



التقرير السنوي

2016

Annual report 2016

المصرف التجاري السوري

التقرير السنوي لعام 2016 متضمناً الإيضاحات
المالية والقوائم المنشورة وتحليل الأداء المالي
للمصرف



CBS



العناوين

المديرية العامة	
الجمهورية العربية السورية	
المكان	دمشق -ساحة يوسف العظمة
صندوق بريد	933
السويقت	CMSYSYDA
تلكس	411206-411002
رويتز	CMDA
فاكس	+963 11/2228524-2216975
هاتف:	+963 11/2218891/2218890/2222481
البريد الإلكتروني	cbos@mail.sy
موقع الانترنت	www.cbs-bank.sy





المحتويات:	الصفحة
• كلمة المدير العام	3
• لمحة عن المصرف التجاري السوري	4
• الهيكل التنظيمي للمصرف التجاري السوري	7
• أعضاء مجلس الإدارة	8
• الإدارة العامة (التنفيذية) للمصرف التجاري السوري	10
• أهم مميزات عام 2016	12
• المنافسة في القطاع المصرفي والحصة السوقية	12
• ملخص الأداء المالي	13
• المؤشرات والنسب المالية الأساسية	14
• تحليل أداء المصرف لعام 2016	15
• الميزانية العامة الموحدة وبيان الدخل الموحد	24
• الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة	31
• القوائم المالية الموحدة (الميزانية وبيان الدخل والتدفقات النقدية) للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني	46
• دليل الحوكمة	53
• عناوين الإدارة العامة والفروع في سورية	56

كلمة السيد المدير العام للمصرف التجاري السوري



إنّهُ لِيُسعدنا أن نقدم لكم البيانات المالية و نتائج عمل المصرف التجاري السوري عن عام 2016 بعد أن تخطينا سوياً العديد من الصعوبات الكبيرة التي أَلَمّت بالاقتصاد الوطني ومن ضمنه المصرف التجاري السوري، صعوبات وتعقيدات لم نكن لنتخطّاها لولا تضافر الجهود بين جميع العاملين في المصرف لتقديم أفضل مستوى من الخدمات للأخوة المواطنين في ظل تحديات فرضت نفسها أحياناً بوجه تحقيق الأهداف.

السيد المدير العام: فراس إبراهيم سلمان

ونحنُ في المصرف التجاري السوري اذ نتّبع مبدأ الإفصاح و الشفافية في عرضنا لنتائج الأداء المالي و الوضع التشغيلي، التزاماً منّا بمبادئ الحوكمة السليمة، وثقتنا من خلال هذه النتائج المعروضة بالتقرير بتخطّي المصرف والاقتصاد الوطني هذه الأزمة التي فُرضت آثارها السلبية علينا سوياً، ساهمنا بتنفيذ السياسات الحكومية من خلال الخطة الجارية و الاستثمارية، وعملنا على متابعة تطوير واستقدام أفضل البرمجيات المصرفية مواكبةً للتطورات المصرفية العالمية، مساهمة بتعزيز دور المصرف الريادي بالسوق المصرفي المحلي والعالمي وتحضيراً لمرحلة إعادة الإعمار، وفي مجال إدارة المخاطر تمكّنا من تشكيل المؤنات اللازمة من الأرباح المحققة حفاظاً على السلامة المالية التي كانت ولا زالت مميزاً للمصرف التجاري السوري، كما سعى المصرف من خلال سياسة توسع جغرافي مدروسة لتقديم الخدمات المصرفية للمتعاملين في جميع المناطق، ويأتي هذا توازياً مع العمل الجاد المخطّط الذي عبّرت عنه البيانات الواردة في التقرير، والدور الكبير للمصرف في قيادة العمل المصرفي السوري، الداعم للإقتصاد الوطني في مرحلة إعادة الاعمار بالتنسيق مع الجهات الوصائية ومشاركة مع القطاعين العام والخاص.

والله ولي التوفيق.

لمحة عن المصرف (الهدف، الرؤية، تمويل التجارة الخارجية):

كان ولازال المصرف التجاري السوري حجر الأساس في تمويل التجارة الداخلية والخارجية، خبرة تراكمت منذ تأسيسه، انطلق المصرف في منحه التسهيلات المصرفية لا سيما ما يتعلق بالتجارة الخارجية من مرسوم احداثه، الذي أعطاه الصلاحية للتمويل، فكان هدف المصرف الأساس تلبية حاجة المتعاملين على مستوى الأفراد والمؤسسات (قطاع عام وخاص) من التمويل بكافة انواعه بدءاً بالاعتمادات المستندية للاستيراد و التصدير، الكفالات المصرفية، تعهدات التصدير ..، بفضل الخبرات المتراكمة عبر السنين أصبح المصرف أول خيار للمستورد أو المصدر عند حاجته للتمويل. ساهم المصرف بدوره الأساس كقائد للقطاع المصرفي في دعم الاقتصاد الوطني من خلال العديد من الاتفاقيات مع الجهات الدولية الصديقة كالخط الائتماني الإيراني، والذي لعب دوراً أساسياً في تمويل القطاع العام خلال سنوات الأزمة.



"الملاءة، الاختصاص" يعني تمويل التجارة الخارجية عن طريق "التجاري السوري"

ارتبطت نشأة المصرف التجاري السوري بتاريخ القطاع المالي المصرفي الحديث وواكبت التغيرات النقدية والسياسية الحاصلة خصوصاً بعد منتصف القرن الماضي، حيث تم الترخيص للمصرف التجاري السوري وتسجيله في وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية بالسجل التجاري رقم 2755 تاريخ 4-6-1959 وتم تأسيسه في بداية عام 1967 نتيجة تأميم خمسة مصارف لخدمة النشاط الاقتصادي والتجاري السوري. ورد في سجل المصارف لدى مديرية مفوضية الحكومة لدى المصارف في مصرف سوريا المركزي تحت الرقم 1 بتاريخ 28-12-2002. يعدّ المصرف التجاري السوري، أهم وأعرق المؤسسات المصرفية الحالية في سوريا للأسباب التي ذكرت أعلاه، كما حافظ المصرف على هذه الريادة للسوق المصرفية ونافس القطاع الخاص بعد السماح للمؤسسات المصرفية الخاصة بالعمل بموجب القانون 128\ لعام 2001.

يبلغ رأسمال المصرف سبعين مليار ليرة سورية ويستحوذ على نسبة كبيرة من النشاط المصرفي الإجمالي في سورية، حيث كان النشاط الرئيسي للمصرف التجاري السوري متركزاً على تمويل عمليات التجارة الداخلية والخارجية بما يتفق مع توجهات الخطة الاقتصادية من خلال التسهيلات التي اعتاد على تقديمها بمختلف العملات في المجالات التالية:



- القروض الاستثمارية
- الحسابات الجارية المدينة
- حسم السندات
- الاعتمادات المستندية للاستيراد والتصدير
- الكفالات بمختلف الأنواع
- بالإضافة إلى الخدمات المصرفية التالية:
- الودائع تحت الطلب
- الودائع لأجل
- حسابات التوفير
- التحويلات الواردة والصادرة
- الشيكات المصدقة والمباعة والسياحية وتقاص الشيكات.
- بطاقات الدفع الالكتروني بنوعها الجاري والائتماني.
- تأجير الصناديق الحديدية: يوفر المصرف التجاري السوري خدمة تأجير الصناديق الحديدية للاحتفاظ بالململكات الهامة للعملاء بأمان وسرية تامة وهي من سمات المصرف التجاري المميزة له عن أي مصرف آخر وتقدمة الخدمة التي تتضمن فتح حساب جاري وإمكانية تحويل الأجرة السنوية للصندوق من خلاله (تجدون في الأسفل شجرة الفروع المقدمة للخدمة).

ورغم تعمق منعكسات الازمة الحالية في الاقتصاد الوطني وعلى المؤسسات الاقتصادية ومنها المصرف فقد استطاع المصرف ابتكار طرق جديدة للتغلب على آثارها السلبية على أداء عمله وجودة الخدمات المقدمة، والبحث الدائم والمستمر عن أفضل السبل وتبسيط الإجراءات وفعالية الأداء في ظل منافسة قوية على الساحة المصرفية بقطاعها العام والخاص مستفيداً من إمكانياته الكبيرة وحجم انتشاره وتراكم خبرات عامله إضافة إلى:

1- الاستمرار بسياسة ابتكار الحلول للمشاكل والمعوقات بواسطة البرمجيات المطورة من قبل موظفيه بما يتوافق مع الأنظمة والقوانين الخاصة في سوريا واعتماد العمل المؤتمت بشكل كامل (نظام التسليف، برنامج قروض التجزئة، نظام الدفع الالكتروني، تصنيف الفئات النقدية، نظام الرواتب والأجور، ومنظومة العمل والأرشفة الإلكترونية - نظام البريد العام) وكذلك سياسة التحسين المستمر للعمل في المصرف لا سيما في ظل واقع انعكاس آثار الازمة الحالية، يضاف لذلك محاولة استقدام البرمجيات التي مصدرها الشركات العالمية المتخصصة في هذا المجال.

2- تطوير البنية التنظيمية بما فيها إحداث مديرية الالتزام ومديرية التدقيق الداخلي ودائرة التنمية الإدارية وشعبة المسؤول المالي في الفروع.

3- تحسين جودة الخدمات المقدمة وتبسيط الإجراءات.

4- طرح منتجات وخدمات جديدة بالإضافة إلى منتجاتنا السابقة.

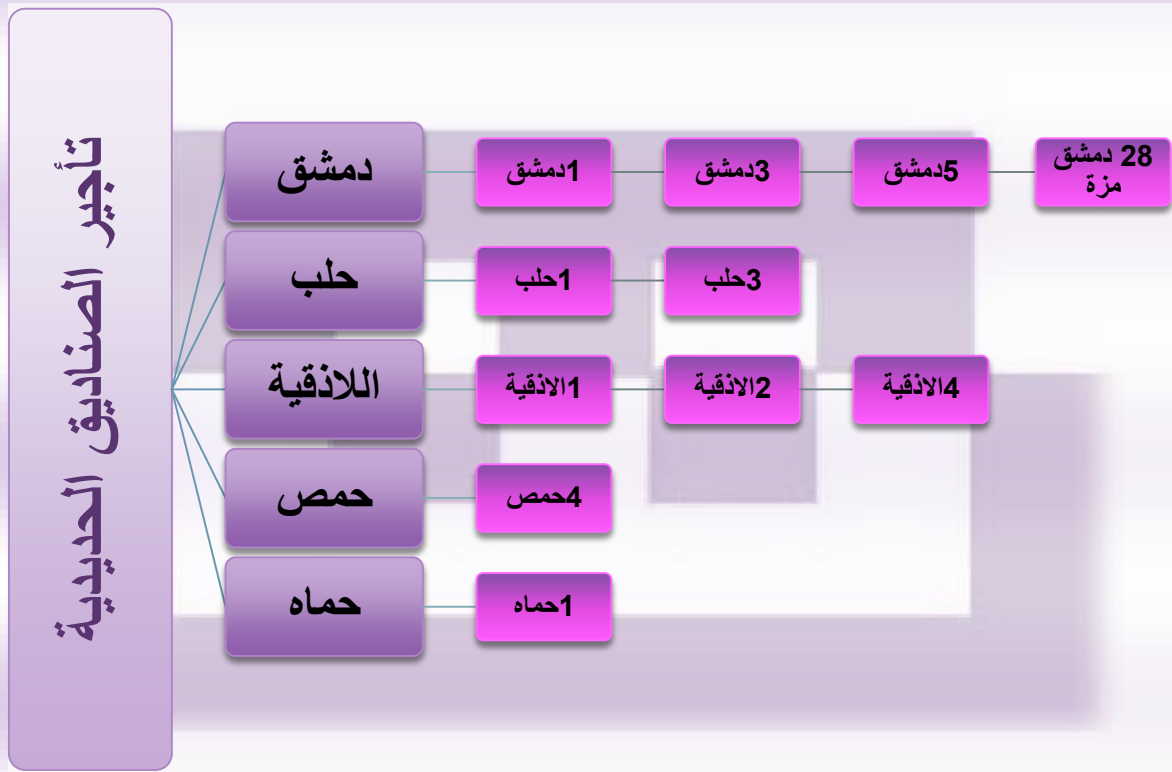


5- الاستمرار في تحديث وتطوير تقنية العمل المصرفي من خلال أتمتة إجراءات العمل ودراسة ترقية النظام المصرفي إلى نسخة أحدث تتوافق مع المعايير المحاسبية الدولية الجديدة

6- تطوير سياسة الدفع الإلكتروني بما يخدم أهداف تبسيط الإجراءات وتخفيف التعامل بالأوراق النقدية.

7- استطاع المصرف رغم شدة وطأة الأزمة والحرب على سورية والعقوبات الأمريكية والأوروبية الجائرة مواجهة كافة التحديات من خلال قدرته على الوفاء بكافة الالتزامات المترتبة عليه والاستمرار بتقديم مختلف أنواع الخدمات سواء للأفراد أو المؤسسات وتجاوز مختلف الصعوبات وتحقيق نتائج إيجابية.

شجرة الفروع التي تقدم خدمات الصناديق الحديدية safety boxes



ملاحظة: عناوين الفروع تجدونها آخر التقرير







أعضاء مجلس الإدارة والدوائر المتعلقة به (جميع المعلومات الواردة أدناه تعبر عن عام 2016)

السيد الدكتور عبد الرحمن مرعي	رئيس مجلس الإدارة أستاذ في كلية الاقتصاد-جامعة دمشق	رئيساً
السيد فراس سلمان	مدير عام المصرف التجاري السوري	نائباً للرئيس
السيدة ميساء كديمي	معاون المدير العام	عضواً
السيدة جمانة قصار	مدير مديرية الحسابات المصرف التجاري السوري	عضواً
السيد شاهر شموط	مدير مديرية الشؤون الإدارية-سابقاً	عضواً
الدكتور غسان فلوح	كلية الهندسة الميكانيكية والكهربائية قسم الحاسبات والأتمتة - جامعة دمشق	عضواً
الدكتور الياس حداد	كلية الحقوق - جامعة دمشق	عضواً
السيد حسام منصور	ممثل عن العمال	عضواً
السيدة لينا رمضان	ممثل عن العمال	عضواً

المدير	المديريات والدوائر التي تتبع لمجلس الإدارة
لينا الاتاسي	مديرية مراقبة الالتزام
هنادا المكاري	دائرة التدقيق الداخلي





الإدارة العامة (وضع عام 2016)

اسم المديرية	الاسم	الهاتف	الفاكس	العنوان الإلكتروني
المدير العام	فراس سلمان	2459536	2249048	gm@cbs-bank.sy
نائب المدير العام	ميساء كديمي	2258344		mkudaimi-dep.manage@cbs-bank.sy
م. أمانة السر	أيمن النجم	2258345	2216975 2228524	cbos@mail.sy
م. الشؤون الإدارية	ايمان الكل	2259505	2222830	cbos@mail.sy
م. الرقابة الداخلية	غياث سليمان	2322069	2322067	cbos@mail.sy
م. التسليف	مازن حمزة	2229559	2253371	credit@cbs-bank.sy
م. العلاقات الخارجية	أمل ريحاوي	2223916	2253796	foreign.manager@cbs-bank.sy
م. الشؤون التقنية	م. إياد سليمان	2226680	2251790	tech.manager@cbs-bank.sy
م. الحسابات	جمانة قصار	2216983	2250373	cbos@mail.sy
م. التخطيط و التطوير	خالد شجاع	2240498	2240536	plan-dept@cbs-bank.sy
م. الشؤون المالية	يعرب علي	2214298	2214298	finance@cbs-bank.sy
م. الشؤون القانونية	إياد الكفري	2266148	2266149	legal-dept@cbs-bank.sy
م. المخاطر	حيدر الأشقر	2236737 2245205	2241635	cbos@mail.sy
م. مديرية الدفع الإلكتروني	محمود محفوظ	2242513	2242483	Eft.dir@cbs-bank.SY





بطاقات الدفع والائتمان التي يصدرها المصرف

بطاقة نشيط



بطاقة نشيط 1000000 ل.س و بطاقة نشيط 300 ألف، بطاقة ائتمانية محلية تُمنح لكافة أصحاب المهن، بشكل يتناسب مع حجم أعمالك الأسبوعية، مقابل عمولة أسبوعية نسبتها اثنين بالألف فقط عن كامل قيمة البطاقة، والبطاقة بدون فائدة.

بطاقة نشيط



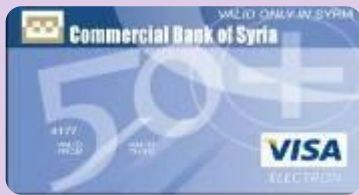
بطاقة نشيط 500 ألف، بطاقة ائتمانية محلية تُمنح لكافة أصحاب المهن، بشكل يتناسب مع حجم أعمالك الأسبوعية، مقابل عمولة أسبوعية نسبتها اثنين بالألف فقط عن كامل قيمة البطاقة، والبطاقة بدون فائدة.

