850,918	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التشغيلية بعد الضريبة (مجموع أ)

## بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري - عن الفترة المنتهية في 2017/12/31

القيم بالآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2017/12/31	في 2016/12/31	
			ب - التدفقات النقدية من النشاطات الاستثمارية
1,691,139	9,115,636	10,806,775	- (الزيادة) / النقص في الحسابات لدى مصرف سورية المركزي (باستثناء الحسابات الجارية والاحتياطي الإلزامي النقدي على الودائع)
(3,153,772)	74,142,974	70,989,202	- (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة (باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة)
( 100,573,915)	204,185,770	103,611,855	- (الزيادة) / النقص في حسابات المصارف ( باستثناء الحسابات الجارية وشهادات الأيداع المشتركة من المصارف للمتاجرة )
0			- (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة (باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة)
0			- (الزيادة) / النقص في فروقات التقييم
(32,597,372)	38,252,113	5,654,741	- (الزيادة) / النقص في الأسهم والمساهمات في المصارف والمؤسسات المالية
(75,840)	115,112	39,272	- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة غير المادية
(150,962)	1,566,665	1,415,703	- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المادية
0			- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المالية
0			- (الزيادة) / النقص في فروقات التقييم
0			- (الزيادة) / النقص في القيم العينية المعدة للبيع
0			- (الزيادة) / النقص في الأرباح أو (الخسائر) الناتجة عن التغيير في القيمة العادلة للاستثمارات في أدوات مالية متوفرة للبيع
0			- حسابات أخرى
0			- أنصبة الأرباح النقدية المقبوضة
(134,860,722)	(327,378,270)	(192,517,548)	صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات الاستثمارية (مجموع ب)

## بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري - عن الفترة المنتهية في 2017/12/31

القيم بالآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2017/12/31	في 2016/12/31	
			ج . التدفقات النقدية من النشاطات التمويلية :
(13,574,671)	58,630,239	45,055,568	- الزيادة / (النقص) في حساب الاحتياطي الالزامي النقدي على الودائع
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في الأقساط المكتتب بها غير المسددة
215,000,000	265,065,378	50,065,378	- الزيادة / (النقص) في حساب مصرف سورية المركزي
(104,152)	813,471	917,623	- الزيادة / (النقص) في حسابات المصارف (باستثناء) الحسابات الجارية
0			- الزيادة / (النقص) في حسابات شهادات الایداع
(751,747)	4,025,073	4,776,820	- الزيادة / (النقص) في الأموال المقترضة
(479,111)	0	479,111	- الزيادة / (النقص) في فروقات تقييم
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في الأموال الخاصة المساندة
1,253,199	117,377,007	116,123,808	- الزيادة / (النقص) في رأس المال مال الاحتياطيات والعلوات
0			- أنصبة الأرباح النقدية المدفوعة
5,388,401	12,221,089	6,832,688	- حسابات أخرى
2,261,266	6,868,776	4,607,510	
39,904,401	191,837,502	151,933,101	
248,897,586	539,578,057	290,680,471	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التمويلية (مجموع ج)
83,945,479	877,959,320	794,013,841	- صافي الأموال الناتجة من (المستعملة) في كافة النشاطات د= (مجموع أ + ب + ج)
	1,091,563,885	917,559,222	- حساب النقد وشبه النقد والحسابات الجارية لدى المصارف في نهاية الفترة
	213,604,565	123,545,381	السابقة *
83,945,479	877,959,320	794,013,841	<b>مجموع</b>



الإيضاحات حول البيانات المالية  
الموجودة للسنة المالية المنتهية  
٢٠١٧/١٢/٣١

## 2. السياسات المحاسبية:

### - أسس إعداد البيانات المالية:

تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمصرف وشركاته التابعة وفقاً للمعايير الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ووفقاً للقوانين المحلية النافذة وتعليمات وقرارات مجلس النقد والتسليف وقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية وإن الليرة السورية هي عملة إظهار البيانات المالية الموحدة وقد تم إعداد الإيضاحات بآلاف الليرات السورية وبما يخص حسابات المصرف التجاري السوري فقط.

### - أسس توحيد البيانات المالية:

- تم توحيد البيانات المالية للمصرف تطبيقاً لقرار مجلس النقد والتسليف رقم /439/ م ن /ب/ 4 تاريخ 2008/11/25 وفق ما يلي:

- تم إعداد البيانات المالية الموحدة لكافة فروع المصرف العاملة ضمن أراضي الجمهورية العربية السورية.
- تم إعداد البيانات المالية الموحدة لكافة فروع المصرف في سورية بالإضافة إلى فروع المناطق الحرة وحسابات المصرف التجاري السوري اللبني بعد أن تم توافق حساباتها مع حسابات المصرف التجاري السوري.

### - أهم السياسات المحاسبية المستخدمة:

أهم السياسات المستخدمة في إعداد هذه البيانات المالية الموحدة هي كما يلي:

### ❖ ترجمة العملات الأجنبية:

- يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات.
- يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ الميزانية العامة وقد تم اعتماد النشرة رقم /292/ تاريخ 2017/12/28 الصادرة عن مصرف سورية المركزي.
- يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في بيان الدخل ويتم فصل الأرباح والخسائر الفعلية والتقويمية حسب قرار مجلس النقد والتسليف 362/م ن/ب 1 تاريخ 2008/2/4.

### - تصنيف الديون وتشكيل المؤونات والاحتياطات:

يتم تصنيف الديون بكافة أشكالها وتكوين مخصص التدني للديون المنتجة وغير المنتجة حسب تعليمات قرار مجلس النقد والتسليف 597/م ن/ب 4 تاريخ 2009/12/9. ولم يتم تشكيل احتياطي عام لمخاطر التمويل بناءً على قرار مجلس النقد والتسليف رقم 902 /م ن/ب 4 تاريخ 2012/11/13.

### - الموجودات الثابتة:

تسجل الموجودات الثابتة الملموسة بداية بالتكلفة مضاف إليها التكاليف الأخرى المرتبطة بها مباشرة ثم تقاس بعد ذلك حسب نموذج التكلفة (التكلفة مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم). ويتم استهلاك الموجودات الثابتة بطريقة القسط الثابت وباستخدام النسب المئوية التالية والأعمار الإنتاجية التالية:

الاسم	النسبة المئوية	العمر الإنتاجي المتوقع
مباني	5 %	20 سنة
معدات وأجهزة وأثاث	10 %	10 سنين
وسائط نقل	25 %	4 سنين
أجهزة الحاسب الآلي	15 %	6 سنوات

### أخرى

نفقات تأسيس	10 %	10 سنين
برمجيات	15 %	6 سنوات
عقارات بالتخصيص	10 %	10 سنين

### - ضريبة الدخل:

تحتسب ضريبة الدخل المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة ووفق النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات النافذة.

### - الموجودات:

### 3. الأموال الجاهزة:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2016	2017	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
58 487 904	123 805 737	الصندوق والنقد في الخزينة
290 452 420	356 009 617	-حسابات جارية لدى المركزي
		أخرى
46	84	الطوابع
60 784	60 784	اتفاقات المدفوعات
10 745 991	9 054 852	قروض داخلية (ع. أ)
45 055 568	58 630 240	احتياطي الإلزامي على الودائع
<b>404 802 713</b>	<b>547 561 314</b>	<b>المجموع</b>

تطبيقاً لقرار رئاسة مجلس الوزراء رقم /5938/ تاريخ 2011/5/2 المتعلق بتكوين الاحتياطي الإلزامي على الودائع فقد قام مصرفنا باحتساب الاحتياطي الإلزامي على الودائع بنسبة 5 % من متوسط أرصدة الودائع اليومية فقد بلغ رصيد الاحتياطي الإلزامي على الودائع في 2017/12/31 مبلغ وقدره /630 240 / ألف ليرة سورية منها مبلغ وقدره /40 635 015 / ألف ليرة سورية ومبلغ وقدره /17 995 225 / ألف ليرة سورية معادل العملات الأجنبية، مقابل /45 055 568 / ألف ليرة سورية منها مبلغ وقدره /27 734 362 / ألف ليرة سورية ومبلغ وقدره /17 321 206 / ألف ليرة سورية معادل العملات الأجنبية في 2016/12/31 ويمثل حساب القروض البالغ /9 054 852 / ألف ليرة سورية قيمة عملات أجنبية يبلغ معادها /20 768 / ألف دولار أميركي مسلمة إلى مصرف سورية المركزي بناء على توجيهات السيد وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية ولم يتم تسديدها حتى الآن.

#### 4. أرصدة لدى مصارف ومؤسسات مصرفية:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع		مصارف ومؤسسات مصرفية خارجية		مصارف ومؤسسات مصرفية محلية		البيان
2016	2017	2016	2017	2016	2017	
أرقام المقارنة	أرقام السنة	أرقام المقارنة	أرقام السنة	أرقام المقارنة	أرقام السنة	
ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	
604 861 336	706 384 247	604 808 199	706 375 811	53 137	8 436	حسابات جارية وتحت الطلب
						ودائع استحقاقها الأصلي خلال فترة 3 أشهر أو أقل
<u>604 861 336</u>	<u>706 384 247</u>	<u>604 808 199</u>	<u>706 375 811</u>	<u>53 137</u>	<u>8 436</u>	<b>المجموع</b>

#### 5. إيداعات لدى مصارف ومؤسسات مصرفية:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع		مصارف ومؤسسات مصرفية خارجية		مصارف ومؤسسات مصرفية محلية		البيان
2016	2017	2016	2017	2016	2017	
أرقام المقارنة	أرقام السنة	أرقام المقارنة	أرقام السنة	أرقام المقارنة	أرقام السنة	
ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	
103 611 855	204 185 770	101 611 855	202 185 770	2 000 000	2 000 000	إيداعات (ودائع) لأجل تستحق بعد 3 أشهر)
<u>103 611 855</u>	<u>204 185 770</u>	<u>101 611 855</u>	<u>202 185 770</u>	<u>2 000 000</u>	<u>2 000 000</u>	<b>المجموع</b>

#### 7. تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي):

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2016	2017	
أرقام السنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
335 975	303 020	• أوراق تجارية محسومة
43 465 722	40 813 692	قروض وسلف
324 816 751	512 597 895	• حسابات جارية مدينة
1 551 894	987 960	بطاقات الائتمان
90 948 888	89 954 945	ديون قيد التسوية
<b>461 119 230</b>	<b>644 657 512</b>	<b>المجموع</b>
( 34 913 685)	( 29 927 635)	ينزل: مخصص تدني قيمة التسهيلات الائتمانية والعمولة المحفوظة
( 73 461 990)	( 83 229 208)	ينزل: الفوائد والعمولات المحفوظة
<b>352 743 555</b>	<b>531 500 669</b>	صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة

- بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة (غير المنتجة) 89 954 945 ألف ليرة سورية أي ما نسبته (13.95%) من رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة للسنة الحالية مقابل 90 948 888 ألف ليرة سورية أي ما نسبته (19.72%) من الرصيد الممنوح في نهاية السنة السابقة.
- بلغت التسهيلات الائتمانية الممنوحة للحكومة السورية أو بكفالتها 532 236 689 ألف ليرة سورية أي ما نسبته (82.56%) من إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة للسنة الحالية مقابل 331 199 257 ألف ليرة سورية أي ما نسبته (71.82%) في نهاية السنة السابقة.

#### - مخصص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة:

2016	2017	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
30 797 149	34 913 685	الرصيد في بداية السنة
4 116 536	(4 986 050)	(الفائض المقتطع خلال السنة من الإيرادات المستخدم من المخصص خلال السنة)
<b>34 913 685</b>	<b>29 927 635</b>	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

#### - الفوائد المعلقة:

فيما يلي الحركة على الفوائد المعلقة:

2016	2017	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
23 935 710	73 461 990	الرصيد في بداية السنة
49 526 280	9 767 218	يضاف: الفوائد المعلقة خلال السنة.
		ينزل: الفوائد المحولة للإيرادات.

		ينزل: الفوائد المعلقة التي تم شطبها.
<u>73 461 990</u>	<u>83 229 208</u>	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

## 10. موجودات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2016	2017	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
		موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية:
		أذونات خزينة حكومية
<b>70 110 306</b>	<b>73 264 078</b>	سندات مالية حكومية وبكفالتها
		سندات واسناد قروض شركات
<b>39 600</b>	<b>39 600</b>	سندات مالية أخرى
		أسهم شركات
<b>878 896</b>	<b>878 896</b>	احتياطي عام مخاطر التمويل
<b><u>71 028 802</u></b>	<b><u>74 182 574</u></b>	<b>مجموع موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية.</b>

## 12. استثمار في شركات حليفة:

فيما يلي أرصدة المساهمة في رأس المال الشركات الحليفة:

2016	2017	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
<b>81 844</b>	<b>81 844</b>	المساهمة في رأس مال أوباك كيراساو
<b>1 141</b>	<b>1 141</b>	الاكتتاب في أسهم المصرف الصناعي
<b>1 004</b>	<b>1 004</b>	الاكتتاب في أسهم بنك العالم العربي
<b>1 006 401</b>	<b>848 020</b>	مساهمتنا في برنامج تمويل التجارة العربية أبو ظبي
<b>576 029</b>	<b>485 377</b>	مساهمتنا في برنامج تمويل التجارة الأطول أجلا لدى البنك الإسلامي
<b>48 489</b>	<b>40 858</b>	المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار
<b>145 915</b>	<b>122 952</b>	المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص
<b>340</b>	<b>340</b>	شركة مرفأ اللاذقية
<b>66</b>	<b>66</b>	الشركة السورية للغزل
<b>11</b>	<b>11</b>	البنك العربي
<b><u>1 861 240</u></b>	<b><u>1 581 613</u></b>	<b>المجموع</b>

### 13. استثمارات في شركات تابعة وحليفة (في البيانات المالية غير الموحدة فقط):

إن مساهمتنا في الشركات التابعة والحليفة هي المساهمة في رأس المال للمصرف السوري اللبناي ومقره في لبنان وبلغت نسبة المساهمة 84.30% وبلغ رصيد المساهمة في نهاية عام 2017/ مبلغ وقدره /36 670 500/ ألف ليرة سورية مقابل /3 793 500/ ألف ليرة سورية في نهاية عام 2016/ علماً أنه تم تعديل سعر صرف الليرة اللبنانية من 0.03 ليرة سورية إلى 0.29 ليرة سورية بناءً على كتاب مديرية العلاقات الخارجية رقم /5499/ 1/011040 تاريخ 2017/12/13.

### 15. موجودات ثابتة:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام السنة 2017						الكلية:
مباني	معدات وأجهزة وأثاث	وسائط نقل	أجهزة الحاسب الآلي	أخرى	المجموع	
ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	
						الرصيد في بداية السنة
1 586 875	722 943	208 370	1 233 507	779 045	4 530 740	إضافات
19 480	41 909	37 670	49 289	331 069	479 417	استيعادات
						الرصيد في نهاية السنة
1 606 355	764 852	246 040	1 282 796	1 110 114	5 010 157	الاستهلاكات المتراكمة:
932 306	458 429	133 369	1 102 048	280 660	2 906 812	استهلاك متراكم في بداية السنة
1 885	29 803	29 418	34 906	58 515	154 527	استهلاك السنة
10	-	-	-	69 465	69 475	إضافات
-	( 2 184)	-	( 5 479)	-	( 7 663)	استيعادات
934 201	486 048	162 787	1 131 475	408 640	3 123 151	الرصيد في نهاية السنة
						التدني في القيمة
						صافي القيمة الدفترية للموجودات الثابتة
						دفعات على حساب شراء موجودات ثابتة
						مشاريع تحت التنفيذ
672 154	278 804	83 253	151 321	701 474	1 887 006	صافي الموجودات الثابتة في نهاية السنة

المجموع	أخرى	أجهزة الحاسب الآلي	وسائط نقل	معدات وأجهزة وأثاث	مباني	أرقام المقارنة 2016
ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	
						<b>الكلفة:</b>
4 340 498	592 766	1 257 840	129 911	680 881	1 679 100	الرصيد في بداية السنة
306 800	186 279	-	78 459	42 062	-	إضافات
(116 558)	-	(24 333)	-	-	(92 225)	استبعادات
4 530 740	779 045	1 233 507	208 370	722 943	1 586 875	الرصيد في نهاية السنة
						<b>الاستهلاكات المتراكمة:</b>
2 900 269	255 140	1 109 170	129 868	461 236	944 855	استهلاك متراكم في بداية السنة
183 518	31 160	56 012	5 043	33 493	57 810	استهلاك السنة
-	-	-	-	-	-	إضافات
(176 975)	(5 640)	(63 134)	(1 542)	(36 300)	(70 359)	استبعادات
2 906 812	280 660	1 102 048	133 369	458 429	932 306	الاستهلاك المتراكم في نهاية السنة
						التدني في القيمة
						صافي القيمة الدفترية للموجودات الثابتة
						دفعات على حساب شراء موجودات ثابتة
						مشاريع تحت التنفيذ
1 623 928	498 385	131 459	75 001	264 514	654 569	صافي الموجودات الثابتة في نهاية السنة



## 17. موجودات غير ملموسة:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة 2016		أرقام السنة 2017		البيان
أخرى (شهرة المحل والفروغ)	أنظمة حاسوب وبرامج	أخرى (شهرة المحل والفروغ)	أنظمة حاسوب وبرامج	
ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	رصيد بداية السنة
	8 920	39 273	6 748	إضافات
39 273			8 663	الإطفاء للسنة
				التدني خلال السنة
	(2 172)			رصيد نهاية السنة
<u>39 273</u>	<u>6 748</u>	<u>39 273</u>	<u>15 411</u>	

## 18. موجودات أخرى:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2016	2017	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
506 317	505 451	فوائد وإيرادات برسم القبض
180 531	190 559	مصروفات مدفوعة مقدماً.
		أخرى
3 284	3 284	الشبكات والسحوبات
53 019 223	31 028 519	مدينون مختلفون
2 547 615	3 920 464	التأمينات المدفوعة والسلف الخاصة بالمصرف
16 078	16 078	حسابات تصفية المصارف
250	254	سلف نفقات قيد التصفية
546	544	فوائد على السندات المستحقة
264 100 006	226 130 202	حسابات المؤقتة والانتقالية
<u>320 373 850</u>	<u>261 795 355</u>	<b>المجموع</b>

وكما أن رصيد مدينون مختلفون التي لا تمثل عمليات تسليف فعلي وحسابات عمليات المقايضة ومقابل القطع الأجنبي للقرض الكويتي لصالح مصرفي التسليف الشعبي بمبلغ /153/ مليون ليرة سورية والصناعي بمبلغ /229/ مليون ليرة سورية وفروقات قيم القطع الأجنبي المترتبة على مصرف سورية المركزي بمبلغ /1 100/ مليون ليرة سورية.

- المطالبين:

20. ودائع المصارف والمؤسسات المالية:

أرقام المقارنة 2016			أرقام السنة 2017			
المجموع	خارج الجمهورية	داخل الجمهورية	المجموع	خارج الجمهورية	داخل الجمهورية	
ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	
124 463 004	3 597 776	120 865 228	214 418 038	85 611 418	128 806 620	حسابات جارية
						ودائع لأجل
						شهادات إيداع
<u>124 463 004</u>	<u>3 597 776</u>	<u>120 865 228</u>	<u>214 418 038</u>	<u>85 611 418</u>	<u>128 806 620</u>	<b>المجموع</b>

21. ودائع عملاء:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2016	2017	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
523 334 313	739 578 371	حسابات جارية تحت الطلب
59 371 279	67 149 780	ودائع التوفير
307 636 534	348 493 335	ودائع لأجل
41 817	58 167	بطاقات الدفع الالكتروني
42 413 918	64 601 099	حسابات مجمدة
<u>932 797 861</u>	<u>1 219 880 752</u>	<b>المجموع</b>

- بلغت ودائع الحكومة السورية والقطاع العام السوري تحت الطلب داخل الجمهورية /479 859 831/ ألف ليرة سورية أي ما نسبته (64.88%) من إجمالي الودائع تحت الطلب في عام 2017 مقابل /346 150 388/ ألف ليرة سورية أي ما نسبته (66.14%) في عام 2016.
- أما ودائع لأجل للقطاع العام بلغت /163 618 898/ ألف ليرة سورية أي ما نسبته (46.95%) من إجمالي الودائع لأجل في عام 2017 مقابل /168 219 300/ ألف ليرة سورية أي ما نسبته (54.68%) من إجمالي الودائع لأجل في عام 2016.
- بلغت الودائع المجمدة في العام الحالي /64 601 099/ ألف ليرة سورية مقابل /42 413 918/ ألف ليرة سورية في السنة السابقة. وهي عبارة عن حسابات مجمدة للعملاء فقد بلغت /37 132 009/ ألف ليرة سورية في عام 2017 مقابل /14 944 828/ ألف ليرة سورية في عام 2016 بالإضافة إلى فروقات تعديل سعر صرف الدولة والقطاع العام وقد أحدث هذا الحساب بموجب المرسوم التشريعي رقم /35/ المتعلق بإحداث المصرف التجاري السوري وبلغ رصيده /27 469 090/ ألف ليرة سورية في نهاية عامي 2017 و 2016.