بطاقة نشيط



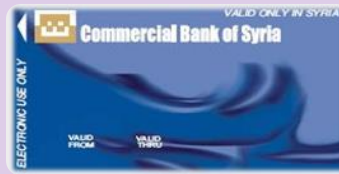
بطاقة نشيط 100 ألف، بطاقة ائتمانية محلية تُمنح لكافة أصحاب المهن، بشكل يتناسب مع حجم أعمالك الأسبوعية، مقابل عمولة أسبوعية نسبتها اثنين بالألف فقط عن كامل قيمة البطاقة، والبطاقة بدون فائدة.

بطاقة 50 فوق الراتب



بطاقة ائتمانية محلية تُمنح لمن قام بتوطين راتبه لدى مصرفنا، وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز الخمسين ألف ليرة سورية، لدعم نفقاته الطارئة: إجازة الصيف، تسجيل الأولاد في المدرسة، لكافة احتياجاته....

البطاقة المحلية



يمكنك باقتنائها الوصول إلى الموارد المالية الموجودة في حسابك وذلك عن طريق شبكة واسعة ومنتشرة في كافة أنحاء القطر من الصرافات الآلية وأجهزة التحصيل الإلكترونية التابعة لمصرفنا أو للمصارف المحلية الأخرى

بطاقة عيد الأم



بطاقة مسبقة الدفع يمكنك الحصول عليها وشحنها بأي مبلغ تريده من أي من فروع مصرفنا، تقدمها كهدية رمزية لأغلى الحبايب في عيدها، ولست بحاجة لأن يكون لديك حساب لامتلاكها، كما يمكنك من خلالها الاستفادة من كافة الخدمات التي يقدمها مصرفنا





بطاقة 100 فوق الراتب



بطاقة ائتمانية محلية، تُمنح لمن قام بتوطين راتبه لدى مصرفنا، وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز المائة ألف ليرة سورية.

البطاقة الحدودية



بطاقة مسبقة الدفع وقابلة للشحن، تستخدم في المنافذ الحدودية، بحيث تكون هذه البطاقة مشحونة بمبلغ محدد، ويمكنك شحنها من جديد بالمبلغ الذي تريده من أي فرع من فروع المصرف التجاري السوري، علماً أن هذه البطاقة ليس لها حساب جاري، وليست اسمية.

بطاقة الجامع الأموي



بطاقة مسبقة الدفع وقابلة للشحن، يمكنك الحصول عليها من أي من فروع مصرفنا، بحيث يمكنك شحنها بالمبلغ الذي تريد، وهذه البطاقة ليس لها حساب جاري، ويمكنك باقتنائها الاستفادة من كافة الخدمات التي يقدمها مصرفنا.

البطاقة الذهبية



بطاقة ائتمانية محلية تُمنح بشروط خاصة، وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز الثلاثمائة ألف ليرة سورية، لدعم نفقاته الطارئة: إجازة الصيف، تسجيل الأولاد في المدرسة، لكافة احتياجاته....

البطاقة البلاتينية



بطاقة ائتمانية محلية تُمنح بشروط خاصة، وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز الخمسمائة ألف ليرة سورية، لدعم نفقاته الطارئة: إجازة الصيف، تسجيل الأولاد في المدرسة، لكافة احتياجاته....

البطاقة المحلية مسبقة الدفع



بطاقة محلية مسبقة الدفع تستخدم عبر شبكة واسعة من الصرافات الآلية وأجهزة التحصيل الإلكترونية التابعة لمصرفنا أو للمصارف المحلية الأخرى، والمنتشرة في كافة أنحاء القطر العربي السوري



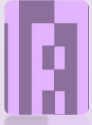


أهم مميزات عام 2016

- اتخاذ الإجراءات اللازمة لاستبدال النظام المصرفي من إعداد دفتر شروط فني والإعلان عن طلب عروض أسعار داخلي/خارجي لاستبدال النظام المصرفي المعمول به في المصرف وتركيب وتشغيل نظام مصرفي حديث بهدف تحسين مستوى الخدمات وتأمين المتطلبات اللازمة بهذا المجال.
- المضي قدماً بمشاريع المصرف في مجال الدفع والتحويل الإلكتروني، من خلال التعاون والاتفاقيات مع شركات خدمات الدفع الإلكتروني.
- استمرارية الزيادة في أرصدة الودائع بأنواعها (ودائع بنوك – ودائع عملاء) ما ينعكس استمرار الثقة بالمصرف وبالملاءة المالية والأمان الذي يحققه للمودعين.
- اعتماد المصرف على سياسة توسع جغرافي وإعادة تفعيل متوازنة، بين الحاجة الملحة لتقديم الخدمات، وارتفاع المخاطر التشغيلية. تم من خلالها إحداث فروع ومكاتب في مختلف المدن والمناطق وإعادة تفعيل بعض المكاتب أيضاً لتسهيل تقديم الخدمات المصرفية.
- احداث مكتب خدمات مصرفية في مدينة قطنا و رأس الخشوفة بمحافظة طرطوس.
- التنسيق مع مركز التدريب والتأهيل المصرفي لإقامة الدورات التدريبية المتخصصة للعاملين في المجالات المصرفية لتطوير أداء العاملين، إيماناً بأن التدريب والتأهيل من العوامل الرئيسة لتدعيم وتحسين جودة الخدمات المصرفية المقدمة للعملاء.
- تمويل مؤسسات القطاع العام المعنية بتأمين المستلزمات الأساسية واستثمار الاتفاقيات مع الجهات الصديقة لتعزيز هذا التمويل (الخط الائتماني مع الجانب الإيراني).
- الاستمرار باتباع استراتيجية إعادة توزيع لشبكة الصرافات الآلية ATM بحيث تؤمن تحسن الخدمات المقدمة للمواطنين.

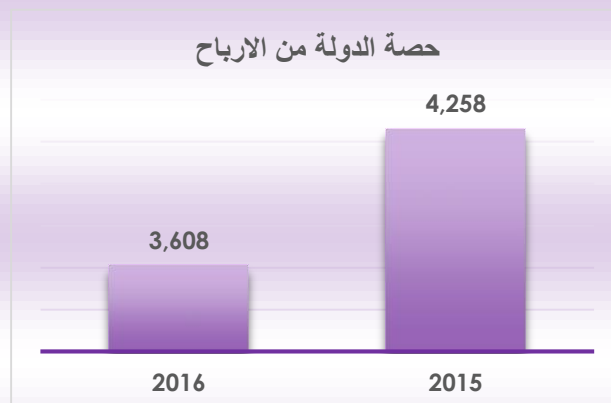
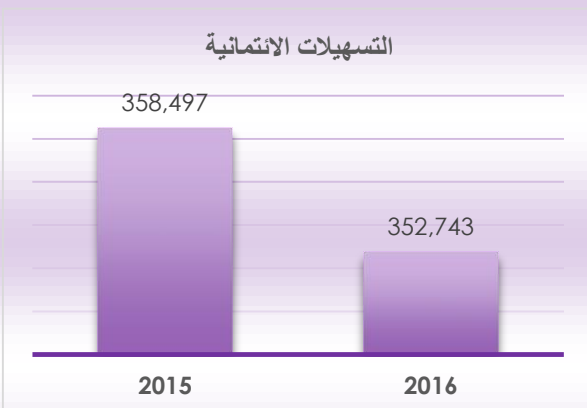
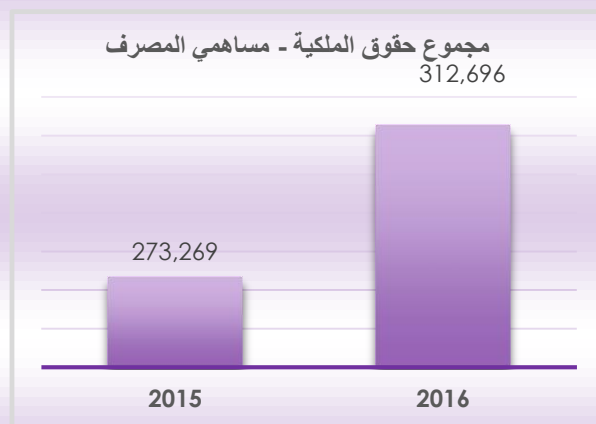
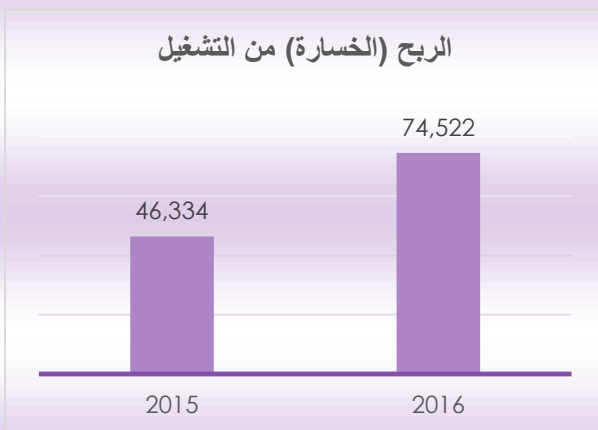
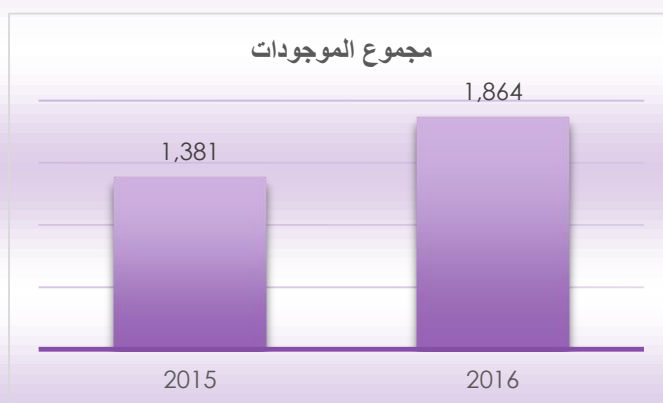
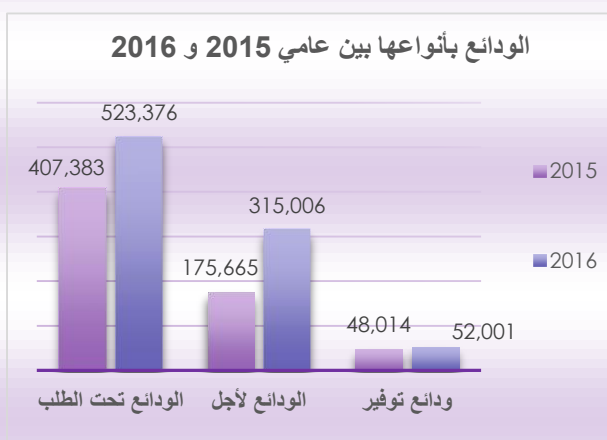
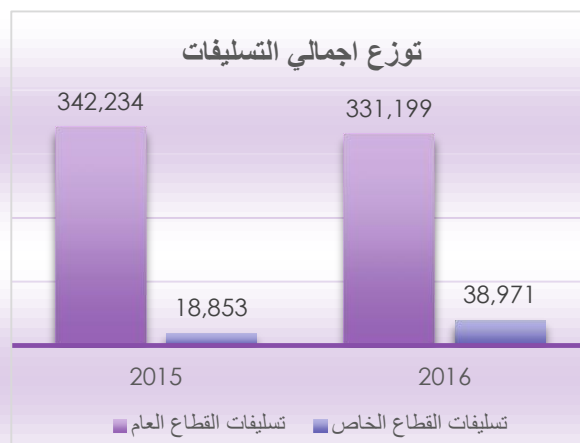
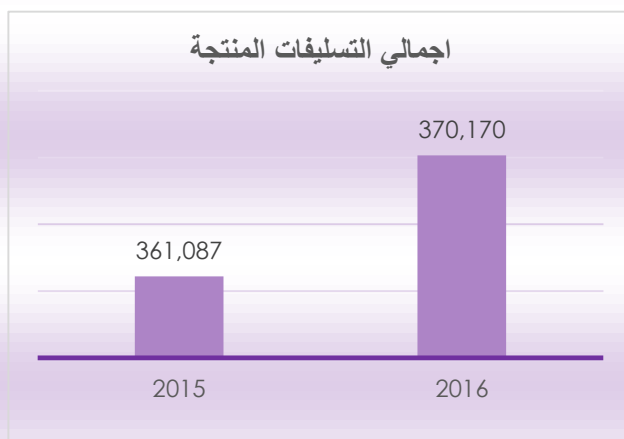
المنافسة في القطاع المصرفي والحصة السوقية

يحافظ المصرف التجاري السوري على سيطرته وقوته كأكبر المؤسسات المصرفية السورية استناداً إلى عدة معايير من حجم الموجودات إلى حقوق الملكية والأرباح، فقد بلغت نسبة موجودات المصرف إلى موجودات القطاع المصرفي نحو 40 %، وحسب معيار الودائع للمصرف نصيب 35% من ودائع القطاع المصرفي ونسبة 45% حسب معيار حسابات رأس المال، هذا بالإضافة للانتشار الجغرافي الواسع ليشمل كل محافظات الجمهورية العربية السورية حيث يملك عدد صرافات يصل ل 470 صرافاً منها حوالي 307 صراف يعمل تحت الخدمة لتوقف الجزء المتبقي عن الخدمة بسبب أحداث الأزمة وتداعياتها المختلفة. ويعزز المصرف مكانته على أرض الواقع من خلال الملاءة المالية وتسليم السيولة عند استحقاقها لجميع المتعاملين واسهامه المباشر في تسهيل و اتمام الصفقات المالية للأفراد والمؤسسات، وانطلاقاً من ذلك يسعى المصرف بشكل مستمر إلى البقاء في ريادة السوق المصرفية السورية من خلال عمليات التطوير الإداري والتقني والفني، وانجاز العديد من الاتفاقيات مع الشركاء المحليين والعالميين لاستخدام النظم والبرمجيات المصرفية الحديثة ما ينعكس في النهاية على جودة الخدمة وسرعة انجازها لجميع المتعاملين.





ملخص الأداء المالي:





المؤشرات المالية الأساسية (مليار ليرة)

البند	2015	2016	نسبة التغير
الموجودات	1,381	1,864	29%
ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية	73.2	124.463	35.0%
ودائع الزبائن والحسابات المجمدة	663.7	932.797	70.0%
مجموع حقوق الملكية - مساهمي المصرف	273.2	312.696	40.5%
صافي أرباح (خسائر الفترة)	4.2	3.608	14.5%
الإيرادات المدورة غير المحققة (إيراد تقويمي)	67.1	40.129	-14.1%
الحسابات الجارية لدى المراسلين	358.7	568,5	-40.2%
تسهيلات انتمانية مباشرة (بالصافي)	358.4	352.743	-1.6%

أهم النسب المالية

النسبة	2015	2016
ROE (العائد على متوسط حقوق الملكية)	1.75%	1.23%
ROA (العائد على متوسط الموجودات)	0.35%	0.22%
التسهيلات المباشرة إلى الموجودات	25.96%	18.92%
التسهيلات المباشرة إلى الودائع	48.64%	33.36%
نسبة السيولة بكافة العملات	35.53%	41,1%
نسبة السيولة بالليرات السورية	37.33%	52,51%

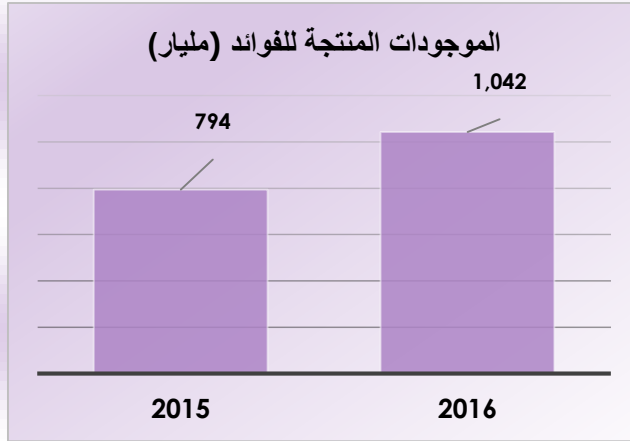


الأداء المالي للمصرف التجاري السوري لعام 2016:

سيتم في هذا القسم التطرق لتحليل مبسط للمركز المالي للمصرف من خلال بنود الميزانية المختلفة ومقارنة مع عام 2015.

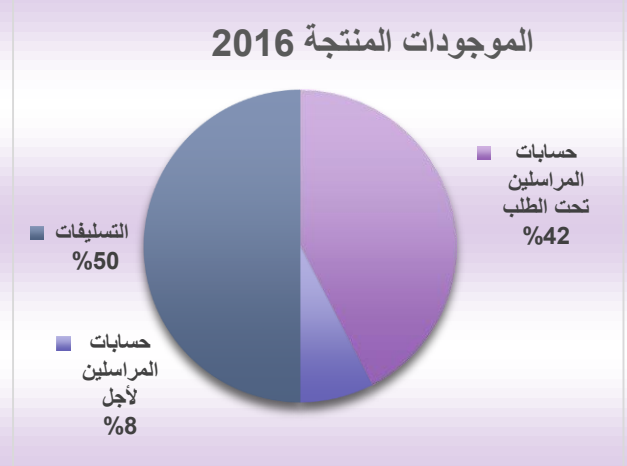
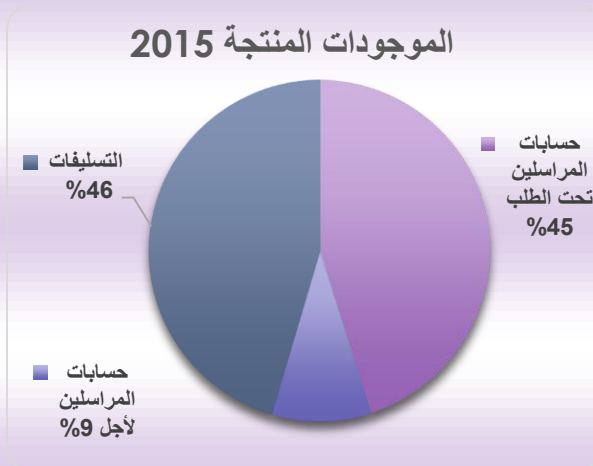
الموجودات:

تعززت الموجودات المنتجة للدخل عام 2016 مقارنة مع عام 2015 لتتجاوز عتبة ألف المليار ليرة سورية



زيادة قدرها 31% تقريباً، وتعود أسباب الزيادة بمعظمها لتحسن الأرصدة لدى المراسلين بالخارج لا سيما الودائع تحت الطلب بنسبة زيادة فاقت 50% كذلك الودائع لأجل والتي ازدادت بمقدار 36% مقارنة بعام 2015، الأمر الذي يعدّ نقطة إيجابية لإدارة الموجودات لدى المصرف وتمهد الطريق لزيادة الأرباح المتحصلة من الموجودات المنتجة.

توضح الأشكال في الأسفل تركّز أغلب موجودات المصرف المدوّرة للدخل في مجال التسليفات وحسابات المراسلين مع ازدياد حصة التسليفات في عام 2016 لتشكّل 50% من الإجمالي .



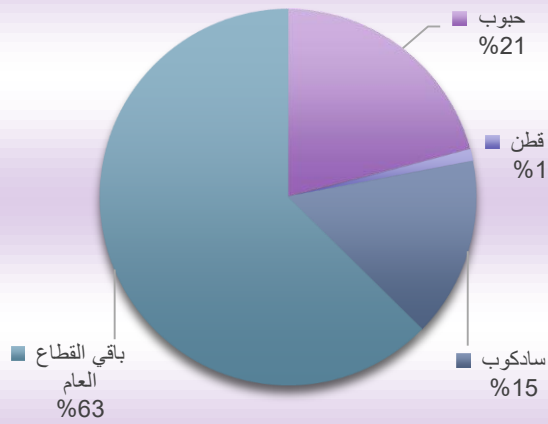
وبالنظر لتفاصيل التسليفات والمقارنة بين عامي 2016 و 2015 كما في الجدول أدناه يتبين استقرار تسليفات القطاع العام بين العامين المذكورين بالرغم من تراجع نسبي لرصيد تسليفات القطاع العام بالعملة الأجنبية في حين شهدت تسليفات القطاع الخاص نمواً كبيراً وحققت 23 ملياراً عام 2016 كما شهد هذا العام ازدياداً برصيد الديون قيد التسوية بنسبة 17% معاً كان عليه عام 2015.



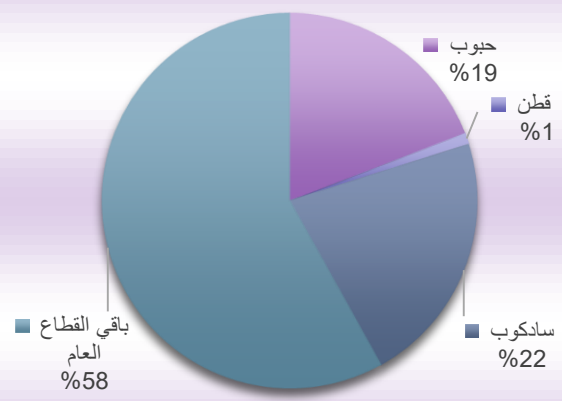
القطاع	العملة	بملايين الليرات 2015	بملايين الليرات 2016	التغير %
العام	الليرة السورية	338,699	329,452	-2.73%
	العملات الأجنبية	3,534	1,746	-50.59%
مج. تسليفات القطاع العام	الليرة السورية	342,234	331,199	-3.22%
	العملات الأجنبية	16,303	15,787	-3.17%
الخاص	الليرة السورية	2,549	23,184	809.25%
	العملات الأجنبية	18,853	38,971	106.71%
مج. تسليفات القطاع الخاص	عام	2,042	5,312	160.04%
	خاص	72,874	85,636	17.51%
إجمالي التسليفات		436,004	461,119	5.76%

توضح الأشكال في الأسفل توزيع تسهيلات بعض مؤسسات القطاع العام (أكثر القطاعات التي استفادت من التسليفات).

توزيع بعض تسهيلات القطاع العام 2016

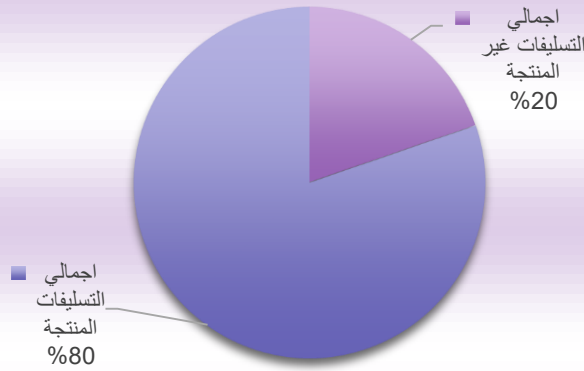


توزيع بعض تسهيلات القطاع العام 2015

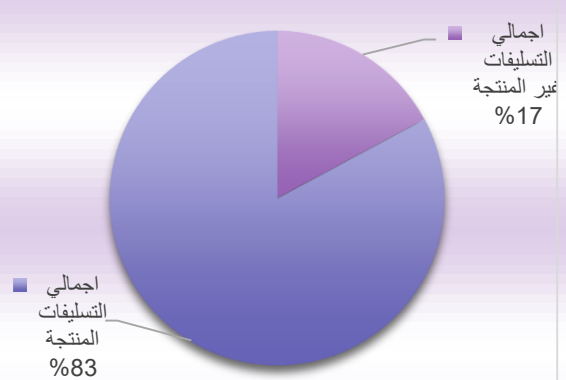


كما انخفضت انخفاضاً بسيطاً نسبياً التسليفات المنتجة إلى إجمالي التسليفات عام 2016 عما كانت عليه عام 2015 لتصل النسبة إلى 80% موضحة في الشكلين أدناه.

توزيع التسليفات المنتجة و غير المنتجة 2016



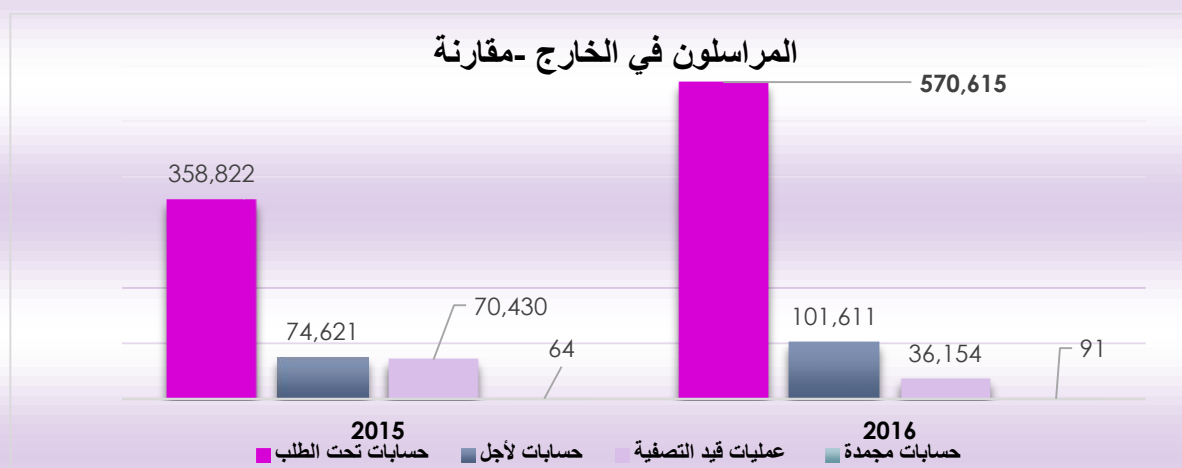
توزيع التسليفات المنتجة و غير المنتجة 2015



أما بخصوص حسابات المراسلين يبين الجدول الآتي تطور حسابات المراسلين بين عامي 2015 و 2016

المراسلون في الخارج	2015 - مليون	2016 - مليون	التغير
حسابات تحت الطلب	358,822	568,562	59%
عمليات قيد التصفية	70,430	36,154	-49%
حسابات مجمدة	64	92	43%
مج. حسابات تحت الطلب + قيد التصفية والمجمد	429,316	604,808	41%
حسابات لأجل	74,621	101,612	36%
مجموع الحسابات لأجل وتحت الطلب	433,444	670,174	55%
المجموع الكلي	503,938	706,328	41%

نلاحظ من الجدول اعلاه ارتفاع ملحوظ برصيد المراسلون بشرائحه من الودائع لأجل لدى المراسلين بنسبة 36% خلال عام 2016 عن العام السابق في حين ازداد رصيد المجموع النهائي بنسبة 41% ورصيد حسابات تحت الطلب بنسبة 59% خلال عام 2016.

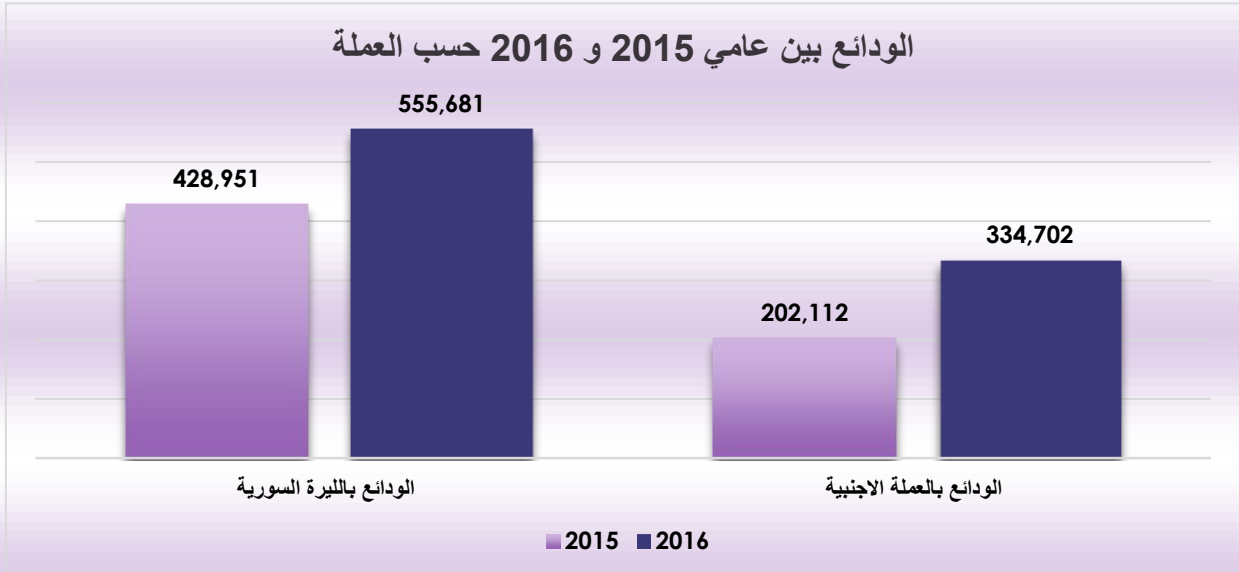


ودائع العملاء

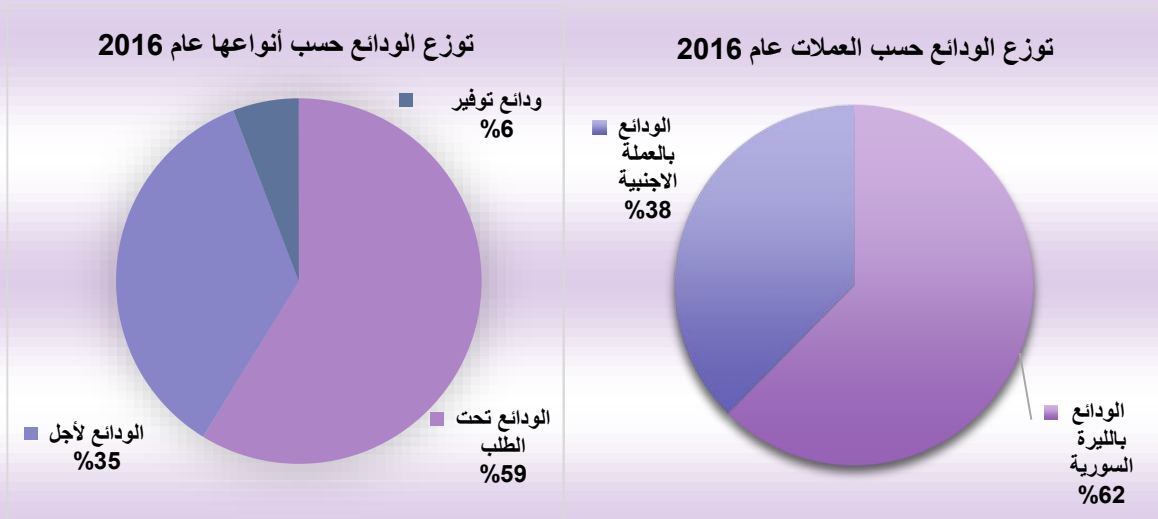
فيما يلي جدول تفصيلي بحجم الودائع لدى المصرف بين عامي 2015 و 2016

بنود الودائع	2015	2016	التغير %
الودائع تحت الطلب (سوري)	311,237	399,451	28%
الودائع تحت الطلب (أجنبي)	96,146	123,924	29%
مجموع الودائع تحت الطلب	407,383	523,376	28%
الودائع لأجل (سوري)	69,699	104,228	50%
الودائع لأجل (أجنبي)	105,966	210,778	99%
مجموع الودائع لأجل	175,665	367,007	79%
ودائع توفير (سوري)	48,014	52,001	8%
إجمالي الودائع	631,064	890,383	41%
ودائع مجمدة	32,678	42,413	30%
الإجمالي مع المجمدة	663,742	932,797	41%

في المخطط التالي نوضح التغيرات في أرصدة الودائع حسب العملة وخلال عامي 2015 و 2016

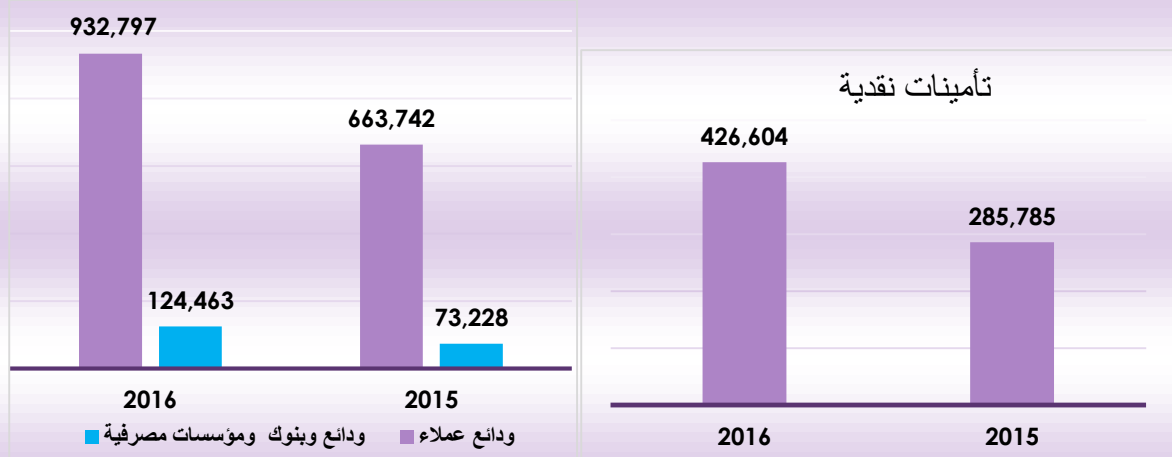


وفي الأشكال التالية توضيح لتوزيع الودائع حسب أنواعها (ودائع تحت الطلب، ودائع لأجل، ودائع توفير) حيث تشكل ودائع تحت الطلب الجزء الأكبر بنسبة 59%، وحسب العملات حيث بلغت نسبة الودائع بالليرات السورية 62% من إجمالي الودائع فيما بلغت الودائع بالعملات الأجنبية 38%.



من خلال ملاحظة الجدول وتوزيع الودائع التي تلقاها المصرف حسب أنواعها، نلاحظ تزايد أرصدة ودائع العملاء في المصرف لعام 2016 عما كانت عليه العام السابق بنسبة زيادة 41% بالإجمالي وقد شهدت الودائع لأجل وتحت الطلب بالعملات الأجنبية تزايداً مهماً بنسبة 29% و 79% على التوالي، في حين بلغت الزيادة بمجموع الودائع لأجل بالعملات الأجنبية على وجه الخصوص 99% ما يعكس ثقة العملاء بالمصرف من خلال تزايد أرصدة الودائع بأنواعها.