## 22. تأمينات نقدية:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2016	2017	
أرقام المقارنة بألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
171 264 095	142 655 969	تأمينات مقابل تسهيلات مباشرة
1 412 542	1 744 891	تأمينات مقابل تسهيلات غير مباشرة
59 866 208	12 743 182	تأمينات أخرى .
125 705 566	145 340 387	قطع أجنبي لحساب الغير لغايات الاستيراد
68 355 978	41 804 242	قيم برسوم الدفع لأجل قصير
<u>426 604 389</u>	<u>344 288 671</u>	<b>المجموع</b>

## 23. أموال مقترضة:

أرقام السنة 2016 ألف ليرة سورية	أرقام السنة 2017 ألف ليرة سورية	
50 065 378	265 065 378	اقتراض من مصرف سورية المركزي
		اقتراض من مصارف /مؤسسات خارجية
		- مصرف
		- مصرف
4 776 820	4 025 073	اقتراض من جهات أخرى (تذكر)
<u>54 842 198</u>	<u>269 090 451</u>	<b>المجموع</b>

- إن الاقتراض من جهات أخرى والبالغة /4 025 073/ ألف ليرة سورية في نهاية عام /2017/ وبما يعادل /9 231/ ألف دولار مقابل /4 776 820/ ألف ليرة سورية في نهاية عام /2016/ وبما يعادل /9 231/ ألف دولار أميركي ويتشكل مما يلي:
- 1- /9 086/ ألف دولار أميركي مقابل المستعمل من القرض الكويتي لصالح التسليف الشعبي والمصرف الصناعي وبما يعادل /519 3 961/ ألف ليرة سورية.
- 2- /146/ ألف دولار أميركي مقابل المبالغ المستعملة من القرض المقدم من الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية (التسهيل المالي) عن طريق بنك الكويت المتحد وبما يعادل /63 554/ ألف ليرة سورية.

## 25. مخصصات متنوعة:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام السنة 2017				
رصيد بداية السنة	المكون خلال السنة	المستخدم خلال السنة	ما تم رده للإيرادات	رصيد نهاية السنة
ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية
9 409				9 409
				مخصص تعويض نهاية الخدمة
184				184
				مخصص هبوط أوراق مالية
115				115
				فوائد تأخير زراعي
21				21
				فوائد ديون زراعية
<u>4 979 322</u>				<u>4 979 322</u>
				مخصصات مختلفة
<u>4 989 051</u>				<u>4 989 051</u>
				<b>المجموع</b>
أرقام السنة 2016				
رصيد بداية السنة	المكون خلال السنة	المستخدم خلال السنة	ما تم رده للإيرادات	رصيد نهاية السنة
ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية
9 409				9 409
				مخصص تعويض نهاية الخدمة
184				184
				مخصص هبوط أوراق مالية
115				115
				فوائد تأخير زراعي
21				21
				فوائد ديون زراعية
<u>4 979 322</u>				<u>4 979 322</u>
				مخصصات مختلفة
<u>4 989 051</u>				<u>4 989 051</u>
				<b>المجموع</b>

## 26. ضريبة الدخل:

### أ- مخصص ضريبة الدخل:

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

2016	2017	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
2 232 562	1 843 636	رصيد بداية السنة.
(388 926)		-استبعاد.
	5 388 401	+إضافات.
<u>1 843 636</u>	<u>7 232 037</u>	<b>رصيد نهاية السنة.</b>

## 27. مطلوبات أخرى:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
22 269	22 458	فوائد برسم الدفع (مستحقة غير مدفوعة).
460 222	626 573	إيرادات مقبوضة مقدماً
934 215	1 023 429	مصروفات مستحقة وغير مدفوعة.
		أخرى (تذكر تفاصيلها).
48 966	48 966	تصفية المصارف السابقة
640 347	960 090	ضرائب ورسوم مالية متوجبة الدفع
52 607	53 001	تأمينات الاجتماعية والتأمين والمعاشات
4 344 701	5 806 719	حسابات المؤقتة والانتقالية
<u>6 503 327</u>	<u>8 541 236</u>	<b>المجموع</b>

## 28. رأس المال:

بلغ رأس المال المصرف المسدد بالكامل /70 000 000/ ألف ليرة سورية.

## 30. الاحتياطات:

### ❖ الاحتياطي القانوني.

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح بنسبة 10 % خلال السنة والسنوات السابقة وبلغت في نهاية عام 2017 مبلغ وقدره /21 908 855/ ألف ليرة سورية مقابل /20 409 238/ ألف ليرة سورية في نهاية عام /2016/.

### ❖ الاحتياطي الخاص.

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح بنسبة 10 % خلال السنة والسنوات السابقة وبلغت في نهاية عام 2017 مبلغ وقدره /21 907 436/ ألف ليرة سورية مقابل /20 407 819/ ألف ليرة سورية في نهاية عام /2016/.

### ❖ احتياطات أخرى:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2016	2017	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
200 080	200 080	-احتياطات أخرى
5 030 987	5 397 534	-المخصص للمشاريع الاستثمارية
98 912	83 440	-الهبات
878 896	878 896	-احتياطي عام المخاطر التمويل
<u>6 208 875</u>	<u>6 559 950</u>	<b>المجموع</b>

وقد بلغت الهبات في 2017/12/31 مبلغ /83 440/ ألف ليرة سورية وهو عبارة عن /600/ ألف ليرة سورية هبة منقحة من قبل رامز الأتاسي لقاء فروقات الطابق الفني والثاني بمصم بموجب موافقة وزارة المالية رقم /4 659/ تاريخ 2010/12/22 ومبلغ /82 840/ ألف ليرة سورية أي ما يعادل /190/ ألف دولار وهو مساهمة القطر بالمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص وأحدث هذا الحساب بموجب قرار مجلس الإدارة رقم /525/م/2010 تاريخ 2010/10/14 ولم يتم تشكيل احتياطي عام لمخاطر التمويل تنفيذاً لقرار مجلس النقد والتسليف رقم /902/ م ن /ب/4 تاريخ 2012/11/23 وتعديلاته المتعلقة بتصنيف الديون وتكوين المخصصات والاحتياطيات ومبالغ مخصصة للمصرف والمصرفية على المشاريع الاستثمارية خلال عام /2017/.

### **33. أرباح مدورة غير المحققة (الربح التقويمي):**

تمثل الأرباح الناتجة عن عمليات تقييم القطع الواجب فصلها عن أرباح وخسائر القطع التشغيلي (الفعلي) وذلك حسب قرار مجلس النقد والتسليف رقم /362/ م ن /ب/4 تاريخ 2006/2/4 وقد بلغت الخسائر غير المحققة في نهاية عام /2017/ مبلغ /26 901 869/ ألف ليرة سورية أما الأرباح غير المحققة في نهاية عام /2016/ فقد بلغت /192 062 182/ ألف ليرة سورية وبمعالجة الأرباح غير المحققة عن العام السابق مع الخسائر غير المحققة عن العام الحالي أصبح الرصيد /634 164 935/ ألف ليرة سورية في نهاية 2017.

### **34. الأرباح الصافية:**

بلغت الأرباح الصافية في نهاية عام 2017 مبلغ وقدره /11 996 936/ ألف ليرة سورية مقابل /3 608 493/ ألف ليرة سورية في نهاية عام /2016/ وهي تمثل الأرباح الإجمالية بعد استبعاد أرباح القطع التقويمية وضريبة الدخل والاحتياطيات وتمثل حصة الدولة من الأرباح التي يتم تواريخها إلى وزارة المالية (صندوق الدين العام) ومعالجتها محاسبياً خلال العام اللاحق.

## بيان الدخل

### 35. الفوائد الدائنة:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2016	2017	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
40 664	37 175	فوائد حسم السندات
8 788 763	8 653 606	-فوائد القروض والسلف والحسابات الجارية المدينة
2 865	24 719	-فوائد دائنة عن الاعتمادات والكفالات
579 265	1 854 329	فوائد دائنة من المصارف
		فوائد دائنة أخرى
775 429	775 429	حسابات الفروع والإدارة
56 408	128 935	فوائد التأخير
25 660	3 401 672	مدينون مختلفون
25	203	فوائد مقبوضة مقدماً
<u>10 269 079</u>	<u>14 876 068</u>	<b>المجموع</b>

### 36. الفوائد المدينة:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2016	2017	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
4 557	16 956	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
		ودائع عملاء
2 519 607	262 148	-حسابات جارية
3 268 233	3 688 317	-ودائع توفير
7 615 578	15 536 838	-ودائع لأجل
775 429	775 429	حسابات الفروع والإدارة
<u>14 183 404</u>	<u>20 279 688</u>	<b>المجموع</b>

### 37. العمولات والرسوم الدائنة:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2016	2017	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
1 238 136	1 243 489	عمولة الكفالات والقبولات
5 650	1 712	عمولات تسهيلات مباشرة
5 961 376	3 768 399	عمولات تسهيلات غير مباشرة
37 575	28 278	عمولة شيكات مشتراة
729 016	851 951	عمولة شيكات مباعه وحوالات
1 553	-	عمولة إيداع أوراق مالية
17 145	56 206	عمولة على الحسابات الجارية
3 380	4 391	عمولة تأجير الصناديق الحديدية
290 944	369 900	عمولة عمليات القطع
-	151 361	عمولات بطاقات الدفع الالكتروني
<u>545 201</u>	<u>2 313 268</u>	عمولة مختلفة
<u>8 829 976</u>	<u>8 788 955</u>	<b>المجموع</b>

### 38. العمولات والرسوم المدينة:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2016	2017	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
2 547	3 677	عمولة مدفوعة للمركزي
40	784	عمولة لقاء حوالات
202	-	عمولة تخمين عقار معاكس
7 622	12 469	عمولة ومصاريف مدفوعة للمرسلين
2 247	1 185	عمولة مختلفة
-	216	عمولة عمليات القطع
<u>12 658</u>	<u>18 331</u>	<b>المجموع</b>

### 39. أرباح خسائر عملات أجنبية / فروقات القطع:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:



2016	2017	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
5 851 677	19 486 662	فروقات القطع اليومي (الفعلي)
40 129 062	(26 901 869)	فروقات القطع البنوي (التقوي)
45 980 739	(7 415 207)	<b>المجموع</b>

#### 44. إيرادات أخرى:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2016	2017	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
1 033 140	-	فوائد إسناد الدين العام
183 618	271 061	قرطاسيه
64 267	92 242	بريد ورق وهاتف
105	87	طوابع
433	683	عمولة تخمين عقارات
12 820	54 780	عمولات مختلفة
16 407	16 878	عقارات
22 230 794	585 964	المسترد من مؤونة تصنيف الدينون
261 242	-	واردات بطاقات الدفع الالكتروني
30 692 517	28 934 508	واردات سنين سابقة
-	9 915	عمولة حوالات وارداة من المركزي
54 495 343	29 966 118	<b>المجموع</b>

#### 45. نفقات الموظفين:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2016	2017	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
2 016 485	2 102 022	رواتب ومنافع وعلاوات الموظفين
220 157	234 000	مساهمة المصرف في الضمان الاجتماعي
605	76 158	تعويضات تنقلات

15 000	13 000	تعويض نأية الخدمة للموظفين
33 053	37 512	كسوة المستخدمين
106 000	120 831	نفقات طبية أو مساهمة المصرف بصندوق التأمين الصحي
42 420	42 000	تدريب الموظفين
6 000	7 500	مياومات سفر
<u>72 491</u>	<u>18 200</u>	مبالغ مخصصة للمشاريع الاجتماعية
<u>2 512 211</u>	<u>2 651 223</u>	<b>المجموع</b>