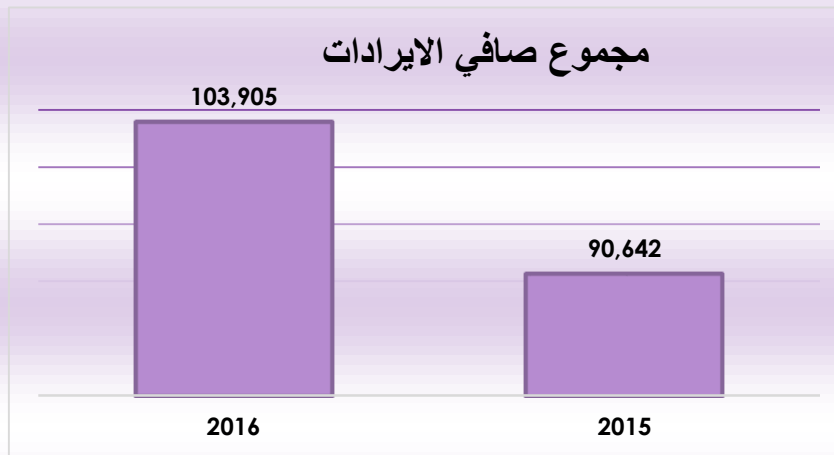
يوضح الشكل بالأسفل ازدياد حجم ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية في عام 2016 عما كان عليه عام 2015 ليصل إلى 124 مليار تقريباً بنمو قدره 70% ويعود سبب هذه الزيادة إلى تزايد رصيد إيداعات المراسلون بالخارج بالمعادل بالليرات السورية وتزايد رصيد المعادل بالليرات السورية لمصرف سورية المركزي بنسبة 77%.



كما ازداد حجم ودائع العملاء من 663 مليار تقريباً في عام 2015 (في الشكل أعلاه) إلى 932 مليار لعام 2016 أي بنمو قدره 41% وهو ما يعكس دور سياسة المصرف لجهة جذب الودائع والحفاظ عليها في ظل الظروف غير المستقرة، كذلك الأمر بالنسبة للحفاظ على سيولة المصرف وبالتالي تأمين قاعدة جيدة للانطلاق بالتمويل عند تهيؤ الظروف المناسبة.

أما بالنسبة لرصيد التأمينات النقدية فقد حقق تحسناً بنسبة 49% ووصل عام 2016 إلى نحو 426 مليار تقريباً كما هو موضح في الشكل البياني أعلاه.

تقييم الإيرادات الصافية للمصرف:



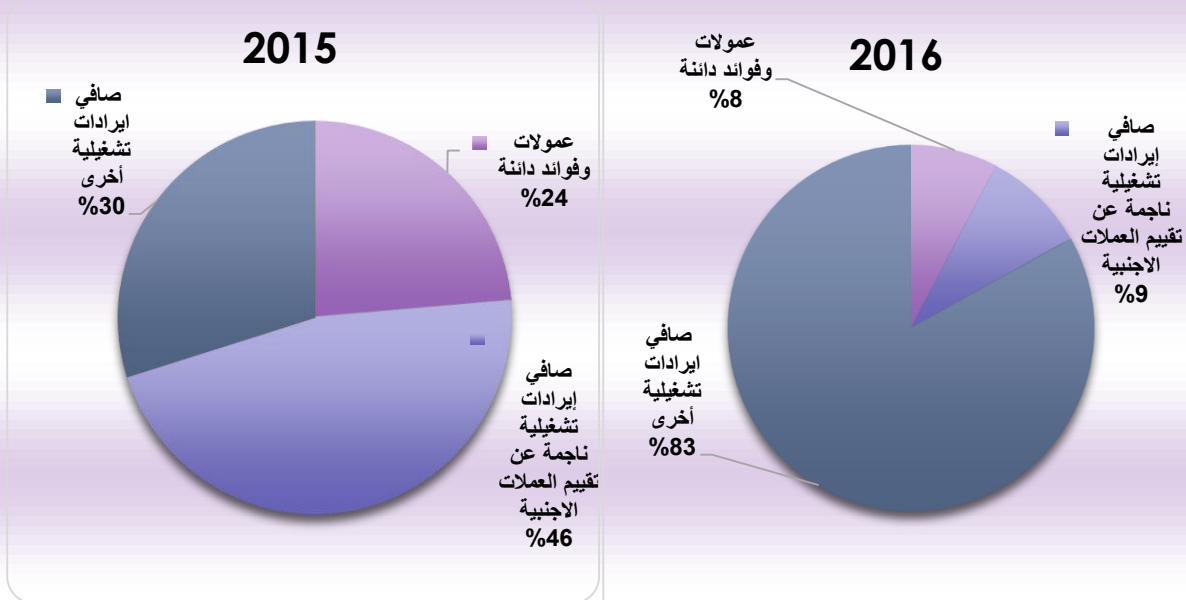
بالنظر للشكل المجاور نلاحظ ازدياد رصيد مجموع صافي إيرادات المصرف في عام 2016 حيث حقق المصرف صافي إيرادات بقيمة 103 مليار ليرة تقريباً بارتفاع قدره 15% عن العام 2015، ويعود بشكل أساسي إلى صافي إيرادات تشغيلية أخرى حيث ارتفعت بمقدار 650% لتصل إلى 53 مليار.

عام 2016 في حين حققت الإيرادات التشغيلية الناجمة عن إعادة تقييم العملات الأجنبية تراجعاً بنسبة 46% لتصل 5.8 مليار عام 2016.

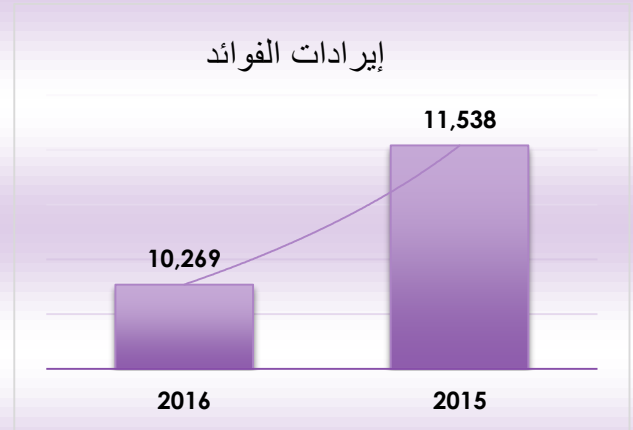
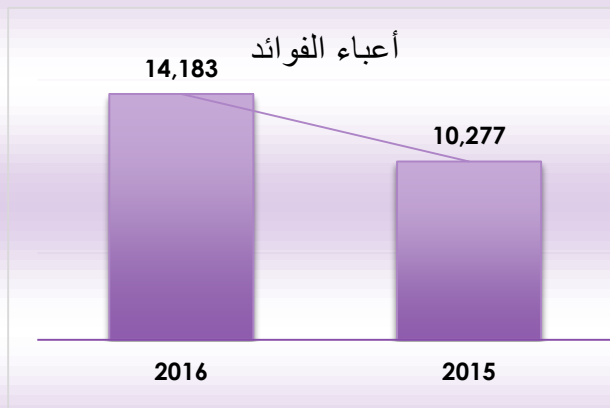
• ملاحظة تم احتساب الإيرادات قبل خصم المؤونات



نلاحظ في الشكلين البيانيين في الأسفل توزيع الإيرادات الفعلية للمصرف التجاري السوري لعامي 2015 و 2016 بعد استبعاد إيرادات تقييم مركز القطع البنوي وازدياد حصة صافي إيرادات تشغيلية أخرى عام 2016 بشكل واضح عما كانت عليه عام 2015.

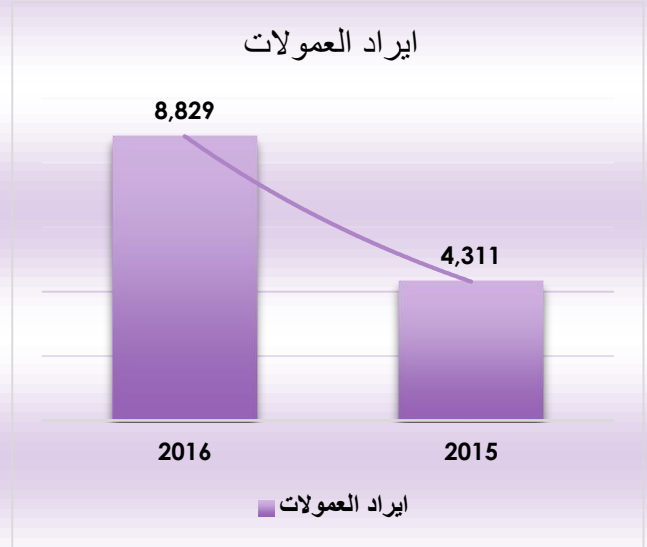
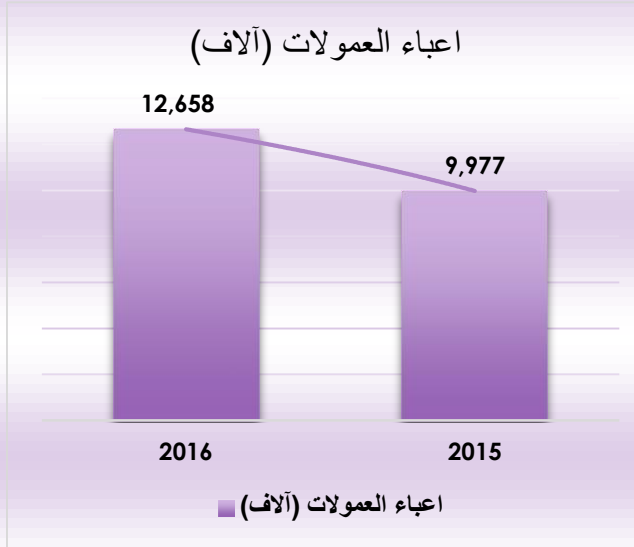


بالنسبة لإيرادات الفوائد فقد انخفضت بنسبة 11% في عام 2016 لتبلغ حوالي 10 مليار في أما أعباء الفوائد فقد تزايدت عام 2016 بنسبة 38% لتبلغ 14 مليار كما هو موضح في الأشكال الآتية:

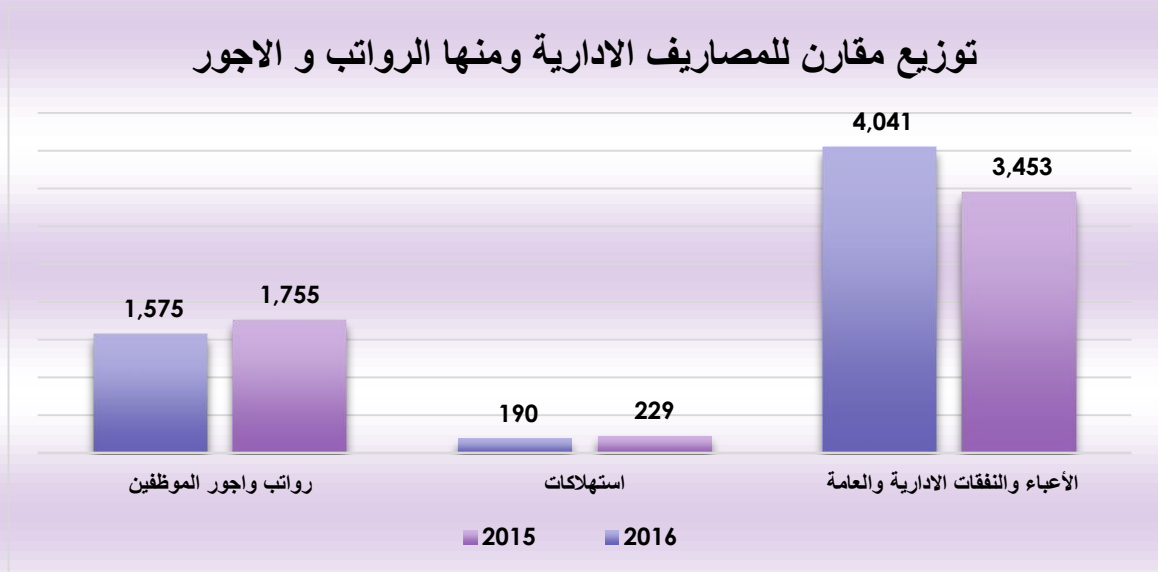




أما إيرادات العمولات فقد تحسنت بشكل ملحوظ عام 2016 بمقدار 100% لتصل إلى حوالي 8 مليار لتشكل مورداً هاماً للمصرف في حين تزايدت أعباء العمولات بمقدار 27% لتبقى في مستويات منخفضة بقيمة 12 مليوناً كما في الأشكال التالية:

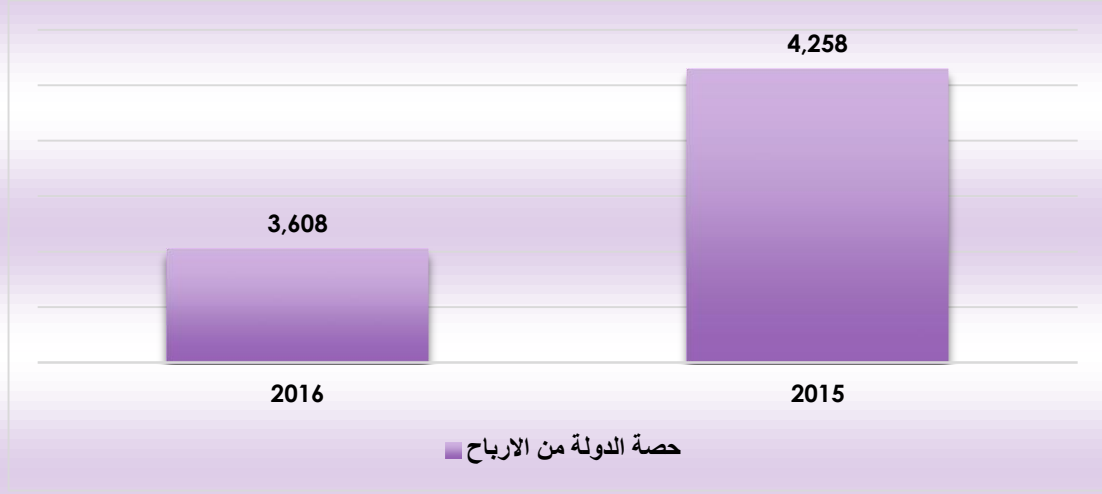


أما بخصوص المصاريف العامة و الإدارية فقد ازدادت في عام 2016 بمقدار 17% أما مصاريف الرواتب و الأجور في عام 2016 تراجعت بمقدار 10% , في حين تراجعت مصاريف الاستهلاك وتدني قيمة الموجودات الثابتة بمقدار 17% (17%) يوضح الشكل في الأسفل الأرقام المقارنة لكل نوع من المصاريف. حاول المصرف قدر الإمكان الحد من الآثار المترتبة للأزمة و العمل على ضغط المصروفات لاسيما في ظل ظروف الأزمة





أما بالنسبة للأرباح الصافية (حصة الدولة من الأرباح) فقد حققت تراجعاً عام بنسبة 15% 2016 وبلغت 3.6 مليار ليرة، في ظل تراجع فرص التوظيف ومنها الإقراض حفاظاً على السيولة في ظل ظروف الأزمة وتماشياً مع التزام المصرف بتعليمات الجهات الوصائية كذلك يعزى الانخفاض لارتفاع كتلة المؤن على الديون المحتجزة مقابل الديون غير المنتجة.



الموارد البشرية:

الجدول المقارن بين عامي 2015 و 2016 (في الأسفل) يبين العاملون على رأس عملهم الدائمين و المؤقتين والتقسيم على أساس الجنس و على أساس الفئات:

التقسيم على أساس الجنس و طبيعة العمل:

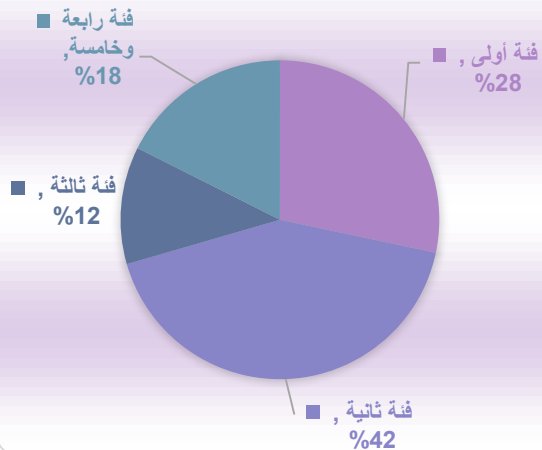
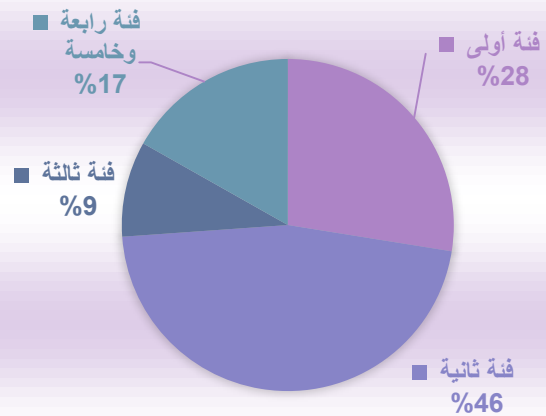
العاملين	دائم	مؤقت	إجمالي	
			2016	2015
ذكور	1611	1543	128	1739
إناث	1913	1954	63	1975
مجموع	3524	3497	190	3714

أما التقسيم على أساس الفئات الوظيفية كان على الشكل التالي:

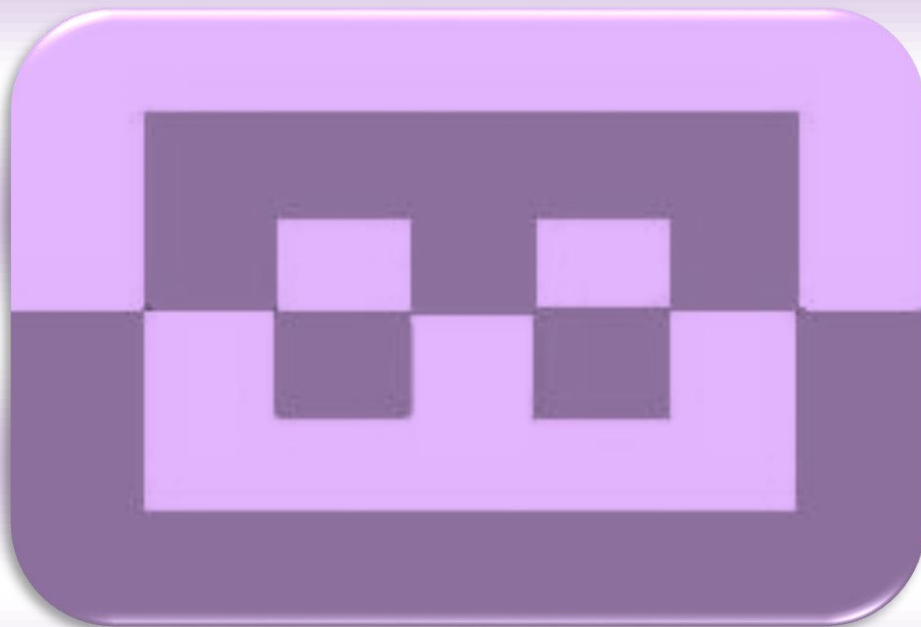
العامة	2016	2015
فئة أولى	1013	1052
فئة ثانية	1705	1567
فئة ثالثة	342	442
فئة رابعة وخامسة	619	653
مجموع	3679	3714



2016

توزيع الموارد البشرية حسب الفئات
الوظيفية 2015توزيع الموارد البشرية حسب الفئات
الوظيفية 2016

CBS



ثقة أمان

Annual report

المصروف التجاري السورى الميزانية العامة الموحدة في 31/12/2016

أرقام المقارنة ليرة سورية في 2015/12/31	أرقام السنة ليرة سورية في 2016/12/31	إيضاحات	الموجـــــــــــــــودات
242,150,005,587.60	404,802,713,171.91	3	نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية
429,316,926,764.88	604,861,336,675.18	4	أرصدة لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
74,621,813,312.64	103,611,854,744.60	5	إيداعات لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
			موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
			مشتقات أدوات مالية
358,497,809,073.44	352,743,555,918.03	7	تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
			قروض وسلف لبنوك
			موجودات مالية متوفرة للبيع
69,936,414,365.20	71,028,801,888.47	10	استثمارات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
			موجودات مالية مرهونة
1,240,449,443.48	1,861,240,958.26	12	استثمارات في شركات حليفة
3,793,500,000.00	3,793,500,000.00	13	استثمارات في شركات تابعة وحليفة (في البيانات المالية غير الموحدة)
			استثمارات عقارية
1,440,228,769.17	1,623,927,548.60	15	موجودات ثابتة
			شهرة
8,065,537.29	39,272,595.52	17	موجودات غير ملموسة
			موجودات ضريبية مؤجلة
200,074,785,424.46	320,373,849,754.76	18	موجـــــــــــــودات أخرى
			وديعة مجمدة لدى مصرف سورية المركزي
1,381,079,998,278.16	1,864,740,053,255.33		مجـــــــــــــوع الموجـــــــــــــودات

			<u>المطلوبات وحقوق الملكـــــــــــــــية:</u>
في 31/12 /2015	في 31/12 /2016		<u>المطلوبــــــــــــــــات</u>
73,228,054,473.42	124,463,004,460.80	20	ودائع وبنوك ومؤسسات مصرفية
663,742,829,758.71	932,797,860,203.29	21	ودائع عملاء
285,785,763,948.68	426,604,389,446.74	22	تأمينات نقدية
			مشتقات أدوات مالية
53,173,270,240.58	54,842,198,573.40	23	أموال مقترضة
			سندات دين
4,989,051,170.38	4,989,051,170.38	25	مخصصات متنوعة
2,232,562,203.98	1,843,636,422.98	26	مخصص ضريبة الدخل
			مطلوبات ضريبية مؤجلة
24,659,271,131.94	6,503,327,095.45	27	مطلوبــــــــــــــــات أخرى
1,107,810,802,927.69	1,552,043,467,373.04		مجــــــــــــــــوع المــــــــــــــــطلوبــــــــــــــــات
			<u>حــــــــــــــــق المــــــــــــــــلكــــــــــــــــية</u>
			<u>حــــــــــــــــق مــــــــــــــــساهمي المــــــــــــــــصرف</u>
70,000,000,000.00	70,000,000,000.00	28	رأس المال المكتتب به
			علاوة/(خصم)الإصدار
			(أسهم الخزينة)
64,563,500.00	98,911,700.00	30	الهــــــــــــــــبات
19,958,176,027.40	20,409,237,599.40	30	الاحتياطي القانوني
19,956,757,738.51	20,407,819,310.51	30	الاحتياطي خاص
4,866,967,841.76	5,231,066,532.76	30	احتياطيات أخرى
878,895,797.98	878,895,797.98	30	احتياطي عام لمخاطر التمويل
			فروقات ترجمة عملات أجنبية
			التغير المتراكم في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع
			حصة حقوق المساهمين من السندات والقروض القابلة للتحويل لأسهم الربح (الخسارة)للفترة بعد الضرائب
4,258,212,980.08	3,608,492,576.75	34	أرباح مدورة محقة(خسائر متراكمة)
153,285,621,464.74	192,062,162,364.89	33	أرباح مدورة غير محقة(خسائر متراكمة)
273,269,195,350.47	312,696,585,882.29		مجموع حقوق الملكية - مساهمي المصرف
			حقوق الأقلية
			مجموع حقوق الملكية
1,381,079,998,278.16	1,864,740,053,255.33		مجموع المطلوبات وحقوق الأقلية



2016



Annual report

المصرف التجاري السوري			
بيان الدخل الموحد للسنة المنتهية في 31/12/2016			
أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية	إيضاحات	
في 31/12/2015	في 31/12/2016		
11,538,758,479.06	10,269,078,858.10	35	الفوائد الدائنة
(10,277,245,864.94)	(14,183,403,910.19)	36	الفوائد المدينة
<u>1,261,512,614.12</u>	<u>(3,914,325,052.09)</u>		صافي الدخل من الفائدة
4,311,539,819.27	8,829,976,529.13	37	العمولات والرسوم الدائنة
(9,976,902.27)	(12,657,614.32)	38	العمولات والرسوم المدينة
<u>4,301,562,917.00</u>	<u>8,817,318,914.81</u>		صافي الدخل من العمولات والرسوم
<u>5,563,075,531.12</u>	<u>4,902,993,862.72</u>		صافي الدخل من الفوائد والعمولات والرسوم
10,930,721,188.12	5,851,676,853.29	39	أرباح (خسائر) تشغيلية ناتجة عن تقييم العملات الأجنبية
67,116,575,674.53	40,129,061,960.74	39	أرباح (خسائر) تقييم مركز القطع البنوي
			أرباح (خسائر) موجودات مالية للمتاجرة
			أرباح (خسائر) موجودات مالية محددة لتقاس بالقيمة
			العادلة من خلال بيان الدخل
			أرباح (خسائر) موجودات مالية متوفرة للبيع
7,160,169,764.71	54,495,343,328.38	44	إيرادات تشغيلية أخرى + (المناطق الحرة)
<u>90,770,542,158.48</u>	<u>105,379,076,005.13</u>		إجمالي الدخل التشغيلي
(2,261,232,325.20)	(2,512,211,576.28)	45	نفقات الموظفين
(229,911,393.91)	(190,264,379.27)	15	استهلاكات الموجودات الثابتة الملموسة
			إطفاءات الموجودات غير الملموسة
			خسائر تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة
			خسائر تدني استثمارات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
			مخصصات متنوعة
(13,756,464,539.76)	(56,342,256,150.09)	46	مصاريف تشغيلية أخرى
<u>(16,247,608,258.87)</u>	<u>(59,044,732,105.64)</u>		إجمالي المصروفات التشغيلية
<u>74,522,933,899.61</u>	<u>46,334,343,899.49</u>		الربح (الخسارة) من التشغيل
			حصة المصرف من أرباح (خسائر) شركات حليفة
			أرباح موزعة من شركات تابعة وحليفة (في البيانات المالية غير الموحدة فقط)
			الربح (الخسارة) قبل الضريبة
			الربح (الخسارة) للسنة
2,083,591,999.00	1,694,666,218.00		ضريبة الدخل
532,276,623.00	451,061,572.00		الأحتياطي القانوني
532,276,623.00	451,061,572.00		الأحتياطي الخاص
			أحتياطي عام لمخاطر التمويل
67,116,575,674.53	40,129,061,960.74		الأرباح المدورة غير المحققة (ربح تقويمي)
4,258,212,980.08	3,608,492,576.75		حصة الدولة من الأرباح
74,522,933,899.61	46,334,343,899.49		المجموع العام



الفرق	2015/12/31	2016/12/31	البيان
			أ- التدفقات النقدية من النشاطات التشغيلية
(28,188,590)	74,522,934	46,334,344	صافي النتيجة قبل الضريبة :
			التعديلات على صافي النتيجة قبل الضريبة
			لمطابقتها مع النقد الناتج من (المستعمل في)
			النشاطات التشغيلية :
247,407	709,077	956,484	يضاف :
			- صافي المؤونات على الديون
			- استهلاكات ومؤونات تدني قيمة الموجودات
			الثابتة
			- فروقات تقييم سلبية للاستثمارات المالية
			المحتفظ بها للمتاجرة
			- مؤونة تدني قيمة الاستثمارات المالية
			- مؤونة تدني الاسهم والمساهمات في المصارف
			والمؤسسات المالية
			- مؤونة تدني في حسابات مصارف متنازع عليها
			- صافي مؤونات على حسابات خارج الميزانية
			- مؤونات مختلفة
			- خسائر رأسمالية
			- فوائد محققة غير مستحقة الدفع
247,407	709,077	956,484	- نفقات مستحقة غير مدفوعة
(27,941,183)	75,232,011	47,290,828	صافي النتيجة قبل الضريبة بعد الاضافة:
692	507,009	506,317	ينزل
			- فروقات تقييم ايجابية للاستثمارات المالية
			المحتفظ بها للمتاجرة
			- ارباح رأسمالية
692	507,009	506,317	- فوائد وعمولات محققة غير مستحقة القبض
(27,940,491)	74,725,002	46,784,511	المجموع ينقل لما بعده





2016



البيان	2016/12/31	2015/12/31	الفرق
المجموع نقل مما قبله	46,784,511	74,725,002	(27,940,491)
التغيرات في الموجودات والمطالب			
- (الزيادة) / النقص في سندات على الدولة وأذونات خزينة للمتاجرة وشهادات ايداع مشتراة للمتاجرة	8,177,799,001	5,665,335,951	(2,512,463,050)
- (الزيادة) / النقص في حساب المديرية العامة والفروع في سورية والخارج	36,245,721	70,494,475	34,248,754
- (الزيادة) / النقص في حساب السحوبات ووثائق الشحن المشتركة			
- (الزيادة) / النقص في تأمينات الاعتمادات المستندية والحسابات المجمدة وعمليات قيد التصفية	352,743,556	358,497,810	5,754,254
- (الزيادة) / النقص في حساب أدوات مالية للمتاجرة	53,019,223	26,384,785	(26,634,438)
- (الزيادة) / النقص في حساب التسهيلات الائتمانية			
- (الزيادة) / النقص في حساب المدنيون المختلفون			
- (الزيادة) / النقص في دفعات مقدّمة على أرباح المصارف العامة لصالح صندوق الدين العام (فائض الموازنة)			
- (الزيادة) / النقص في الموجودات المختلفة	12,390,685	13,922,783	1,532,098
- الزيادة / (النقص) في حساب المديرية والفروع	7,923,096,791	5,505,865,208	2,417,231,583
- الزيادة / (النقص) في حساب الودائع	932,797,859	663,742,829	269,055,030
- الزيادة / (النقص) في حساب التأمينات المقبوضة	232,542,844	149,405,893	83,136,951
- الزيادة / (النقص) في حساب القيم برسم الدفع لأجل قصير	4,206,306	2,784,148	1,422,158
- الزيادة / (النقص) في حساب الدائنون المختلفون	189,855,237	133,595,721	56,259,516
- الزيادة / (النقص) في حساب عمليات على أدوات مالية		0	
- الزيادة / (النقص) في حساب إيرادات أخرى مقبوضة مقدماً	460,222	603,608	(143,386)
- تعويض نهاية الخدمة المدفوع			
- حسابات أخرى دائنة			
- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التشغيلية قبل الضريبة	697,545,584	396,086,605	301,458,979
- الضريبة المدفوعة	1,694,666	2,083,592	388,926
- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التشغيلية بعد الضريبة (مجموع أ)	695,850,918	394,003,013	301,847,905

Annual report



للفترة المنتهية في: 31/12/2016 (الختامية)

الفرق	2015/12/31	2016/12/31	البيان
			ب - التدفقات النقدية من النشاطات الاستثمارية
(3,754,441)	7,052,334	10,806,775	- (الزيادة) / النقص في الحسابات لدى مصرف سورية المركزي (باستثناء الحسابات الجارية والاحتياطي الالتزامي النقدي على الودائع)
(1,092,388)	69,896,814	70,989,202	- (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة (باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة)
(28,990,042)	74,621,813	103,611,855	- (الزيادة) / النقص في حسابات المصارف باستثناء الحسابات الجارية وشهادات الإيداع المشتراة من المصارف للمتاجرة (
			- (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة (باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة)
			- (الزيادة) / النقص في فروقات التقييم
(620,792)	5,033,949	5,654,741	- (الزيادة) / النقص في الأسهم والمساهمات في المصارف والمؤسسات المالية
(31,207)	8,065	39,272	- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة غير المادية
(149,647)	1,266,056	1,415,703	- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المادية
			- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المالية
			- (الزيادة) / النقص في فروقات التقييم
			- (الزيادة) / النقص في القيم العينية المعدة للبيع
			- (الزيادة) / النقص في الأرباح أو (الخسائر) الناتجة
			عن التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في أدوات مالية متوفرة للبيع
			- حسابات أخرى
			- أنصبة الأرباح النقدية المقبوضة
(34,638,517)	(157,879,031)	(192,517,548)	صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات الاستثمارية (مجموع ب)





للفترة المنتهية في : 2016/ 31/12 (الختامية)			
الفرق	2015/12/31	2016/12/31	ج - التدفقات النقدية من النشاطات التمويلية :
(12,926,528)	32,129,040	45,055,568	- الزيادة / (النقص) في حساب الاحتياطي الالزامي النقدي على الودائع
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في الأقساط المكتتب بها غير المسددة
0	50,065,378	50,065,378	- الزيادة / (النقص) في حساب مصرف سورية المركزي
294,604	623,019	917,623	- الزيادة / (النقص) في حسابات المصارف (باستثناء) الحسابات الجارية)
			- الزيادة / (النقص) في حسابات شهادات الايداع
1,668,928	3,107,892	4,776,820	- الزيادة / (النقص) في الأموال المقترضة
(15,703,539)	16,182,650	479,111	- الزيادة / (النقص) في فروقات تقييم
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في الأموال الخاصة المساندة
1,463,000	114,660,808	116,123,808	- الزيادة / (النقص) في رأس المال مالاحتياطيات والعلاوات
			- أنصبة الأرباح النقدية المدفوعة
(388,925)	7,221,613	6,832,688	- حسابات أخرى
(2,556,426)	7,163,936	4,607,510	
65,764,055	86,169,046	151,933,101	
37,615,169	253,065,302	290,680,471	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التمويلية (مجموع ج)
304,824,557	489,189,284	794,013,841	- صافي الأموال الناتجة من (المستعملة) في كافة النشاطات د= (مجموع أ + ب + ج)

عنا لفترة المنتهية في : 2016 / 31/12			
الفرق	2015/12/31	2016/12/31	البيان
	561,794,319	917,559,222	- حساب النقد وشبه النقد والحسابات الجارية لدى المصارف في
	72,605,035	123,545,381	نهاية الفترة السابقة *
304,824,557	489,189,284	794,013,841	مجموع



الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في 31/12/2016

السياسات المحاسبية:

- أسس إعداد البيانات المالية:

تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمصرف وشركاته التابعة وفقاً للمعايير الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ووفقاً للقوانين المحلية النافذة وتعليمات وقرارات مجلس النقد والتسليف وقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية وإن الليرة السورية هي عملة إظهار البيانات المالية الموحدة وقد تم إعداد الإيضاحات بالآلاف الليرات السورية وبما يخص حسابات المصرف التجاري السوري فقط.