#### 46. مصاريف تشغيلية أخرى:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2016	2017	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
13 699	14 297	مصاريف إعلان وتسويق
458 067	541 621	إيجارات تحت عقود إيجار تشغيلية
172 865	205 618	مصاريف قرطاسية وإدارية مختلفة
		أخرى (تذكر بالتفصيل)
28 467	35 226	إصلاح وصيانة الأثاث والمفروشات
550 599	388 989	إصلاح وصيانة الآلات والأدوات
6 601	8 917	نفقات وسائل النقل
32 106	31 005	محروقات وسائل النقل
-	39	رسوم وغرفة التجارة
30 000	70 000	نفقات مفوضية الحكومة
7 744	8 029	رسوم مختلفة
105	35	رسوم الاشتراك في الاتحادات المصرفية
90 162	98 247	بريد وبرق وهاتف
787	857	نفقات ضيافة واستقبال
73 209	1 256	طوابع
48 331	52 959	نفقات تنظيفات
1 948	10 325	نفقات قضائية
14 358	13 705	نفقات مختلفة

53 339 398	25 744 702	مؤونة الديون المشكوك فيها
2 808	2 525	ضرائب ورسوم مالية
500	300	غرامات مفوضية الحكومة
1 437 515	673 732	نفقات سنين سابقة
32 987	32 402	خسارة المناطق الحرة
<u>56 342 256</u>	<u>27 934 786</u>	<b>المجموع</b>

## 52. إدارة المخاطر:

### مخاطر السيولة: ◀

**أولاً:** يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات (غير مخصصة) على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية بتاريخ البيانات التالية:

المجموع	أكثر من سنة	6-9 أشهر	3-6 أشهر	بين 1-3 أشهر	أكثر من 7 أيام إلى شهر	حتى 7 أيام فأقل	أرقام السنة 2017
							المطلوبات
364 757 257						364 757 257	مصرف سورية المركزي
114 726 157						114 726 157	المصارف المحلية
7 161 682 018						7 161 682 018	المديرية العامة والفروع
1 219 880 752	221 326 834	166 842 599	234 992 441	193 427 654	166 417 790	236 873 436	مجموع الودائع
739 636 540	147 927 308	110 945 481	110 945 481	110 945 481	110 945 481	147 927 308	-ودائع تحت الطلب
348 493 336	59 969 571	45 824 651	113 974 493	72 409 706	45 399 842	10 915 073	-ودائع لأجل
67 149 780	13 429 956	10 072 467	10 072 467	10 072 467	10 072 467	13 429 956	-ودائع التوفير
64 601 099						64 601 099	الحسابات المجمدة
157 144 042	-	-	-	-	-	157 144 042	التأمينات المقبوضة
5 613 438						5 613 438	القيم برسوم الدفع لأجل قصير
181 531 191						181 531 191	دائون مختلفون
4 025 073						4 025 073	الأموال المقرضة
12 221 089						12 221 089	مؤونات متنوعة
8 541 235						8 541 235	الحسابات الانتقالية
9 230 122 254	221 326 834	166 842 599	234 992 441	193 427 654	166 417 790	8 247 114 936	مجموع المطلوبات

9 548 951 184	782 330 383	78 287 529	207 726 633	368 035 918	100 256 687	8 012 314 034	مجموع الموجودات حسب استحقاقاتها
---------------	-------------	------------	-------------	-------------	-------------	---------------	---------------------------------------

### ثالثا. بنود خارج الميزانية:

أرقام السنة 2017	لغاية سنة	من سنة لغاية 5 سنوات	المجموع
387 833 533	12 133 779	399 967 312	الاعتمادات والقبولات
286 108	-	286 108	السقوف غير المستعملة
404 470 300	2 109 017	406 579 317	الكفالات
<u>792 589 941</u>	<u>14 242 796</u>	<u>806 832 737</u>	<u>المجموع</u>

### 52. إدارة المخاطر:

#### ◀ مخاطر السيولة:

أولا: يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات (غير مخصومة) على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية بتاريخ البيانات التالية:

أرقام السنة 2017	حتى 7 أيام فأقل	أكثر من 7 أيام إلى شهر	بين 1-3 أشهر	3-6 أشهر	6-9 أشهر	أكثر من سنة	المجموع
							المطلوبات
153 415 731	153 415 731						مصرف سورية المركزي
21 112 651	21 112 651						المصارف المحلية
7 923 096 791	7 923 096 791						المديرية العامة والفروع
932 797 859	173 616 138	145 478 564	158 897 412	153 817 848	122 167 084	178 820 813	مجموع الودائع
523 376 128	104 675 226	78 506 419	78 506 419	78 506 419	78 506 419	104 675 226	-ودائع تحت الطلب
315 006 608	16 126 753	59 171 964	72 590 812	67 511 248	35 860 484	63 745 347	-ودائع لأجل
52 001 205	10 400 241	7 800 181	7 800 181	7 800 181	7 800 181	10 400 240	-ودائع التوفير
42 413 918	42 413 918						الحسابات المجمدة
232 542 844	232 542 844						التأمينات المقبوضة
4 206 306	4 206 306						القيم برسوم الدفع لأجل قصير
189 855 237	189 855 237						دائون مختلفون

4 776 820						4 776 820	الأموال المقترضة
6 832 688						6 832 688	مؤونات متنوعة
6 024 216						6 024 216	الحسابات الانتقالية
9 474 661 143	178 820 813	122 167 084	153 817 848	158 897 412	145 478 564	8 715 479 422	مجموع المطلوبات
9 803 808 655	333 870 558	105 018 032	260 501 193	354 483 691	92 963 373	8 656 971 808	مجموع الموجودات حسب استحقاقاتها

### ثالثا- بنود خارج الميزانية:

المجموع	من سنة لغاية 5 سنوات	لغاية سنة	أرقام السنة 2016
378 974 203	28 004 996	350 969 207	الاعتمادات والقبولات
382 858	-	382 858	السقوف غير المستعملة
435 654 370	2 032 561	433 621 809	الكفالات
<u>815 011 431</u>	<u>30 037 557</u>	<u>784 973 874</u>	<u>المجموع</u>

### 53. كفاية رأس المال:

تم تطبيق قرار مجلس النقد والتسليف رقم /253/ م ن /ب 4 تاريخ 2007/1/24 وتعديلاته الخاص باحتساب نسبة كفاية رأس المال للمصرف التجاري السوري فقط وفق الجدول التالي:

2016	2017	اسم الحساب
أرقام المقارنة	أرقام السنة	
309 335 397	296 030 189	أ-الأموال الخاصة الصافية
808 139 638	1 024 059 577	ب-الموجودات المثقلة
168 683 018	182 805 058	ج-حسابات خارج الميزانية المثقلة
194 638 683	488 669 125	د-مخاطر السوق لمراكز القطع الإجمالي
<u>31 310 491</u>	<u>27 078 662</u>	هـ- المخاطر التشغيلية
<u>% 25.72</u>	<u>% 17.18</u>	نسبة الكفاية أ/(ب + ج + د + هـ) %

## حسابات الأرباح والخسائر

تبين أن الخسارة الإجمالية للمصرف لعام 2017 بلغت /4 822 632/ ألف ليرة سورية مقابل /46 334 344/ ألف ليرة سورية عن دورة عام 2016 أي بنقص قدره /41 511 712/ ألف ليرة سورية وبناء على أحكام القوانين النافذة فقد تم اقتطاع المؤن والاحتياطيات النظامية من الأرباح المشار إليها بحيث أصبح رصيد الأرباح الصافية مبلغاً قدره /11 996 936/ ألف ليرة سورية في عام /2017/ مقابل /3 608 493/ ألف ليرة سورية في عام 2016 أي بزيادة قدرها /8 388 443/ ألف ليرة سورية وفقاً لما يلي:

<u>البيان</u>	<u>ل. س</u>
الخسارة غير الصافية	<b>4 822 632 162.40</b>
<u>اقتطع منها :</u>	
- احتياطي قانوني بنسبة 10%	<b>1 499 617 011.00</b>
- احتياطي خاص بنسبة 10%	<b>1 499 617 011.00</b>
- مؤونة ضريبة الدخل	<b>7 083 067 249.00</b>
- الخسارة المدورة غير محققة (خسارة تقويمية)	<b>26 901 869 525.80</b>
	<b><u>16 819 568 254.80</u></b>
<b>الأرباح الصافية (حصة الدولة من الأرباح)</b>	<b>11 996 936 0</b>

## في حساب الفائض المتاح للتنمية

قدر الفائض المتاح للتنمية في الخطة المالية للمصرف عن دورة عام 2017 بعد تنزيل المقدر صرفه على المشاريع الاستثمارية بمبلغ /701 4 672/ ألف ليرة سورية.

وفي ضوء النتائج المنوه عنها في حساب الأرباح والخسائر فإن مقدار الفائض المتاح للتنمية المتحقق فعلياً لعام 2017 بعد تنزيل المصروف على المشاريع الاستثمارية بلغ /14 782 276/ ألف ليرة سورية بزيادة قدرها /10 109 575/ ألف ليرة سورية عن الأرقام المقدرة المشار إليها وذلك وفقاً لما يلي:

<u>الفائض المقدر</u>	<u>البيان</u>	<u>الفائض الفعلي</u>
<b>9 647 031 000.00</b>	فائض الموازنة	<b>11 996 936 092.40</b>
<b><u>554 900 000.00</u></b>	فائض الموازنة	<b><u>3 151 886 827.62</u></b>
<b>10 231 931 000.00</b>	المجموع	<b>15 148 822 920.02</b>
<b><u>5 529 230 000.00</u></b>	(-) المصروف على المشاريع الاستثمارية	<b><u>366 547 385.00</u></b>
<b><u>4 672 701 000.00</u></b>		<b><u>14 782 275 535.02</u></b>

ويتم تحويل الفائض إلى وزارة المالية /صندوق الدين العام خلال العام على دفعات حسب السيولة المتوفرة.

## في النتيجة

بعد أن تم إيضاح النتائج الحقيقية لفعاليات الدورة المالية **2017** من خلال التحليل الموجز لحسابات الميزانية العامة مقارنة مع ما كانت في عام **2016**.

تم إقرار البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة المصرف في جلسته بتاريخ **2018/6/8** بموجب قرار مجلس الإدارة رقم **268 / م / 2018** بصورة مبدئية حيث تتم المصادقة عليها نهائياً من قبل الجهاز المركزي للرقابة المالية.

ولا بد من التنويه إلى جهود العاملين في المصرف الذين قاموا بإنجاز الحسابات الختامية وساهموا في تحقيق هذه النتائج.