أسس توحيد البيانات المالية:

-تم توحيد البيانات المالية للمصرف تطبيقاً لقرار مجلس النقد والتسليف رقم /439/ م ن /4/ تاريخ 2008/11/25 وفق

ما يلي :

-تم إعداد البيانات المالية الموحدة لكافة فروع المصرف العاملة ضمن أراضي الجمهورية العربية السورية .

-تم إعداد البيانات المالية الموحدة لكافة فروع المصرف في سورية بالإضافة إلى فروع المناطق الحرة وحسابات المصرف التجاري السوري اللبناني بعد أن تم توافق حساباتها مع حسابات المصرف التجاري السوري .

أهم السياسات المحاسبية المستخدمة :

أهم السياسات المستخدمة في إعداد هذه البيانات المالية الموحدة هي كما يلي :

ترجمة العملات الأجنبية :

- يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات .
- يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ الميزانية العامة وقد تم اعتماد النشرة رقم /296/ تاريخ 2016/12/31 الصادرة عن مصرف سورية المركزي .
- يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في بيان الدخل ويتم فصل الأرباح والخسائر الفعلية والتقويمية حسب قرار مجلس النقد والتسليف /362/م ن/ب 1 تاريخ 2008/2/4 .

- تصنيف الديون وتشكيل المؤنات والاحتياطات :

يتم تصنيف الديون بكافة أشكاله وتكوين مخصص التدني للديون المنتجة وغير المنتجة حسب تعليمات قرار مجلس النقد والتسليف /597/م ن/ب 4 تاريخ 2009/12/9 . ولم يتم تشكيل احتياطي عام لمخاطر التمويل بناءً على قرار مجلس النقد والتسليف رقم 902 /م ن/ب 4 تاريخ 2012/11/13 .

الموجودات الثابتة :

تسجل الموجودات الثابتة الملموسة بداية بالتكلفة مضاف إليها التكاليف الأخرى المرتبطة بها مباشرة ثم تقاس بعد ذلك حسب نموذج التكلفة (التكلفة مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم) .

ويتم استهلاك الموجودات الثابتة بطريقة القسط الثابت وباستخدام النسب المنوية التالية والأعمار الإنتاجية التالية:

الاسم	النسبة المنوية	العمر الإنتاجي المتوقع
مباني	5 %	20 سنة
معدات وأجهزة وأثاث	10 %	10 سنين
وسائط نقل	25 %	4 سنين
أجهزة الحاسب الآلي	15 %	6 سنوات

أخرى



نفقات تأسيس	10 %	10 سنين
برمجيات	15 %	6 سنوات
عقارات بالتخصيص	10 %	10 سنين

ضريبة الدخل: تحتسب ضريبة الدخل المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة ووفق النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات النافذة .

الموجودات:

3- نقد وأرصدة لدى مصارف مركزية: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2016	2015	
أرقام السنة الفليرة سورية	أرقام المقارنة الفليرة سورية	
58 487 904	30 400 106	نقد في الخزينة
		أرصدة لدى مصارف مركزية:
290 452 420	172 568 479	-حسابات جارية
		أخرى
46	46	الطوايع
60 784	60 784	اتفاقات المدفوعات
10 745 991	6 991 551	قروض داخلية (ع . أ)
45 055 568	32 129 039	احتياطي الإلزامي على الودائع
404 802 713	242 150 005	المجموع

قام المصرف بتكوين الاحتياطي الإلزامي على الودائع بنسبة 5 % من متوسط أرصدة الودائع اليومية (بالليرة السورية والقطع الاجنبي)

4-أرصدة لدى مصارف ومؤسسات مصرفية:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

مصارف ومؤسسات مصرفية محلية		مصارف ومؤسسات مصرفية خارجية		المجموع	
2016	2015	2016	2015	2016	2015
أرقام السنة	أرقام المقارنة	أرقام السنة	أرقام المقارنة	أرقام السنة	أرقام المقارنة
الف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	الف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	الف ليرة سورية	ألف ليرة سورية
53 137	44 392	604 808 199	429 272 534	604 861 336	429 316 926
53 137	44 392	604 808 199	429 272 534	604 861 336	429 316 926

5-إيداعات لدى مصارف ومؤسسات مصرفية: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

مصارف ومؤسسات مصرفية محلية		مصارف ومؤسسات مصرفية خارجية		المجموع	
2016	2015	2016	2015	2016	2015
أرقام السنة	أرقام المقارنة	أرقام السنة	أرقام المقارنة	أرقام السنة	أرقام المقارنة
ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية
2 000 000	-	101 611 855	74 621 813	103 611 855	74 621 813
2 000 000	-	101 611 855	74 621 813	103 611 855	74 621 813
إيداعات (ودائع لاجل تستحق بعد 3 أشهر) المجموع					

-الفرق الحاصل في إيداعات المصارف والمؤسسات المصرفية المحلية بين عامي 2016 و 2015 هو وديعة المصرف الصناعي خلال عام 2016.





7-تسهيلات ائتمانية مباشرة:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2015	2016	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
<u>353 610</u>	<u>335 975</u>	• كمبيالات (سندات) محسومة
		حسابات جارية مدينة
<u>360 733 931</u>	<u>369 834 367</u>	• قروض وسلف
		بطاقات الائتمان
		ذمم مدينة قروض وإيجار تمويلي أخرى
<u>74 917 260</u>	<u>90 948 888</u>	<u>ديون قيد التسوية</u>
<u>436 004 801</u>	<u>461 119 230</u>	المجموع
<u>(46 709 843)</u>	<u>(73 461 990)</u>	ينزل : فوائد معلقة (محفوظة)
<u>(30 797 149)</u>	<u>(34 913 685)</u>	ينزل : مخصص تدنى تسهيلات ائتمانية مباشرة
<u>358 497 809</u>	<u>352 743 555</u>	صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة

بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة (غير المنتجة) 90 948 888 ألف ليرة سورية أي ما نسبته (19.72 %) من رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة للسنة الحالية مقابل 74 917 260 ألف ليرة سورية أي ما نسبته (17.18 %) من الرصيد الممنوح في نهاية السنة السابقة .

-بلغت التسهيلات الائتمانية الممنوحة للحكومة السورية أو بكفالتها 331 199 257 ألف ليرة سورية أي ما نسبته (71.8 %) من إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة للسنة الحالية مقابل 342 233 836 ألف ليرة سورية أي ما نسبته (78.49 %) في نهاية السنة السابقة .

-مخصص تدنى تسهيلات ائتمانية مباشرة:

2015	2016	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
<u>19 135 917</u>	<u>30 797 149</u>	الرصيد في بداية السنة
<u>11 661 232</u>	<u>4 116 536</u>	الفائض المقتطع خلال السنة من الإيرادات المستخدم من المخصص خلال السنة (للدیون المشطوبة)
<u>30 797 149</u>	<u>34 913 685</u>	الرصيد في نهاية السنة

- الفوائد المعلقة :

فيما يلي الحركة على الفوائد المعلقة:

2015	2016	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
<u>23 935 710</u>	<u>23 935 710</u>	الرصيد في بداية السنة
<u>7 965 493</u>	<u>49 526 280</u>	يضاف : الفوائد المعلقة خلال السنة .
		ينزل : الفوائد المحولة للإيرادات .
		ينزل : الفوائد المعلقة التي تم شطبها .
<u>31 901 203</u>	<u>73 461 990</u>	الرصيد في نهاية السنة

10-موجودات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق :



إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2015	2016	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
		موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية :
		أذونات خزينة حكومية
69 017 918	70 110 306	سندات مالية حكومية وبكفالتها
		سندات واسناد قروض شركات
39 600	39 600	سندات مالية أخرى
		أسهم شركات
878 896	878 896	احتياطي عام مخاطر التمويل
69 936 414	71 028 802	<u>مجموع موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية .</u>

12- استثمار في شركات حليفة :

فيما يلي أرصدة المساهمة في رأس المال الشركات الحليفة :

2015	2016	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
81 844	81 844	المساهمة في رأس مال أوباك كيراساد
1 141	1 141	الاكتتاب في أسهم المصرف الصناعي
1 004	1 004	الاكتتاب في أسهم بنك العالم العربي
654 784	1 006 401	مساهمتنا في برنامج تمويل التجارة العربية أبو ظبي
374 776	576 029	مساهمتنا في برنامج تمويل التجارة الأطول أجلا لدى البنك الاسلامي
31 548	48 489	المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار
94 935	145 915	المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص
340	340	شركة مرفأ اللاذقية
66	66	الشركة السورية للغزل
11	11	البنك العربي
1 240 449	1 861 240	المجموع

13- استثمارات في شركات تابعة وحليفة (في البيانات المالية غير الموحدة فقط) :

إن مساهمتنا في الشركات التابعة والحليفة هي المساهمة في رأس المال للمصرف السوري اللبناني ومقره في لبنان وبلغت نسبة المساهمة 84.30 %.

15- موجودات ثابتة:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

مباني	معدات وأجهزة وأثاث	وسائط نقل	أجهزة الحاسب أخرى	المجموع
-------	-----------------------	-----------	----------------------	---------





أرقام السنة 2016	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية
الكلفة :						
الرصيد في بداية السنة	1 679 100	680 881	129 911	1 257 840	592 766	4 340 498
إضافات	42 062	78 459			186 279	306 800
استبعادات	(92 225)			(24 333)		(116 558)
الرصيد في نهاية السنة	1 586 875	722 943	208 370	1 233 507	779 045	4 530 740
الاستهلاكات المتراكم :						
استهلاك متراكم في بداية السنة	944 855	461 236	129 868	1 109 170	255 140	2 900 269
استهلاك السنة	57 810	33 493	5 043	56 012	31 160	183 518
إضافات						
استبعادات	(70 359)	(36 300)	(1 542)	(63 134)	(5 640)	(176 975)
الاستهلاك المتراكم في نهاية السنة	932 306	458 429	133 369	1 102 048	280 660	2 906 812
التدني في القيمة						
صافي القيمة الدفترية للموجودات الثابتة						
دفعات على حساب شراء موجودات ثابتة						
مشاريع تحت التنفيذ						
صافي الموجودات الثابتة في نهاية السنة	654 569	264 514	75 001	131 459	498 385	1 623 928

مباني	معدات وأجهزة وأثاث	وسائط نقل	أجهزة الحاسب الآلي	أخرى	المجموع	أرقام المقارنة 2015
ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية
الكلفة :						
الرصيد في بداية السنة	1 670 170	588 178	129 911	1 230 821	509 684	4 128 764
إضافات	8 930	92 703	-	27 019	83 082	211 734
استبعادات						
الرصيد في نهاية السنة	1 679 100	680 881	129 911	1 257 840	592 766	4 340 498
الاستهلاكات المتراكم :						
استهلاك متراكم في بداية السنة	866 267	446 847	129 562	1 016 582	220 020	2 679 278
استهلاك السنة	78 588	33 683	306	73 295	35 120	220 992
إضافات				19 293		19 293
استبعادات	(19 294)					(19 294)
الاستهلاك المتراكم في نهاية السنة	944 855	461 236	129 868	1 109 170	255 140	2 900 269
التدني في القيمة						
صافي القيمة الدفترية للموجودات الثابتة						
دفعات على حساب شراء موجودات ثابتة						
مشاريع تحت التنفيذ						
صافي الموجودات الثابتة في نهاية السنة	734 245	219 645	43	148 670	337 626	1 440 229

17- موجودات غير ملموسة :

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

أرقام السنة 2016	أنظمة	أخرى	أرقام المقارنة 2015	أنظمة	أخرى



البيان	حاسوب وبرامج	(تذكر بالتحديد)	حاسوب وبرامج	(تذكر بالتحديد)
	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية
رصيد بداية السنة	8 920	16 986		
إضافات		39 273	8 065	
الإطفاء للسنة				
التدني خلال السنة	(2 172)	(8066)		
رصيد نهاية السنة	6 748	39 273	8 920	8 065

18- موجودات أخرى:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	2016	2015
أرقام السنة ألف ليرة سورية	أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	
فوائد وإيرادات برسم القبض	506 317	507 010
مصروفات مدفوعة مقدماً	180 531	143 735
أخرى		
الشبكات والسحوبات	3 284	3 284
مدينون مختلفون	53 019 223	26 384 785
التأمينات المدفوعة والسلف الخاصة بالمصرف	2 547 615	2 191 202
حسابات تصفية المصارف	16 078	16 078
سلف نفقات قيد التصفية	250	229
فوائد على السندات المستحقة	546	633
حسابات المؤقتة والانتقالية	264 100 006	170 827 829
المجموع	320 373 850	200 074 785

المطالب:

20- ودائع مصارف ومؤسسات مصرفية:

أرقام السنة 2016			أرقام المقارنة 2015		
داخل الجمهورية	خارج الجمهورية	المجموع	داخل الجمهورية	خارج الجمهورية	المجموع
ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية
120 865 228	3 597 776	124 463 004	2 673 587	70 554 567	73 228 054
حسابات جارية					
ودائع لأجل					
شهادات إيداع					
المجموع	120 865 228	3 597 776	124 463 004	70 554 567	73 228 054

21- ودائع عملاء:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	2016	2015
أرقام السنة ألف ليرة سورية	أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	
حسابات جارية	523 376 130	407 383 990
ودائع التوفير	59 371 279	48 014 733
ودائع لأجل وخاضعة لإشعار	307 636 534	175 665 453





		شهادات إيداع
32 678 654	42 413 918	حسابات مجمدة
<u>663 742 830</u>	<u>932 797 861</u>	<u>المجموع</u>

22-تأمينات نقدية :

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2015	2016	
أرقام السنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
<u>135 535 374</u>	<u>171 264 095</u>	تأمينات مقابل تسهيلات مباشرة
<u>1 238 232</u>	<u>1 412 542</u>	تأمينات مقابل تسهيلات غير مباشرة
<u>12 632 288</u>	<u>59 866 208</u>	تأمينات أخرى .
<u>90 061 520</u>	<u>125 705 566</u>	قطع أجنبي لحساب الغير لغايات الاستيراد
<u>46 318 350</u>	<u>68 355 978</u>	قيم برسم الدفع لأجل قصير
<u>285 785 764</u>	<u>426 604 389</u>	<u>المجموع</u>

23-أموال مقترضة :

أرقام السنة 2015	أرقام السنة 2016	
<u>50 065 378</u>	<u>50 065 378</u>	اقتراض من مصرف سورية المركزي
		اقتراض من مصارف /مؤسسات خارجية
		-مصرف
		-مصرف
<u>3 107 892</u>	<u>4 776 820</u>	اقتراض من جهات أخرى (تذكر)
<u>53 173 270</u>	<u>54 842 198</u>	<u>المجموع</u>

إن الاقتراض من جهات أخرى والبالغة /4 776 820/ ألف ليرة سورية في نهاية عام /2016/

1- المستخدم من القرض الكويتي لصالح مصرف التسليف الشعبي والمصرف الصناعي

2- المستخدم من القرض المقدم من الصندوق الكويتي (تسهيل مالي) عن طريق بنك الكويت المتحد

25-مخصصات متنوعة : إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

رقصيد بداية السنة	المكون السنة	المستخدم خلال السنة	مستأتم رده للايرادات	رقصيد نهاية السنة
أرقام السنة	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية
<u>9 409</u>	<u>9 409</u>			<u>9 409</u>
184	184			184
115	115			115
21	21			21
<u>4 979 322</u>	<u>4 979 322</u>			<u>4 979 322</u>
<u>4 989 051</u>	<u>4 989 051</u>			<u>4 989 051</u>





أرقام المقارنة				
2015				
9 409			9 409	مخصص تعويض نهاية الخدمة
184			184	مخصص هبوط أوراق مالية
115			115	فوائد تأخير زراعي
21			21	فوائد ديون زراعية
4 979 322			4 979 322	مخصصات مختلفة
4 989 051			4 989 051	المجموع

26-ضريبة الدخل:

أ-مخصص ضريبة الدخل :

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي :

2015	2016	
أرقام السنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
5 975 434	2 232 562	رصيد بداية السنة.
(3 742 872)	(388 926)	-ضريبة الدخل المدفوعة.
		+ضريبة الدخل المستحقة .
2 232 562	1 843 636	رصيد نهاية السنة .

27-مطلوبات أخرى :

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2015	2016	
أرقام السنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
22 269	22 269	فوائد برسم الدفع (مستحقة غير مدفوعة) .
603 608	460 222	إيرادات مقبوضة مقدماً
686 808	934 215	مصروفات مستحقة وغير مدفوعة .
		أخرى (تذكر تفاصيلها) .
48 966	48 966	تصفية المصارف السابقة
470 655	640 347	ضرائب ورسوم مالية متوجبة الدفع
45 421	52 607	تأمينات الاجتماعية والتأمين والمعاشات
22 781 544	4 344 701	حسابات المؤقتة والانتقالية
24 659 271	6 503 327	المجموع

28-رأس المال :

بلغ رأس المال المصرف المسدد بالكامل /70/مليار ليرة سورية .