الميزانية الموحدة للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة - في 2017/12/31			
أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية		
في 2016/12/31	في 2017/12/31	إيضاحات	الموجودات
410,865,861,282.00	550,415,538,875.18		نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية
617,721,066,236.02	804,491,437,641.03		ارصدة لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
103,611,854,744.60	204,185,769,770.70		ايداعات لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
0.00	0.00		موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
0.00	0.00		مشتقات أدوات مالية
362,497,010,854.02	809,339,745,294.15		تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
0.00	0.00		قروض وسلف لبنوك
0.00	0.00		موجودات مالية متوفرة للبيع
71,028,801,888.47	74,182,573,951.09		استثمارات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
0.00	0.00		موجودات مالية مرهونة
1,861,240,958.26	1,581,613,493.67		استثمارات في شركات حليفة
0.00	0.00		استثمارات في شركات تابعة وحليفة
0.00	0.00		(في البيانات المالية غير الموحدة)
0.00	0.00		استثمارات عقارية
1,876,015,898.16	4,212,615,092.98		موجودات ثابتة
0.00	0.00		شهرة
39,272,595.52	0.00		موجودات غير ملموسة
0.00	0.00		موجودات ضريبية مؤجلة
321,568,840,482.49	273,886,790,210.57		موجودات أخرى
0.00	0.00		ودعة مجمدة لدى مصرف سورية المركزي
1,891,069,964,939.54	2,722,296,084,329.37		مجموع الموجودات



المطلوبات وحقوق الملكية:			
في 2016/12/31	في 2017/12/31	إيضاحات	المطلوبات
133,305,647,678.63	463,141,414,053.86		ودائع وبنوك ومؤسسات مصرفية
941,368,266,678.38	1,245,569,578,747.97		ودائع عملاء
429,805,854,367.82	364,841,163,678.36		تأمينات نقدية
0.00	0.00		مشتقات أدوات مالية
54,842,198,573.40	269,090,451,509.89		أموال مقرضة
0.00	0.00		سندات دين
5,306,922,546.46	12,923,096,499.51		مخصصات متنوعة
1,843,636,422.98	7,232,037,452.98		مخصص ضريبة الدخل
0.00	0.00		مطلوبات ضريبية مؤجلة
9,872,299,313.30	42,833,398,705.92		مطلوبات أخرى
1,576,344,825,580.97	2,405,631,140,648.49		مجموع المطلوبات
			حقوق الملكية
			حقوق مساهمي المصرف
70,517,430,000.00	70,436,000,000.00		رأس المال المكتتب به
0.00	0.00		علاوة/(خصم) الإصدار
0.00	0.00		(أسهم الخزينة)
98,911,700.00	83,440,000.00		الهبات
20,954,111,360.67	27,214,317,300.39		الاحتياطي القانوني
20,407,819,310.51	21,907,436,321.51		الاحتياطي خاص
5,480,164,412.41	8,368,709,802.55		احتياطيات أخرى
878,895,797.98	878,895,797.98		احتياطي عام لمخاطر التمويل
0.00	0.00		فروقات ترجمة عملات أجنبية
0.00	0.00		التغير المتراكم في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع
0.00	0.00		حصة حقوق المساهمين من السندات والقروض القابلة للتحويل لأسهم
3,619,144,412.11	16,011,010,683.74		الربح (الخسارة) للفترة بعد الضرائب (في البيانات المرحلية فقط)
0.00	0.00		أرباح مدورة محققة (خسائر متراكمة)
192,062,162,364.89	164,935,633,774.71		أرباح مدورة غير محققة (خسائر متراكمة)
314,018,639,358.57	309,835,443,680.88		مجموع حقوق الملكية - مساهمي المصرف
706,500,000.00	6,829,500,000.00		حقوق الأقلية
314,725,139,358.57	316,664,943,680.88		مجموع حقوق الملكية
1,891,069,964,939.54	2,722,296,084,329.37		مجموع المطلوبات وحقوق الأقلية

بيان الدخل الموحد للمصروف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة - في 2017/12/31			
أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية		
في 2016/12/31	في 2017/12/31	إيضاحات	
10,869,281,809.28	31,583,274,682.74		الفوائد الدائنة
(14,291,175,847.07)	(22,328,554,894.85)		الفوائد المدينة
<u>(3,421,894,037.79)</u>	<u>9,254,719,787.89</u>		صافي الدخل من الفائدة
9,088,598,120.69	11,364,689,934.34		العمولات والرسوم الدائنة
(12,871,432.42)	(21,959,339.71)		العمولات والرسوم المدينة
<u>9,075,726,688.27</u>	<u>11,342,730,594.63</u>		صافي الدخل من العمولات والرسوم
<u>5,653,832,650.48</u>	<u>20,597,450,382.52</u>		صافي الدخل من الفوائد والعمولات والرسوم
5,850,664,770.77	19,503,511,006.40		أرباح (خسائر) تشغيلية ناتجة عن تقييم العملات الأجنبية
40,129,061,960.74	(26,901,869,525.80)		أرباح (خسائر) تقييم مركز القطع البنوي
0.00	0.00		أرباح (خسائر) موجودات مالية للمتاجرة
0.00	0.00		أرباح (خسائر) موجودات مالية محددة لتقاس بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
0.00	0.00		أرباح (خسائر) موجودات مالية متوفرة للبيع
54,499,630,314.55	30,104,429,587.10		إيرادات تشغيلية أخرى
<u>106,133,189,696.54</u>	<u>43,303,521,450.22</u>		إجمالي الدخل التشغيلي
(2,732,274,570.24)	(5,434,135,262.28)		نفقات الموظفين
(203,513,411.27)	(272,720,117.69)		استهلاكات الموجودات الثابتة الملموسة
0.00	0.00		إطفاءات الموجودات غير الملموسة
0.00	0.00		خسائر تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة
0.00	0.00		خسائر تدني استثمارات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
0.00	0.00		مخصصات متنوعة
(56,852,405,980.18)	(38,405,223,641.31)		مصاريف تشغيلية أخرى
<u>(59,788,193,961.69)</u>	<u>(44,112,079,021.28)</u>		إجمالي المصروفات التشغيلية
<u>46,344,995,734.85</u>	<u>(808,557,571.06)</u>		الربح (الخسارة) من التشغيل
0.00	0.00		حصة المصرف من أرباح (خسائر) شركات حليفة
0.00	0.00		أرباح موزعة من شركات تابعة وحليفة
0.00	0.00		(في البيانات مالية الموحدة)
0.00	0.00		الربح (الخسارة) قبل الضريبة
			الربح (الخسارة) للسنة
1,694,666,218.00	7,083,067,249.00		ضريبة الدخل
451,061,572.00	1,499,617,011.00		الاحتياطي القانوني

451,061,572.00	1,499,617,011.00		الاحتياطي الخاص
0.00	0.00		احتياطي عام لمخاطر التمويل
40,129,061,960.74	(26,901,869,525.80)		الخسارة المدورة غير المحققة (خسارة تقويمية)
3,608,492,576.75	11,996,936,092.39		حصة الدولة من الأرباح
46,334,343,899.49	(4,822,6320.41)		المجموع العام

بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة - عن الفترة المنتهية في 2017/12/31

القيم بآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2017/12/31	في 2016/12/31	
			أ التدفقات النقدية من النشاطات التشغيلية
(47,154,138)	(776,155)	46,377,983	صافي النتيجة قبل الضريبة :
0			التعديلات على صافي النتيجة قبل الضريبة لمطابقتها مع النقد الناتج من (المستعمل في) النشاطات التشغيلية:
893,033	1,907,931	1,014,898	<u>يضاف :</u>
0			- صافي المؤونات على الديون
0			- استهلاكات ومؤونات تدني قيمة الموجودات الثابتة
0			- فروقات تقييم سلبية للاستثمارات المالية المحتفظ بها للمتاجرة
0			- مؤونة تدني قيمة الاستثمارات المالية
0			- مؤونة تدني الأسهم والمساهمات في المصارف والمؤسسات المالية
0			- مؤونة تدني في حسابات مصارف متنازع عليها
0			- صافي مؤونات على حسابات خارج الميزانية
0			- مؤونات مختلفة
0			- خسائر رأسمالية
0			- فوائد محققة غير مستحقة الدفع
893,033	1,907,931	1,014,898	- نفقات مستحقة غير مدفوعة
(46,261,105)	1,131,776	47,392,881	صافي النتيجة قبل الضريبة بعد الاضافة:
(129,753)	659,264	529,511	<u>ينزل</u>
0			- فروقات تقييم ايجابية الاستثمارات المالية المحتفظ بها للمتاجرة
0			- أرباح رأسمالية
(129,753)	659,264	529,511	- فوائد وعمولات محققة غير مستحقة القبض
(46,390,858)	472,512	46,863,370	المجموع ينقل لما بعده

بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة - عن الفترة المنتهية في 2017/12/31

القيم بالآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2017/12/31	في 2016/12/31	
(46,390,858)	472,512	46,863,370	المجموع نقل مما قبله
0			التغيرات في الموجودات والمطالب
0			- (الزيادة) / النقص في سندات على الدولة وأذونات خزينة للمتاجرة وشهادات ايداع مشتراة للمتاجرة
849,985,499	7,668,908,112	8,518,893,611	- (الزيادة) / النقص في حساب المديرية العامة والفروع في سورية والخارج
0			- (الزيادة) / النقص في حساب السحوبات ووثائق الشحن المشراة
(58,393,278)	94,638,999	36,245,721	- (الزيادة) / النقص في تأمينات الاعتمادات المستندية والحسابات المجمدة وعمليات قيد التصفية
0			- (الزيادة) / النقص في حساب أدوات مالية للمتاجرة
(446,775,645)	809,698,950	362,923,305	- (الزيادة) / النقص في حساب التسهيلات الائتمانية
11,363,492	42,242,132	53,605,624	- (الزيادة) / النقص في حساب المدنين المختلفون
0			- (الزيادة) / النقص في دفعات مقدّمة على أرباح المصارف العامة لصالح صندوق الدين العام ( فائض الموازنة)
3,031,346	9,372,071	12,403,417	- (الزيادة) / النقص في الموجودات المختلفة
(814,535,500)	7,451,064,941	8,265,600,441	- الزيادة / (النقص) في حساب المديرية والفروع
304,194,262	1,245,608,861	941,414,599	- الزيادة / (النقص) في حساب الودائع
(71,129,382)	163,876,353	235,005,735	- الزيادة / (النقص) في حساب التأمينات المقبوضة
1,407,129	5,613,437	4,206,308	- الزيادة / (النقص) في حساب القيم برسم الدفع لأجل قصير
4,742,617	195,434,157	190,691,540	- الزيادة / (النقص) في حساب الدائنون المختلفون
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في حساب عمليات على أدوات مالية
25,078,770	26,039,914	961,144	- الزيادة / (النقص) في حساب إيرادات أخرى مقبوضة مقدماً
0			- تعويض نهاية الخدمة المدفوع
0			- حسابات أخرى دائنة
(237,421,548)	463,249,911	700,671,459	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التشغيلية قبل الضريبة
(5,388,401)	7,083,067	1,694,666	- الضريبة المدفوعة
(242,809,949)	456,166,844	698,976,793	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التشغيلية بعد الضريبة (مجموع أ)

بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الجرد - عن الفترة المنتهية في 2017/12/31

القيم بالآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2017/12/31	في 2016/12/31	
			ب. التدفقات النقدية من النشاطات الاستثمارية
1,691,139	9,115,636	10,806,775	- (الزيادة) / النقص في الحسابات لدى مصرف سورية المركزي (باستثناء الحسابات الجارية والاحتياطي الإلزامي النقدي على الودائع)
(3,153,772)	74,142,974	70,989,202	- (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة (باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة)
(100,573,915)	204,185,770	103,611,855	- (الزيادة) / النقص في حسابات المصارف ( باستثناء الحسابات الجارية وشهادات الإيداع المشتراة من المصارف للمتاجرة )
0			- (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة (باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة)
0			- (الزيادة) / النقص في فروقات التقييم
(32,597,372)	38,252,113	5,654,741	- (الزيادة) / النقص في الأسهم والمساهمات في المصارف والمؤسسات المالية
(75,840)	115,112	39,272	- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة غير المادية
(2,225,323)	3,892,274	1,666,951	- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المادية
0			- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المالية
0			- (الزيادة) / النقص في فروقات التقييم
0			- (الزيادة) / النقص في القيم العينية المعدة للبيع
0			- (الزيادة) / النقص في الأرباح أو (الخسائر) الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في أدوات مالية متوفرة للبيع
0			- حسابات أخرى
0			- أنصبة الأرباح النقدية المقبوضة
(136,935,083)	(329,703,879)	(192,768,796)	صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات الاستثمارية (مجموع ب)

بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة - عن الفترة المنتهية في 2017/12/31			
القيم بآلاف الليرات السورية			
الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2017/12/31	في 2016/12/31	
			ج - التدفقات النقدية من النشاطات التمويلية :
(13,574,671)	58,630,239	45,055,568	- الزيادة / (النقص) في حساب الاحتياطي الالزامي النقدي على الودائع
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في الأقساط المكتتب بها غير المسددة
215,000,000	265,065,378	50,065,378	- الزيادة / (النقص) في حساب مصرف سورية المركزي
(104,152)	813,471	917,623	- الزيادة / (النقص) في حسابات المصارف (باستثناء الحسابات الجارية)
0			- الزيادة / (النقص) في حسابات شهادات الايداع
(751,747)	4,025,073	4,776,820	- الزيادة / (النقص) في الأموال المقترضة
(452,096)	126,997	579,093	- الزيادة / (النقص) في فروقات تقييم
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في الأموال الخاصة المساندة
47,454,356	169,389,565	121,935,209	- الزيادة / (النقص) في رأس المال مال الاحتياطيات والعلوات
0			- أنصبة الأرباح النقدية المدفوعة
13,004,575	20,155,134	7,150,559	- حسابات أخرى
5,434,408	11,017,949	5,583,541	
39,904,402	191,837,503	151,933,101	
305,915,075	603,800,831	297,885,756	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التمويلية (مجموع ج)
(73,829,957)	730,263,796	804,093,753	- صافي الأموال الناتجة من (المستعملة) في كافة النشاطات = (مجموع أ + ب + ج)
	1,192,591,738	936,481,779	- حساب النقد وشبه النقد والحسابات الجارية لدى المصارف في نهاية الفترة السابقة *
	462,327,942	132,388,026	
(73,829,957)	730,263,796	804,093,753	مجموع



دايك القومية في  
المصرف التجاري السوري





عرّفت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD الحوكمة بأنها "مجموعة العلاقات ما بين إدارة المؤسسة، مجلس إدارتها والجهات الأخرى التي لها اهتمام بالمؤسسة (أصحاب المصالح)، كما أنّها تبين الآلية التي توضح من خلالها أهداف المؤسسة والوسائل لتحقيق تلك الأهداف ومراقبة تحقيقها، بالتالي فإنّ الحوكمة الجيدة هي التي توفر لكل من المجلس والإدارة التنفيذية الحوافز المناسبة للوصول إلى الأهداف التي تصب في مصلحة المؤسسة، وتسهل إيجاد عملية مراقبة فاعلة، وبالتالي تساعد المؤسسة على استغلال مواردها بكفاءة".

بالتالي فإنّ دليل الحوكمة هو مجموعة من العلاقات بين مجلس الإدارة والإدارة وأصحاب المصالح. حيث يهدف دليل الحوكمة بشكل عام إلى تحديد الأهداف الخاصة بالمصرف وآلية تحقيق هذه الأهداف، إضافة للوسائل المتبعة في ذلك، ومراقبة خطوات تحقيق الأهداف، بالتالي، فالحوكمة الجيدة هي الحوكمة التي تحقق التكامل والانسجام بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لتحقيق استغلال موارد المصرف بالشكل الأمثل.

قام المصرف في العام 2010 باعتماد دليل الحوكمة الخاص به بناء على قرار مجلس النقد والتسليف رقم /489/م/ن/ب/4 لعام 2009، المتضمن الطلب من المصارف اعتماد دليل الحوكمة، ومن ثمّ قام المصرف بتشكيل لجنة الحوكمة ثمّ أعاد تشكيلها من جديد عام 2012 وفي نهاية عام 2016. وتتألف اللجنة في عضويتها من الأعضاء التالية أسماؤهم كما هي في نهاية 2017:

أعضاء لجنة الحوكمة في المصرف التجاري السوري	
رئيساً للجنة	1- الدكتور عبد الرحمن مرعي
عضواً	2- الدكتور الياس حداد
عضواً	3- السيد شاهر شموط
عضواً	4- الدكتور فسان فلوحة
عضواً	5- السيدة لينا رمضان
مقررأ (من مديرية المخاطر)	6- السيدة هيفاء حيدر

وتتولى لجنة الحوكمة المهام التالية:

- الإشراف على إعداد وتطبيق دليل الحوكمة ومراجعتة وتحديثه عند الضرورة.
- التنسيق مع لجنة التدقيق للتأكد من الالتزام الكامل بالدليل.

ج- تزويد مجلس الإدارة سنوياً على الأقل بالتقارير والتوصيات بناء على النتائج التي تم التوصل إليها من خلال عمل اللجنة.

#### ← لجنة المخاطر:

تقوم اللجنة بمراجعة استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر قبل اعتمادها من قبل مجلس الإدارة والتأكد من تنفيذ هذه الاستراتيجيات والسياسات، كما تعمل على ضمان توافر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر وضمان استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي ينجم عنها تحمل المصرف للمخاطر، وتقوم أيضاً بمراجعة التقارير الدورية حول طبيعة المخاطر التي يتعرض لها المصرف.

وتتألف اللجنة في عضويتها من الأعضاء التالية أسماؤهم كما هي في نهاية 2017:

← أعضاء لجنة المخاطر في المصرف التجاري السوري	
1- الدكتور فسان فلوحة	رئيساً للجنة
2- الدكتور الياس حداد	عضواً
3- السيد مسام منصور	عضواً
4- السيد ميدر الأشقر	عضواً وأمين سر اللجنة

#### ← لجنة التدقيق الداخلي

تقوم اللجنة بمراجعة التقارير المالية ونظم الضبط والرقابة، ونطاق ونتائج ومدى كفاية التدقيق الداخلي والخارجي، ومراجعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهرية على البيانات المالية. وتتألف هذه اللجنة في عضويتها من الأعضاء التالية أسماؤهم كما هي في نهاية 2017:

← أعضاء لجنة التدقيق الداخلي في المصرف التجاري السوري	
1- السيد شاهر شموط	رئيساً للجنة
2- الدكتور الياس حداد	عضواً
3- الدكتور فسان فلوحة	عضواً
4- السيد مسام منصور	عضواً
5- السيد عبد الوهاب نصار	مقررراً (من مديرية التدقيق الداخلي)

#### ← لجنة الترشيحات والمكافآت والحوافز:

تتم هذه اللجنة بمعايير وشروط والحد الأدنى للمؤهلات والمهارات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة لشغل منصب الرئيس التنفيذي والتوصية بترشيح وإعادة الترشيح لعضوية مجلس الإدارة ولجان المجلس وكذلك وضع تعريف للأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والأعضاء المستقلين، ووضع معايير تعيين المديرين التنفيذيين وعدد من المهام الأخرى. وتضم هذه اللجنة في عضويتها الأعضاء التالية أسماؤهم كما هي في نهاية 2017:

أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت في المصرف التجاري السوري	
رئيساً للجنة	1 - الدكتور الياس حداد
عضواً	2 - الدكتور فسان فلوح
عضواً	3 - السيد شاهر شموط
عضواً	4 - السيد مسام منصور
مقررأ (عن مديرية الشؤون الإدارية)	5 - الأنسة نداء درويش



011		النداء الآلي		فروع دمشق وريفها		
البريد الإلكتروني @	ص.ب	الفاكس	المقسم	المدير هاتف	العنوان	1
cbos@mail.sy	933	2216975 2228524	2218890 2218891 2222481		ساحة يوسف العظمة	المديرية العامة
dam1.cbs@mail.sy	2231	2222597	2225870 2225871 2455768	ريما المغربي 2228728	شارع معاوية الحريقة مقابل غرفة التجارة	الفرع رقم 1
dam2.cbs@mail.sy	314	2218590	2243142 2222456 2210445	سهر الحلبي 2222898	شارع النصر جانب مدخل سوق الكهرباء	الفرع رقم 2
dam3.cbs@mail.sy	183	2215347	2210555 2210556 2210557	هناء الخطيب 2216912	ساحة الحريقة	الفرع رقم 3
dam4.cbs@mail.sy	246	2211554	2211900 2211553 2214820	عماد ابراهيم 2224685	شارع معاوية مدخل ساحة الحريقة	الفرع رقم 4
dam5.cbs@mail.sy	1	2216102	2212901 2212902 2212903	يحيى رمضان 2225699	شارع سعد الله الجابري	الفرع رقم 5
dam6.cbs@mail.sy	2655	2227154	2225102 2225100 2225101	عبد الرحمن الرفاعي 2214222	ساحة يوسف العظمة	الفرع رقم 6
dam7.cbs@mail.sy	3179	2318038	2314659 2318033 2318034	أمل سراقي 2318030	شارع 29 أيار	الفرع رقم 7

011		النداء الآلي		فروع دمشق وريفها		
البريد الإلكتروني @	ص.ب ☏	الفاكس ☎	المقسم ☎	المدير ☎ هاتف	العنوان	2
dam8.cbs@mail.sy	1178	2319258	2312777 2311522	غادة حداد 2323106	شارع بور سعيد	الفرع رقم 8
dam9.cbs@mail.sy	5972	2228132	2228132 2226451 2216141	اياد بشير 2240909	شارع القوتلي	الفرع رقم 9
dam10.cbs@mail.sy	22241	5423305	5422895 5422897	فراس سليمان 5422896	برج الروس	الفرع رقم 10
dam11.cbs@mail.sy	6305	2123790	2126302 2138265	تيم قسيس 2127855	شارع عثمان بن عفان	الفرع رقم 11
dam12.cbs@mail.sy	12081	3320579	3342912 3320662 3349552	شذى الحكيم 3320356	الجسر الأبيض العفيف	الفرع رقم 12
dam13.cbs@mail.sy	16005	6624196	6615986 6669386 6615987	ديالا معلا 6610645	مزة جبل	الفرع رقم 13
dam14.cbs@mail.sy	11972	2312853	2312851 2312852 2312531	نجوى النقري 2312850	شارع الثورة	الفرع رقم 14
dam15.cbs@mail.sy	29072	6313102	6313101 6313103	ياسر المصري 6313107	شارع اليرموك	الفرع رقم 15
dam16.cbs@mail.sy	11893	2757979	2758083 2758084	خالد الصباغ 2757950	ساحة الميسات	الفرع رقم 16
dam17.cbs@mail.sy	2041	5415686	5415736 5415734	ظافر قسيس 5415697	شارع باب توما	الفرع رقم 17
cbos@mail.sy	3857	3317093	3317334 3328001 3328002	معتز الصالح 3317197	حي الروضة شارع زهير بن أبي سلمي	فرع الروضة
cbos@mail.sy		2256097		هدباء النصر 2246593	مقابل محطة الحجاز	فرع الحجاز