30-الاحتياطيات:

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ماتم تحويله من الأرباح بنسبة 10 % خلال السنة والسنوات السابقة وبلغت في نهاية عام 2016 مبلغ وقدره / 20 409 238 / ألف ليرة سورية مقابل /19 958 176/ ألف ليرة سورية في نهاية عام /2015/.

-الاحتياطي الخاص .



تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ماتم تحويله من الأرباح بنسبة 10 % خلال السنة والسنوات السابقة وبلغت في نهاية عام 2016 مبلغ وقدره / 20 407 819 / ألف ليرة سورية مقابل / 19 956 758 / ألف ليرة سورية في نهاية عام / 2015 / .

-احتياطات أخرى :

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

البيان	2016	2015
أرقام السنة ألف ليرة سورية	أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	
-احتياطات أخرى	200 080	200 080
-المخصص للمشاريع الاستثمارية	5 030 987	4 666 888
-الهبات	98 912	64 563
-احتياطي عام المخاطر التمويل	878 896	878 896
المجموع	2086 875	5 810 427

33-أرباح المدورة غير المحققة :

تمثل الأرباح الناتجة عن عمليات تقييم القطع الواجب فصلها عن أرباح وخسائر القطع التشغيلي (الفعلي) وذلك حسب قرار مجلس النقد والتسليف رقم /362/ م ن /ب/4/ تاريخ 2006/2/4 وقد بلغت الأرباح غير المحققة في نهاية عام /2016/ مبلغ / 40 129 062 / ألف ليرة سورية مقابل الأرباح غير المحققة في نهاية عام /2015/ فقد بلغت / 621 153 285 / ألف ليرة سورية وبمعالجة الأرباح غير المحققة عن العام السابق مع الأرباح غير المحققة عن العام الحالي أصبح الرصيد / 192 062 182 / ألف ليرة سورية في نهاية 2016.

34-الأرباح الصافية :

بلغت الأرباح الصافية في نهاية عام 2016 مبلغ وقدره / 3 608 493 / ألف ليرة سورية مقابل / 4 258 213 / ألف ليرة سورية في نهاية عام /2015/ وهي تمثل الأرباح الإجمالية بعد استبعاد أرباح القطع التقويمية وضريبة الدخل والاحتياطات وتمثل حصة الدولة من الأرباح التي يتم توزيعها إلى وزارة المالية (صندوق الدين العام) ومعالجتها محاسبياً خلال العام اللاحق

بيان الدخل:35-الفوائد الدائنة :

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2015	2016	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
		تسهيلات ائتمانية مباشرة .
		-حساب جارية مدينة
10 202 571	8 814 423	-قروض وسلف
42 672	40 664	-كمبيالات (أسناد) محسومة
		-بطاقات الائتمان
		قروض وسلف المصارف
		أرصدة لدى بنوك مركزية
392 453	579 265	أرصدة وإيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية أخرى
775 429	775 429	حسابات الفروع والإدارة
3 457	2 865	وثائق الاعتمادات المستندية
101 456	56 408	فوائد التأخير
20 720	25	فوائد مقبوضة مقدماً
<u>11 538 758</u>	<u>10 269 079</u>	المجموع

36-الفوائد المدينة :

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2015	2016	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
10	4 557	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
		ودائع عملاء
618 244	2 519 607	-حسابات جارية
3 237 044	3 268 233	-ودائع توفير
5 646 519	7 615 578	-ودائع لأجل وخاضعة لإشعار
775 429	775 429	حسابات الفروع والإدارة
10 277 246	14 183 404	المجموع

37-العمولات والرسوم الدائنة:

2015	2016	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
970 931	1 238 136	عمولة الكفالات والقبولات
223	5 650	عمولات تسهيلات مباشرة
1 880 719	5 961 376	عمولات تسهيلات غير مباشرة
19 177	37 575	عمولة شيكات مشتراة
440 791	729 016	عمولة شيكات مباحة وحوالات
-	1 553	عمولة إيداع أوراق مالية





16 766	17 145	عمولة على الحسابات الجارية
3 024	3 380	عمولة تأجير الصناديق الحديدية
285 238	290 944	عمولة عمليات القطع
694 671	545 201	عمولة مختلفة
<u>4 311 540</u>	<u>8 829 976</u>	المجموع

38-العمولات والرسوم المدينة: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2015	2016	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
1 177	2 547	عمولة مدفوعة للمركزي
66	40	عمولة لقاء حوالات
117	202	عمولة تخمين عقار معاكس
2 887	7 622	عمولة ومصاريف مدفوعة للمراسلين
5 730	2 247	عمولة بدل تأمين مدفوع
9 977	12 658	المجموع

39-أرباح (خسائر) عملات أجنبية /فروقات القطع : إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2015	2016	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
10 930 721	5 851 677	فروقات القطع اليومي (الفعلي)
67 116 576	40 129 062	فروقات القطع البنوي (التقويمي)
78 047 297	45 980 739	المجموع

44-إيرادات أخرى:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2015	2016	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
1 034 526	1 033 140	فوائد اسناد الدين العام
60 444	183 618	قرطاسية
50 282	64 267	بريد ورق وهاتف
68	105	طوابع
335	433	عمولة تخمين عقارات
14 435	12 820	استردادات مختلفة
24 858	16 407	إيجارات
	22 230 794	المسترد من مؤونة تصنيف الديون
288 089	261 242	واردات بطاقات الدفع الالكتروني
5 687 132	30 692 517	واردات سنين سابقة
<u>7 160 169</u>	<u>54 495 343</u>	المجموع





45-نفقات الموظفين : إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2015	2016	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
1 808 650	2 016 485	رواتب ومنافع وعلاوات الموظفين
212 950	220 157	مساهمة المصرف في الضمان الاجتماعي
405	605	تعويضات تنقلات
10 173	15 000	تعويض نهاية الخدمة للموظفين
18 157	33 053	كسوة المستخدمين
105 970	106 000	نفقات طبية
39 750	42 420	تدريب الموظفين
3 677	6 000	مياومات سفر
61 500	72 491	مبالغ مخصصة للمشاريع الاجتماعية
2 261 232	2 512 211	المجموع

46-مصاريف تشغيلية أخرى: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2015	2016	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
9 261	13 699	مصاريف إعلان وتسويق
389 802	458 067	إيجارات تحت عقود إيجار تشغيلية
120 249	172 865	مصاريف قرطاسية وإدارية مختلفة
		أخرى (تذكر بالتفصيل)
24 901	28 467	اصلاح وصيانة الأثاث والمفروشات
433 692	550 599	اصلاح وصيانة الآلات والأدوات
6 428	6 601	نفقات وسائل النقل
23 361	32 106	محروقات وسائل النقل
373	-	رسوم وغرفة التجارة
30 000	30 000	نفقات مفوضية الحكومة
5 074	7 744	رسوم مختلفة
105	105	رسوم الاشتراك في الاتحادات المصرفية
83 969	90 162	بريد وبرق وهاتف
1 625	787	نفقات ضيافة واستقبال
1 509	73 209	طوابع
38 881	48 331	نفقات تنظيفات
5 957	1 948	نفقات قضائية
16 721	14 358	نفقات مختلفة
12 436 530	53 339 398	مؤونة الديون المشكوك فيها
3 043	2 808	ضرائب ورسوم مالية
980	500	غرامات مفوضية الحكومة
103 640	1 437 515	نفقات سنين سابقة
20 362	32 987	خسارة المناطق الحرة
13 756 463	56 342 256	المجموع



52-إدارة المخاطر:

-مخاطر السيولة :

أولاً - يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوب (غير مخصومة) على أساس الفترة المتبقية لاستحقاق التعاقد بتاريخ البيانات التالية :

أرقام السنة 2016	أقل من 8 أيام	بين 8 أيام وشهر	بين 3-1 أشهر	6-3 أشهر	9-6 أشهر	أكثر من سنة	المجموع
المطلوبات	153 415 731						153 415 731
مصرف سورية المركزي							
المصارف المحلية	21 112 651						21 112 651
المديرية العامة والفروع	7 923 096 791						7 923 096 791
مجموع الودائع	173 616 138	145 478 564	158 897 412	153 817 848	122 167 084	178 820 813	932 797 859
-ودائع تحت الطلب	104 675 226	78 506 419	78 506 419	78 506 419	78 506 419	104 675 226	523 376 128
-ودائع لأجل	16 126 753	59 171 964	72 590 812	67 511 248	35 860 484	63 745 347	315 006 608
-ودائع التوفير	10 400 241	7 800 181	7 800 181	7 800 181	7 800 181	10 400 240	52 001 205
الحسابات المجمدة	42 413 918						42 413 918
التأمينات المقبوضة	232 542 844	-	-	-	-	-	232 542 844
القيم برسم الدفع لأجل قصير	4 206 306						4 206 306
دائنون مختلفون	189 855 237						189 855 237
الأموال المقترضة	4 776 820						4 776 820
مؤونات متنوعة	6 832 688						6 832 688
الحسابات الانتقالية	6 024 216						6 024 216
مجموع المطلوبات	8 715 479 422	145 478 564	158 897 412	153 817 848	122 167 084	178 820 813	9 474 661 143
مجموع الموجودات حسب استحقاقاتها	8 656 971 808	92 963 373	354 483 691	260 501 193	105 018 032	333 870 558	9 803 808 655

ثالثاً- بنود خارج الميزانية :

أرقام السنة 2016	لغاية سنة	من سنة لغاية 5 سنوات	المجموع
الاعتمادات والقبولات	350 969 207	28 004 996	378 974 203
السقوف غير المستعملة	382 858	-	382 858
الكفالات	433 621 809	2 032 561	435 654 370
المجموع	784 973 874	30 037 557	815 011 431



أرقام المقارنة 2015	أقل من 8 أيام	بين 8 أيام وشهر	بين 3-1 أشهر	6-3 أشهر	9-6 أشهر	أكثر من سنة	المجموع
المطلوبات	108 395 412						108 395 412
مصرف سورية المركزي							
المصارف المحلية	14 898 020						14 898 020
المديرية العامة والفروع	5 505 865 208						5 505 865 208
الودائع	129 903 812	732 738 109	111 891 664	118 108 707	83 937 197	100 168 709	663 742 829
ودائع تحت الطلب	81 476 798	61 107 599	61 107 599	61 107 599	61 107 599	81 476 798	407 383 990
ودائع لأجل	6 145 414	41 422 930	43 581 856	49 798 899	15 627 389	19 088 965	175 665 452
ودائع التوفير	9 602 947	7 202 210	7 202 210	7 202 210	7 202 210	9 602 946	48 014 733
الحسابات المجمدة	32 678 654						32 678 654
التأمينات	149 405 893	-	-	-	-	-	149 405 893
المقبوضة							
القيم برسم الدفع	2 784 148						2 784 148
لأجل قصير							
دائنون مختلفون	133 595 721						133 595 721
الأموال المقترضة	3 107 892						3 107 892
مؤونات متنوعة	7 221 613						7 221 613
الحسابات الانتقالية	8 476 621						8 476 621
المجموع	6 063 554 340	732 738 109	111 891 664	118 108 707	83 937 197	100 168 709	6 597 493 357
مجموع الموجودات حسب استحقاقاتها	6 039 593 352	377 558 175	169 190 762	113 664 088	55 914 023	334 521 030	6 888 260 813

ثالثاً- بنود خارج الميزانية :

أرقام المقارنة 2015	لغاية سنة	من سنة لغاية 5 سنوات	المجموع
الاعتمادات والقبولات	360 941 280	-	360 941 280
السقوف غير المستعملة	342 800	-	342 800
الكفالات	347 746 761	-	347 746 761
المجموع	709 030 841	-	709 030 841

54-كفاية رأس المال :

تم تطبيق قرار مجلس النقد والتسليف رقم /253/ م ن /ب 4 تاريخ 2007/1/24 وتعديلاته الخاص باحتساب نسبة كفاية رأس المال للمصرف التجاري السوري فقط وفق الجدول التالي :

اسم الحساب	2016	2015
أ-الأموال الخاصة الصافية	أرقام السنة	أرقام المقارنة
ب-الموجودات المثقلة	309 335 397	285 358 071
ج-حسابات خارج الميزانية المثقلة	808 139 638	577 878 243
د-مخاطر السوق لمراكز القطع الإجمالي	168 683 018	143 738 428
هـ- المخاطر التشغيلية	194 638 683	224 715 474
نسبة الكفاءة أ(ب + ج + د + هـ) %	31 310 491	20 440 549
	% 25.72	% 29.52

حسابات الأرباح والخسائر

في ضوء ما سبق الإشارة إليه تبين أن الأرباح الإجمالية للمصرف لعام 2016 بلغت / 46 334 344 / ألف ليرة سورية مقابل / 74 522 934 / ألف ليرة سورية عن دورة عام 2015 أي بنقص قدره / 28 188 590 / ألف ليرة سورية

وبناء على أحكام القوانين النافذة فقد تم اقتطاع المون والاحتياطيات النظامية من الأرباح المشار إليها بحيث أصبح رصيد الأرباح الصافية مبلغاً قدره / 3 608 493 / ألف ليرة سورية في عام / 2016 / مقابل / 4 258 213 / ألف ليرة سورية في عام 2015 أي بزيادة قدرها / 649 720 / ألف ليرة سورية وفقاً لما يلي:

البيان	ل.س
الأرباح غير الصافية	46 334 343 899.49
اقتطع منها:	
احتياطي قانوني بنسبة 10%	451 061 572.00
احتياطي خاص بنسبة 10%	532 276 623.00
مؤونة ضريبة الدخل	1 694 666 218.00
أرباح مدورة غير محققة (ربح تقويمي)	40 129 061 960.74
	42 725 851 322.74
الأرباح الصافية (حصّة الدولة من الأرباح)	3 608 492 576.75

في حساب الفائض المتاح للتنمية

قدر الفائض المتاح للتنمية في الخطة المالية للمصرف عن دورة عام 2016 بعد تنزيل المقدّر صرفه على المشاريع

الاستثمارية بمبلغ / 19 751 337 / ألف ليرة سورية . وفي ضوء النتائج المنوه عنها في حساب الأرباح والخسائر فإن مقدار الفائض المتاح للتنمية المتحقق فعلياً لعام 2016 بعد تنزيل المصروف على المشاريع الاستثمارية بلغ / 781 336 / ألف ليرة سورية بنقص قدره / 15 414 556 / ألف ليرة سورية عن الأرقام المقدرة المشار إليها وذلك وفقاً لما يلي:

الفائض الفعلي	البيان	الفائض المقدّر
3 608 492 576.75	فائض الموازنة	18 395 589 000.00
1 092 387 523.27	فائض السيولة	5 081 298 000.00
4 700 880 100.02	المجموع	23 476 887 000.00
364 098 691.00	(-) المصروف على المشاريع الاستثمارية	3 725 550 000.00
4 336 781 409.02		19 751 337 000.00

ويتم تحويل الفائض إلى وزارة المالية / صندوق الدين العام خلال العام على دفعات حسب السيولة المتوفرة .

في النتيجة

بعد أن تم إيضاح النتائج الحقيقية لفعاليات الدورة المالية 2016 من خلال التحليل الموجز لحسابات الميزانية العامة مقارنة مع ما كانت في عام 2015 .

تم إقرار البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة المصرف في جلسته بتاريخ 2017/6/8 بموجب قرار مجلس الإدارة رقم 268 / م / 2017 بصورة مبدئية حيث تتم المصادقة عليها نهائياً من قبل الجهاز المركزي للرقابة المالية.