011		النداء الآلي		فروع دمشق وريفها		
البريد الإلكتروني @	ص.ب ص.ب	الفاكس	المقسم	المدير هاتف	العنوان	3
cbos@mail.sy	933	3341269	334127633 41249	ملك دكاك 3341263	ساحة عرنوس	فرع مالية دمشق
cbos@mail.sy	933	5144993	5144924 5144943 5144947	رياض مطر 5144959	مساكن برزة خلف مشفى حاميح	فرع برزة
damfzlcbs@mail.sy	5528	2129222	2127855	تيمم قسيس 2119601	شارع عثمان بن عفان	المنطقة الحرة
cbos@mail.sy	561	5743033	5743018 5743019	ندى مراد 5743010	شارع جمال عبد الناصر	فرع دوما
cbos@mail.sy	933	5942112	5942055 5942130 5942070	جابر الخطيب 5942133	مدخل التل الشارع الرئيسي	فرع التل
cbos@mail.sy	933	7119420	7119430 7119440	محمود بلال 7119410	ريف دمشق	فرع الزبداني
cbos@mail.sy	933	7836413	7837252	ريما طربوش 7836412	منطقة السكن الحديث شارع أحمد شوقي عقار رقم 291	فرع دير عطية
cbos@mail.sy	933	5355593	5353132 5957261	عيسى الحموي 5352265	ضاحية الأسد - الجمع التجاري - جانب المؤسسة العسكرية	فرع ضاحية الأسد في حراستا
cbos@mail.sy	933	2224232	2251528	ريما رجاوي 2253448	الزبلطاني الجهة الشرقية من سوق الهال	فرع الزبلطاني
cbos@mail.sy	933		6614975 6619192	حنان العيسى 6610340	أنتسترد المزة بناء دار البعث	فرع المزة
cbos@mail.sy	933	6817288		محمود بلال 6817855	جديدة عرطوز منطقة السكن الأول جانب القرن الآلي	فرع جديدة عرطوز
cbos@mail.sy	933	5660012	5660011 5660013	نيننا سيمون 5660015	جرمانا ساحة الشهداء بناء عبيد مطل على ساحة السيوف	فرع جرمانا



011		مكاتب دمشق وريفها		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
3215041	6185930	الفرع /6/ دمشق	مشروع دمر . مقر شركة شل	شل
5239264	5239488	الفرع/9/ دمشق	ساحة الشهيد باسل الأسد - بناء البلدية	مكتب عربين
3227294	3227147	الفرع/6/ دمشق	ضاحية الفردوس	مكتب جمرايا
2120671	2229200	الفرع/6/ دمشق	ضمن حرم الفندق	مكتب خدمات فندق داما روز
2216102	6915056	الفرع /5/ دمشق	الكسوة دوار مدخل البلدية	الكسوة
5850158	5850156 5850157	فرع برزة	داخل المنطقة الصناعية	المنطقة الصناعية في عدرا
2216102	3817678	الفرع /5/ دمشق	ساحة عين الفيحة جانب مقسم الهاتف	مكتب عين الفيحة
	7822315	فرع دير عطية	بيروت - المؤسسة الاستهلاكية	مكتب بيروت
5400113	5400007	17/ دمشق	مطار دمشق/ البهو العام	مكتب المطار
4410138	4410138	6/ دمشق	مبنى المحافظة	مكتب خدمات محافظة دمشق
4414973	4473012	7/ دمشق	ضمن مبنى رئاسة مجلس الوزراء	مكتب هيئة الاستثمار السورية
3121643	3124571 3123930	6/ دمشق	سوق الشام المركزي	مكتب مشروع دمر
7245176	-7245175	فرع دير عطية	مدينة النبك - شارع السرايا	مكتب النبك

التداء الآلي 011		كوى دمشق وريفها	
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة
22251003	ساحة يوسف العظمة	الفرع/6/ دمشق	كوة يوسف العظمة
3914232	جديدة يابوس - الحدود اللبنانية	مركز السيولة	كوة جديدة يابوس
3914231	مبنى الجمارك	مركز السيولة	كوة جديدة يابوس
5812553	ضمن منطقة الحرة في عدرا	فرع الضاحية	كوة عدرا
	الحدود السورية العراقية	مركز السيولة	كوة جمارك التنف
	الحدود السورية العراقية	مركز السيولة	كوة هجره التنف
6470134	جانب مقام السيدة زينب	مركز السيولة	كوة السيدة زينب
2450054	مطار دمشق الدولي	مركز السيولة	كوة الصالة الخارجية
	مطار دمشق الدولي	مركز السيولة	كوة القادمين هجره [ الصالة الجديدة ]
	مطار دمشق الدولي	مركز السيولة	كوة المغادرين [ صالة جديدة ]
	مطار دمشق الدولي	مركز السيولة	كوة جمارك المطار
2129751	أمانة جمارك عدرا	فرع دوما	كوة جمارك عدرا
	طريق المطار الجسر الخامس - الأرض السعيدة (تفتح صيفاً)	مركز السيولة	الأرض السعيدة
	شارع النصر - جانب القصر العدلي - قرب مرآب القضاة	فرع دمشق/2/	كوة العدل
	مبنى الجمارك	فرع دوما	كوة جمارك دمشق
	مبنى الجمارك	فرع دوما	كوة جمارك ريف دمشق





021		النداء الآلي		فروع حلب		
البريد الإلكتروني @	ص.ب	الفاكس	المقسم	المدير هاتف	العنوان	
alp1.cbs@mail.sy	2	3315630	3315602 3315606	منى أوره لي 3315622	شارع قسطل الحجارين	الفرع رقم 1
alp2.cbs@mail.sy	887	2119836	2112218 2125741 2119107	رياض أبيض 2122904	شارع العظمة	الفرع رقم 2
alp3.cbs@mail.sy	449	3620157	3620150 3620151 3620152	غالية خلفو 3622550	خلف الجامع	الفرع رقم 3
alp5.cbs@mail.sy	6760	2216430	2216439	رانيا هلال 2216201	باب حنين مبنى المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	الفرع رقم 5
alp6.cbs@mail.sy	363	2120671	2115547 2119358 2123784	إبراهيم المقداد 2114865	شارع أوغاريت	الفرع رقم 6
alp7.cbs@mail.sy	1410	4643804	4643801 4643802 4643803	غادة الهلال 4643805	شارع الزهراء	الفرع رقم 7
alp8.cbs@mail.sy	9588	3315504	3315518 3315519 3321710	رفيف حجا 3315525	شارع قسطل الحجارين	الفرع رقم 8
alp fz.cbs@mail.sy	2	3315712	3315711	منى أوره لي 3315622	شارع قسطل الحجارين	فرع المنطقة الحرّة

حلب - المكاتب

021		مكاتب حلب		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
2636632	2636631	الفرع /3/ حلب	حرم الجامعة	جامعة حلب
3315630	6530902	الفرع /1/ حلب	بناء المنطقة الحرة	المسلمية
2211899	2211930	الفرع /1/ حلب	شارع القصر البلدي	مكتب خدمة المواطن

حلب - الكوّة

021 النداء الآلي		كوى فروع حلب		
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوّة	
	شارع المسلمية	الفرع /1/ حلب	كوّة المسلمية	
7850743	إعزاز	الفرع /2/ حلب	كوّة إعزاز - السلامة	
4216850	مطار حلب	مركز السيولة	كوّة المطار /عدد 2/	



041		النداء الآلي		فروع الالاذقية		
البريد الإلكتروني @	ص.ب	الفاكس	المقسم	المدير هاتف	العنوان	
ltk1.cbs@mail.sy	125	471649	471643 471645 238851	نضال استريان 471650 471660	شارع عدنان المالكي	الفرع رقم 1
ltk2.cbs@mail.sy	808	479761	461018 463066 463793	وحيد كحله 479763	شارع 8 آذار	الفرع رقم 2
ltk3.cbs@mail.sy	575	470059	470714 475963 475985	أسامة صبيح 477153	شارع القوتلي	الفرع رقم 3
cbos@mail.sy	933		450267 456029	كمالا فنجراوي 450718	شارع بغداد بين الكاملية والصليبية	الفرع رقم 4
ltkfzl.cbs@mail.sy	575	477253	475963	أسامة صبيح 477253	شارع القوتلي	فرع المنطقة الحرّة
cbos@mail.sy	933	820757	820751 820756	هاجر شبول 820752	شارع القلعة بناء صيدلية نقابة المعلمين	فرع جبلة

الإذقية - المكاتب

041	النداء الآلي	مكاتب اللاذقية		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
354130	456028	الفرع /4/ اللاذقية	مرفأ اللاذقية	مرفأ اللاذقية
411609	425526	الفرع /4/ اللاذقية	حرم الجامعة	جامعة تشرين
426402	326403	الفرع /3/ اللاذقية	حرم المنطقة الحرة	منطقة الحره باللاذقية
730625	730595	الفرع/1/ اللاذقية	مبنى اتحاد الفلاحين ط أرضي	مكتب الحفة
333483	333481 333482	الفرع/1/ اللاذقية	شارع الجمهورية	مكتب الجمهورية
866272	866271	جبله	بيت ياشوط الحصان	مكتب بيت ياشوط
840917	840918 840919	الفرع /2/ اللاذقية	القرداحة مبنى اتحاد الفلاحين وسط السوق	مكتب القرداحة

الإذقية - الكوّه

041	النداء الآلي	كوى فروع اللاذقية		
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوّه	
354130	حرم المرفأ	الفرع/4/ اللاذقية	كوّه المرفأ	
827195	حميميم	الفرع/1/ اللاذقية	كوّه مطار الشهيد باسل الأسد	
428736	فندق لاميرا	الفرع/2/ اللاذقية	كوّه فندق لاميرا / ديديمان سابقاً /	
326403	حرم المنطقة الحرة المرفئية	الفرع /3/ اللاذقية	كوّه المنطقة الحره المرفئية	



043		النداء الآلي		فروع طرطوس		
البريد الإلكتروني @	ص.ب	الفاكس	المقسم	المدير هاتف	العنوان	
trt1.cbs@mail.sy	10	221153	324601 324602	وسيم الموحي 327588	شارع محمود عبد الرزاق	الفرع رقم 1
trt2.cbs@mail.sy	372	323806	323804 323805	نبيل سمعول 323803	شارع المرفأ	الفرع رقم 2
trtfzl.cbs@mail.sy	933		324601 324602	فردوس حسن 327588	شارع محمود عبد الرزاق	المنطقة الحرة
cbos@mail.sy	933	539344	539340 539341 539342	وجيه محمود 539345	شارع الحرية - النفوس	فرع صافيتا
cbos@mail.sy	933	727212	724603 726609	كنانة أسعد 727234	حي القصور مفرق القدموس	فرع بانياس
cbos@mail.sy	933	566470	566471 566472	ضاحي محمد 566473	شارع ابتدائية الثورة - جانب مديرية المنطقة	فرع الدريكيش
cbos@mail.sy	933	734203	734204	يوسف وقاف 734205	مدينة الشيخ بدر كراجات	فرع الشيخ بدر
cbos@mail.sy	933	323957	323953	شادي كتوب 323957	طرطوس شارع الثورة	فرع رقم 6

طرطوس - المكاتب

043	النداء الآلي	مكاتب طرطوس		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
325163	325163	الفرع /2/ طرطوس	مرفأ طرطوس	مرفأ طرطوس
310720	310721	الفرع /1/ طرطوس	حرم المنطقة الحرة	منطقة الحره - طرطوس
323806	328983	الفرع/2/ طرطوس	شارع هنانو	المدينة
586077	586357	صافيتا	ضمن حرم المنتجع	مكتب مشتى الحلو
	640000	بانياس	بلدة العنازة	مكتب العنازة
	640003	مكتب بملكة	بناء بلدية زهر صفرا	مكتب زهر صفرا
614010	640009	الفرع /6/ طرطوس	بلدة الروضة	مكتب الروضة
	655220	فرع بانياس	القدموس	مكتب القدموس
609433	609432	الفرع /1/ طرطوس	الصفصافة	مكتب الصفصافة

طرطوس - الكوّه

043	النداء الآلي	كوى فروع طرطوس		
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوّه	
651929	الحدود اللبنانية	الفرع /1/ طرطوس	كوّه العريضة	
328983	شارع عبد العزيز	الفرع/2/ طرطوس	كوّه المدينة	
325163	حرم المرفأ	الفرع/2/ طرطوس	كوّه المرفأ	



031		النداء الآلي			فروع حمص	
البريد الإلكتروني @	ص.ب	الفاكس	المقسم	المدير هاتف	العنوان	
hom1.cbs@mail.sy	417	2131478		عفاف الحسن 2131136	جامعة البعث	الفرع رقم 1
hom2.cbs@mail.sy	132	2478799	2478897 2478798 2483719	نوال بويدر 2485501	شارع الوليد	الفرع رقم 2
hom3.cbs@mail.sy	203	2475103	2475215 2464505 2464439	محمد حبوش 2467839	شارع العباس	الفرع رقم 3
hom4.cbs@mail.sy	4745	2481232	2482270 2482271 2477185	هدى العوض 2481231	شارع القوتلي	الفرع رقم 4



031		مكاتب حمص		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
2211823	7732530	الفرع /4/ حمص	كفرا - جانب المصرف العقاري	مكتب مرمريتا
2211823	7448733	الفرع /4/ حمص	الحواش الطريق العام جانب المخفر والبلدية	مكتب الحواس
5918681	5918680	الفرع /3/ حمص	ساحة تدمر - مقابل المتحف	مكتب تدمر
5360370	5360370	الفرع /2/ حمص	المدينة الصناعية بحسياء - المنطقة الإدارية	حسياء
2481232	2461421	الفرع /4/ حمص	بناء فرع /4/ حمص	مكتب السوري اللبناني

2475103	2132852	الفرع /3/ حمص	حمص - المحطة	مكتب الجمارك
8832387	8832389	الفرع /4/ حمص	حمص - المخرم الفوقاني	مكتب مخرم الفوقاني
2787090	2787090	الفرع /3/ حمص	محافظة حمص مقابل الباب الغربي لصحارى	مكتب خدمة المواطن



النداء الآلي 031		كوى فروع حمص		
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة	
710719	الدبوسية - الحدود	الفرع /1/ حمص	كوة الدبوسية	
861435	الجوسية - الحدود	الفرع /3/ حمص	كوة الجوسية	
	مديرية جمارك حمص	الفرع /3/ حمص	كوة جمارك حمص	
	أمانة مركز جسر قمار	الفرع /3/ حمص	كوة أمانة مركز جسر قمار	
	قرب المتحف	الفرع /3/ حمص	كوة تدمر	



033		النداء الآلي		فروع حماه		
البريد الإلكتروني @	ص.ب	الفاكس	المقسم	المدير هاتف	العنوان	
hama1.cbs@mail.sy	16	2515726	2510917 2510918	محمود اسماعيل 2510919	شارع القوتلي	الفرع رقم 1
hama2.cbs@mail.sy	229	2210641	2210961 2210962 2210964	مقداد الخضر 2210641	شارع القوتلي	الفرع رقم 2



hama3.cbs@mail.sy	5	2523445	2518821 2518823 2517824	أمل الهبيبة 2518822	شارع الدباغة	الفرع رقم 3
cbos@mail.sy	85	2520780	2520780	مقداد الخضر 2519544		الفرع رقم 4
hama1.cbs@mail.sy		4741611 8811691	4741612 4741613 8843302	ريما صاروفين 4741615 8843302	الشارع الرئيسي - حديقة السلام	فرع محردة
hama1.cbs@mail.sy		8811691		أمل حمودي 8811724	شارع ثانوية السيدة زينب - بناء عارف حيدر	فرع السلمية
hama1.cbs@mail.sy		7703514	7703515 7703516 7703517 7703518	عاطف نصر 7703515 7703513	مبنى المالية القديم مقابل البلدية	فرع مصيف



033		مكاتب حماه		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
424997	787853	الفرع /2/ حماه	الفردوس جانب البلدية	مكتب السقيلية



033		كوى فروع حماه		
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة	
424992	البارودية - شارع علي بن أبي طالب	الفرع /2/ حماه	كوة حماه	



015		النداء الآلي		فروع درعا		
البريد الإلكتروني @	ص.ب	الفاكس	المقسم	المدير هاتف	العنوان	
dara1.cbs@mail.sy	933	231250	231410 230582	فؤاد محمد 234665	شارع المحطة	الفرع رقم 1
darafzl.cbs@mail.sy	933	231250	480002	فؤاد محمد 234665		المنطقة الحرة



015		النداء الآلي		مكاتب درعا		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب		
859875	812473	فرع درعا	الشيخ مسكين الدوار الرئيسي	مكتب الشيخ مسكين		
231250	861311	فرع درعا	الحي الشمالي طريق دمشق	مكتب الصنمين		



015		النداء الآلي			كوى فروع درعا	
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة			
231644	طريق الرمثا	فرع درعا	كوة حدود درعا القديمة			
251391	مركز نصيب الحدودي	مركز السيولة	كوة نصيب للسيارات الشاحنة			

251408	مركز نصيب الحدودي	مركز السيولة	كوّة نصيب للسيارات السياحية
	مركز نصيب الحدودي	مركز السيولة	كوّة القادمين هجرة باصات
	مركز نصيب الحدودي	مركز السيولة	كوّة قادمين هجرة سيارات
792799	ساحة بصرى مقابل القلعة	فرع درعا	كوّة بصرى
251392	حرم المنطقة الحرة السورية - الأردنية	فرع درعا	كوّة المنطقة الحرّة



016		النداء الآلي			فروع السويداء		
البريد الإلكتروني @	ص.ب	الفاكس	المقسم	المدير هاتف	العنوان		
sweda1.cbs@mail.sy	21	241960	231860 231791 234704	وفاء المصري 233920	شارع سلطان الأطرش	فرع السويداء	
sweda1.cbs@mail.sy		716398		نصال أبو لطيف 716396	شها مجمع علي حرفوش	فرع شها	



051		النداء الآلي			فروع دير الزور		
البريد الإلكتروني @	ص.ب	الفاكس	المقسم	المدير هاتف	العنوان		
derzor1.cbs@mail.sy	1	222560	214725 214724	ناديا الضللي 212004	الشارع العام	فرع دير الزور	
qam1.cbs@mail.sy	933	746795	746107	محمود الحسو 746738	الشارع العام	فرع البوكمال	
qam1.cbs@mail.sy	933	713032	713031 713032	صالح الحسين 713037	الشارع الرئيسي	فرع الميادين	

دير الزور - الكوه

النداء الآلي 051		كوى فروع دير الزور	
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوه
	مطار دير الزور	فرع دير الزور	كوه مطار دير الزور

النداء الآلي سورية  
+٩٦٣

إدلب - الفروع

فروع ومكاتب وكوه  
المصرف التجاري السوري

023		النداء الآلي			فروع إدلب	
البريد الإلكتروني @	ص.ب	الفاكس	المقسم	المدير هاتف	العنوان	
edilb1.cbs@mail.sy	2	238420	239522 239580	رياض سطوف 241363	شارع الجلاء	فرع إدلب

إدلب - المكاتب

023		مكاتب إدلب		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
757230	757232	فرع إدلب	حي القصور جانب المركز الثقافي	مكتب سلقين
625651	625652	فرع إدلب	نهاية جسر العاصي جانب مؤسسة الكهرباء	مكتب جسر الشغور

512073	512071	فرع إدلب	ساحة أبو العلاء المعري جانب المتحف	مكتب معرزة النعمان
719291	719180	فرع إدلب	ساحة السيد الرئيس مقابل الإطفائية	مكتب أريحا



023	النداء الآلي			كوى فروع إدلب	
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة		
244343	الحدود التركية	فرع إدلب	كوة باب الهوى		



052		النداء الآلي		فروع الحسكة		
البريد الإلكتروني @	ص.ب	الفاكس	المقسم	المدير هاتف	العنوان	
hasaka1.cbs@mail.sy	436	310356	310489 310487	صدام هيجل 319785	شارع جمال عبد الناصر	فرع الحسكة
qam1.cbs@mail.sy	13	420630	420670 420671	عبد الرحمن فهد 433153	شارع القوتلي	فرع القامشلي



052	النداء الآلي	مكاتب الحسكة		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
310356	321591	فرع 2/ الحسكة	شارع جمال عبد الناصر جانب الجامع الكبير	مكتب الحسكة



052	النداء الآلي	كوى فروع الحسكة		
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة	
427910	الحدود التركية	فرع القامشلي	كوة نصيبين	
752727	الحدود العراقية	فرع القامشلي	كوة اليعربية	
752727	الحدود العراقية	فرع القامشلي	كوة المنطقة الحرة في اليعربية	



022	النداء الآلي		فروع الرقعة			
البريد الإلكتروني @	ص.ب	الفاكس	المقسم	المدير هاتف	العنوان	
rakka1.cbs@mail.sy	43	210698	229050 210696	إباد عطري 210695	ساحة الرئيس	فرع الرقعة

الرقعة - المكاتب

022		مكاتب الرقعة		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
212982	212982	فرع الرقعة	شارع القوتلي - مقابل مديرية الاقتصاد	مكتب الرقعة

الرقعة - الكوة

022 النداء الآلي		كوى الرقعة		
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة	
731438	داخل الحرم الجمركي	فرع الرقعة	كوة تل أبيض	

النداء الآلي سورية  
+٩٦٣

القنيطرة - الفروع

فروع ومكاتب وكوة  
المصرف التجاري السوري

014		النداء الآلي			فروع القنيطرة	
البريد الإلكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	المدير هاتف	العنوان	
@			2237005 2237006	قاسم محمد طه 2237001	مدينة البحث - الحي الخدمي - جانب البريد	فرع القنيطرة

# المصرف التجاري السوري

مؤيية  
التخطيط والتطوير

Annual Report 2017

ثقة

[www.cbs-bank.sy](http://www.cbs-bank.sy)

أمان