الميزانية الموحدة للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة في 31/12/2016		
أرقام السنة ليرة سورية	أرقام المقارنة ليرة سورية	
في 31/12/2016	في 31/12/2015	الموجـــــــــــــــودات
410,865,861,282.00	248,863,774,732.19	نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية
617,721,066,236.02	439,555,414,623.75	أرصدة لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
103,611,854,744.60	74,621,813,312.64	إيداعات لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
-	-	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
-	-	مشتقات أدوات مالية
362,497,010,854.02	364,294,308,051.77	تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
-	-	قروض وسلف لبنوك
-	-	موجودات مالية متوفرة للبيع
71,028,801,888.47	69,936,414,365.20	استثمارات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
-	-	موجودات مالية مرهونة
1,861,240,958.26	1,240,449,443.48	استثمارات في شركات حليفة
-	-	استثمارات في شركات تابعة وحليفة
-	-	(في البيانات المالية غير الموحدة)
-	-	استثمارات عقارية
1,876,015,898.16	1,699,729,728.44	موجودات ثابتة
-	-	شهرة
39,272,595.52	8,065,537.29	موجودات غير ملموسة
-	-	موجودات ضريبية مؤجلة
321,568,840,482.49	202,864,280,438.23	موجـــــــــــــودات أخرى
-	-	وديعة مجمدة لدى مصرف سورية المركزي
1,891,069,964,939.54	1,403,084,250,232.99	مجـــــــــوع الموجـــــــــــــــودات

2015	2016	المطلوبات وحقوق الملكية:
		المطلوبات
79,302,526,603.23	133,305,647,678.63	ودائع وبنوك ومؤسسات مصرفية
673,948,254,940.88	941,368,266,678.38	ودائع عملاء
287,908,760,912.70	429,805,854,367.82	تأمينات نقدية
-	-	مشتقات أدوات مالية
53,173,270,240.58	54,842,198,573.40	أموال مقترضة
-	-	سندات دين
5,286,841,732.84	5,306,922,546.46	مخصصات متنوعة
2,232,562,203.98	1,843,636,422.98	مخصص ضريبة الدخل
-	-	مطلوبات ضريبية مؤجلة
26,144,154,919.64	9,872,299,313.30	مطلوبات أخرى
1,127,996,371,553.85	1,576,344,825,580.97	مجموع المطلوبات
		حقوق الملكية
		حقوق مساهمي المصروف
70,336,650,000.00	70,517,430,000.00	رأس المال المكتتب به
-	-	علاوة/(خصم) الإصدار
-	-	(أسهم الخزينة)
64,563,500.00	98,911,700.00	الهبات
20,501,199,804.29	20,954,111,360.67	الاحتياطي القانوني
19,956,757,738.51	20,407,819,310.51	احتياطي خاص
5,099,489,931.48	5,480,164,412.41	احتياطيات أخرى
878,895,797.98	878,895,797.98	احتياطي عام لمخاطر التمويل
-	-	فروقات ترجمة عملات أجنبية
-	-	التغير المتراكم في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع
-	-	حصة حقوق المساهمين من السندات والقروض القابلة للتحويل لأسهم
4,258,200,442.14	3,619,144,412.11	الربح (الخسارة) للفترة بعد الضرائب (في البيانات المرحلية فقط)
-	-	أرباح مدورة محققة(خسائر متراكمة)
153,285,621,464.74	192,062,162,364.89	أرباح مدورة غير محققة(خسائر متراكمة)
274,381,378,679.14	314,018,639,358.57	مجموع حقوق الملكية - مساهمي المصرف
706,500,000.00	706,500,000.00	حقوق الأقلية
275,087,878,679.14	314,725,139,358.57	مجموع حقوق الملكية
1,403,084,250,232.99	1,891,069,964,939.54	مجموع المطلوبات وحقوق الملكية



بيان الدخل الموحد للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة للسنة المنتهية في 31/12/2016

أرقام السنة ليرة سورية	أرقام المقارنة ليرة سورية	
31/12/2016	31/12/2015	
10,869,281,809.28	11,971,165,537.59	الفوائد الدائنة
(14,291,175,847.07)	(10,358,331,393.44)	الفوائد المدينة
(3,421,894,037.79)	1,612,834,144.15	صافي الدخل من الفائدة
9,088,598,120.69	4,517,317,096.55	العمولات والرسوم الدائنة
(12,871,432.42)	(10,319,182.35)	العمولات والرسوم المدينة
9,075,726,688.27	4,506,997,914.20	صافي الدخل من العمولات والرسوم
5,653,832,650.48	6,119,832,058.35	صافي الدخل من الفوائد والعمولات والرسوم
5,850,664,770.77	10,932,515,026.78	أرباح (خسائر) تشغيلية ناتجة عن تقييم العملات الأجنبية
40,129,061,960.74	67,116,575,674.53	أرباح (خسائر) تقييم مركز القطع البنوي
-	-	أرباح (خسائر) موجودات مالية للمناجزة
-	-	أرباح (خسائر) موجودات مالية محددة لتقاس بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
-	-	أرباح (خسائر) موجودات مالية متوفرة للبيع
54,488,978,479.19	7,167,580,297.99	إيرادات تشغيلية أخرى
106,122,537,861.18	91,336,503,057.65	إجمالي الدخل التشغيلي
(2,732,274,570.24)	(2,441,567,480.08)	نفقات الموظفين
(203,513,411.27)	(243,503,649.05)	استهلاكات الموجودات الثابتة الملموسة
-	-	إطفاءات الموجودات غير الملموسة
-	-	خسائر تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة
-	-	خسائر تدني استثمارات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
-	-	مخصصات متنوعة
(56,852,405,980.18)	(14,128,510,565.30)	مصاريف تشغيلية أخرى
(59,788,193,961.69)	(16,813,581,694.43)	إجمالي المصروفات التشغيلية
46,334,343,899.49	74,522,921,363.22	الربح (الخسارة) من التشغيل
-	-	حصة المصرف من أرباح (خسائر) شركات حليفة
-	-	أرباح موزعة من شركات تابعة وحليفة
-	-	(في البيانات المالية غير الموحدة فقط)
-	-	الربح (الخسارة) قبل الضريبة
-	-	الربح (الخسارة) للسنة
1,694,666,218.00	2,083,591,999.00	ضريبة الدخل
451,061,572.00	532,276,623.00	الاحتياطي القانوني
451,061,572.00	532,276,623.00	الاحتياطي الخاص
-	-	احتياطي عام لمخاطر التمويل
40,129,061,960.74	67,116,563,138.14	الخسارة المدورة غير المحققة (خسارة تقويمية)
3,608,492,576.75	4,258,212,980.08	حصة الدولة من الأرباح
46,334,343,899.49	74,522,921,363.22	المجموع العام

بيان التدفقات النقدية الموحدة للمصرف التجاري السوري والمصرف السوري اللبناني والمناطق الحرة عن الفترة المنتهية في : 31/12/2016 الختامية





البيان	2016/12/31	2015/12/31	الفرق
أ- التدفقات النقدية من النشاطات التشغيلية			
صافي النتيجة قبل الضريبة :	46,377,983	74,543,284	(28,165,301)
التعديلات على صافي النتيجة قبل الضريبة لمطابقتها مع النقد الناتج من (المستعمل في النشاطات التشغيلية) :			0
يضاف :	1,014,898	900,044	114,854
- صافي المؤونات على الديون			0
- استهلاكات ومؤونات تدني قيمة الموجودات الثابتة			0
- فروقات تقييم سلبية للاستثمارات المالية المحتفظ بها للمتاجرة			0
- مؤونة تدني قيمة الاستثمارات المالية			0
- مؤونة تدني الأسهم والمساهمات في المصارف والمؤسسات المالية			0
- مؤونة تدني في حسابات مصارف متنازع عليها			0
- صافي مؤونات على حسابات خارج الميزانية			0
- مؤونات مختلفة			0
- خسائر رأسمالية			0
- فوائد محققة غير مستحقة الدفع			0
- نفقات مستحقة غير مدفوعة	1,014,898	900,044	114,854
صافي النتيجة قبل الضريبة بعد الاضافة:	47,392,881	75,443,328	(28,050,447)
ينزل	529,511	548,343	18,832
- فروقات تقييم ايجابية الاستثمارات المالية المحتفظ بها للمتاجرة			0
- أرباح رأسمالية			0
- فوائد وعمولات محققة غير مستحقة القبض	529,511	548,343	18,832
المجموع ينقل لما بعده	46,863,370	74,894,985	(28,031,615)



2015/12/31		31/12/2016	
(28,031,615)	74,894,985	46,863,370	المجموع نقل مما قبله
0			التغيرات في الموجودات والمطالب
0			- (الزيادة) / النقص في سندات على الدولة وأذونات خزانة للمتاجرة وشهادات إيداع مشتراة للمتاجرة
(2,627,565,849)	5,891,327,762	8,518,893,611	- (الزيادة) / النقص في حساب المديرية العامة والفروع في سورية والخارج
0			- (الزيادة) / النقص في حساب السحوبات ووثنائق الشحن المشراة
34,248,754	70,494,475	36,245,721	- (الزيادة) / النقص في تأمينات الاعتمادات المستندية والحسابات المجددة وعمليات قيد التصفية
0			- (الزيادة) / النقص في حساب أدوات مالية للمتاجرة
1,648,357	364,571,662	362,923,305	- (الزيادة) / النقص في حساب التسهيلات الائتمانية
(27,201,404)	26,404,220	53,605,624	- (الزيادة) / النقص في حساب المدنيون المختلفون
0			- (الزيادة) / النقص في دفعات مقدمة على أرباح المصارف العامة لصالح صندوق الدين العام (فائض الموازنة)
1,555,107	13,958,524	12,403,417	- (الزيادة) / النقص في الموجودات المختلفة
2,536,058,633	5,729,541,808	8,265,600,441	- الزيادة / (النقص) في حساب المديرية والفروع
267,434,662	673,979,937	941,414,599	- الزيادة / (النقص) في حساب الودائع
83,661,180	151,344,555	235,005,735	- الزيادة / (النقص) في حساب التأمينات المقبوضة
1,422,161	2,784,147	4,206,308	- الزيادة / (النقص) في حساب القيم يرسم الدفع لأجل قصير
56,847,786	133,843,754	190,691,540	- الزيادة / (النقص) في حساب الدائنون المختلفون
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في حساب عمليات على أدوات مالية
153,398	807,746	961,144	- الزيادة / (النقص) في حساب إيرادات أخرى مقبوضة مقدماً
0			- تعويض نهاية الخدمة المدفوع
0			- حسابات أخرى دائنة
300,231,170	400,440,289	700,671,459	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التشغيلية قبل الضريبة
388,926	2,083,592	1,694,666	- الضريبة المدفوعة
300,620,096	398,356,697	698,976,793	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التشغيلية بعد الضريبة (مجموع أ)





البيان	2016/12/31	2015/12/31	الفرق
ب - التدفقات النقدية من النشاطات الاستثمارية			
- (الزيادة) / النقص في الحسابات لدى مصرف سورية المركزي (باستثناء الحسابات الجارية والاحتياطي الإلزامي النقدي على الودائع)	10,806,775	7,052,335	(3,754,440)
- (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة (باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة)	70,989,202	69,896,814	(1,092,388)
- (الزيادة) / النقص في حسابات المصارف (باستثناء الحسابات الجارية وشهادات الإيداع المشتراة من المصارف للمتاجرة)	103,611,855	74,621,813	(28,990,042)
- (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة (باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة)	0	0	0
- (الزيادة) / النقص في فروقات التقييم	0	0	0
- (الزيادة) / النقص في الأسهم والمساهمات في المصارف والمؤسسات المالية	5,654,741	5,033,949	(620,792)
- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة غير المادية	39,272	8,065	(31,207)
- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المادية	1,666,951	1,525,010	(141,941)
- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المالية	0	0	0
- (الزيادة) / النقص في فروقات التقييم	0	0	0
- (الزيادة) / النقص في القيم العينية المعدة للبيع	0	0	0
- (الزيادة) / النقص في الأرباح أو (الخسائر) الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في أدوات مالية متوفرة للبيع	0	0	0
- حسابات أخرى	0	0	0
- أنصبة الأرباح النقدية المقبوضة	0	0	0
صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات الاستثمارية (مجموع ب)	(192,768,796)	(158,137,986)	(34,630,810)





بيان التدفقات النقدية الموحدة للمصرف التجاري السوري والمصرف السوري اللبناني والمناطق الحرة عن الفترة المنتهية في :
31/12/2016 الختامية

الفرق	2015/12/31	2016/12/31	ج - التدفقات النقدية من النشاطات التمويلية :
(12,926,528)	32,129,040	45,055,568	- الزيادة / (النقص) في حساب الاحتياطي الالتزامات النقدية على الودائع
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في الأقساط المكتتب بها غير المسددة
0	50,065,378	50,065,378	- الزيادة / (النقص) في حساب مصرف سورية المركزي
294,604	623,019	917,623	- الزيادة / (النقص) في حسابات المصارف (باستثناء) الحسابات الجارية)
0			- الزيادة / (النقص) في حسابات شهادات الاداء
1,668,928	3,107,892	4,776,820	- الزيادة / (النقص) في الأموال المقترضة
(15,630,415)	16,209,508	579,093	- الزيادة / (النقص) في فروقات تقييم
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في الأموال الخاصة المساندة
1,662,205	120,273,004	121,935,209	- الزيادة / (النقص) في رأس المال مالاحتياطي والعلاوات
0			- أنصبة الأرباح النقدية المدفوعة
(368,845)	7,519,404	7,150,559	- حسابات أخرى
(2,431,586)	8,015,127	5,583,541	
65,764,055	86,169,046	151,933,101	
38,032,418	259,853,338	297,885,756	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التمويلية (مجموع ج)
304,021,704	500,072,049	804,093,753	- صافي الأموال الناتجة من (المستعملة) في كافة النشاطات د = (مجموع أ + ب + ج)

بيان التدفقات النقدية الموحدة للمصرف التجاري السوري والمصرف السوري اللبناني والمناطق الحرة عن الفترة المنتهية في :
31/12/2016 الختامية

الفرق	2015/12/31	2016/12/31	البيان
	578,751,555	936,481,779	حساب النقد وشبه النقد والحسابات الجارية لدى المصارف فـ
	78,679,506	132,388,026	نهاية الفترة السابقة *
304,021,704	500,072,049	804,093,753	مجموع



دليل الحوكمة في المصرف التجاري السوري

دليل الحوكمة هو مجموعة من العلاقات بين مجلس إدارة المؤسسة وإدارتها وأصحاب المصالح. يهدف دليل الحوكمة بشكل عام إلى تحديد الأهداف الخاصة بالمصرف والية تحقيق هذه الأهداف، إضافة للوسائل المتبعة في ذلك، ومراقبة خطوات تحقيق الأهداف، بالتالي الحوكمة الجيدة هي الحوكمة التي تحقق التكامل والانسجام بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لتحقيق استغلال موارد المصرف بالشكل الأمثل.

وفي دليل الحوكمة يرد العديد من المهام والمسؤوليات والجهات المؤكدة بها، كبعض صلاحيات المدير العام للمصرف ومجلس الإدارة و دور رئيس المجلس، وكيفية اعداد الاجتماعات، واصول التعيين و الاحلال، دراسة التقارير الواردة للمجلس واتخاذ القرارات اللازمة بشأنها، التخطيط أنظمة الضبط والرقابة، ميثاق اخلاقيات العمل، اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، واحكام عامة لعمل المصرف.

بناء على قرار مجلس النقد و التسليف رقم /489/م ن/ب4 في عام 2009، المتضمن الطلب من المصارف اعتماد دليل الحوكمة ومن ثم قام المصرف عام 2010 باعتماد دليل الحوكمة الخاص به وقام بتشكيل لجنة الحوكمة ثم أعاد تشكيلها من جديد عام 2012 و في نهاية عام 2016 كانت على الشكل الآتي:

الدكتور عبد الرحمن مرعي	رئيساً للجنة
الدكتور غسان فلوح	عضواً
الدكتور الياس حداد	عضواً
السيد شاهر شموط	عضواً
السيدة لينا رمضان	عضواً
السيدة هيفاء حيدر	مقرر (من مديرية المخاطر)

ومن أبرز مهامها:

- 1- الإشراف على إعداد وتطبيق دليل الحوكمة ومراجعته وتحديثه عند الضرورة.
- 2- التنسيق مع لجنة التدقيق للتأكد من الالتزام الكامل بالدليل.
- 3- تزويد مجلس الإدارة سنوياً على الأقل بالتقارير والتوصيات بناء على النتائج التي تم التوصل إليها من خلال عمل اللجنة.

لجنة المخاطر

تقوم اللجنة وضع سياسة المخاطر بما ينسجم مع قدرة المصرف ومدى قبوله لتحمل المخاطر، ومراجعة أداء الإدارة العليا في إدارة مخاطر الائتمان والسوق والسيولة والتشغيل وعدم الالتزام والسمعة وغيرها، تتألف اللجنة من الأعضاء التالية أسماؤهم كما هي في نهاية 2016:

1- الدكتور عبد الرحمن مرعي	رئيساً
2- الدكتور الياس حداد	عضواً
3- الدكتور غسان فلوح	عضواً
4- السيد حيدر الاشقر	عضواً وأمين السر للجنة

ومن مهامها:

- 1- تقوم اللجنة بمراجعة استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر قبل اعتمادها من قبل مجلس الإدارة . التأكد من تنفيذ هذه الاستراتيجيات والسياسات.
- 2- ضمان توافر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر، وضمان استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي ينجم عنها تحمل المصرف للمخاطر.



- 3- مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر و وضع توصيات بشأنه قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة.
 - 4- مراجعة التقارير الدورية حول طبيعة المخاطر التي يتعرض لها المصرف وحجمها، وأنشطة إدارة المخاطر.
 - 5- ترفع اللجنة تقارير دورية للمجلس الإدارة وتقدم إحصائيات بخصوص المخاطر التي يتعرض لها المصرف والتغيرات والتطورات التي تطرأ على إدارة المخاطر.
 - 6- مراجعة وإبداء الرأي أمام مجلس الإدارة حول سقوف المخاطر والحالات الاستثنائية التي تطرأ عليها.
 - 7- مراقبة مدى التزام إدارة المخاطر بالمعايير الموضوعية من قبل لجنة بازل. والمتعلقة بمخاطر الائتمان ومخاطر السوق والمخاطر التشغيلية وغيرها.
- تعقد اللجنة اجتماعات دورية مع إدارة المخاطر لمناقشة وتقييم المخاطر التي يتعرض لها المصرف وكفاية طرق معالجتها وتقديم التوصيات بشأنها .

لجنة التدقيق الداخلي

مراجعة التقارير المالية ونظم الضبط والرقابة ونطاق ونتائج ومدى كفاية التدقيق الداخلي والخارجي ومراجعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية، وتتألف هذه اللجنة المشكلة في المصرف التجاري السوري من:

السيد شاهر شموط	رئيساً للجنة
الدكتور الياس حداد	عضواً
الدكتور غسان فلوحي	عضواً
السيد حسام منصور	عضواً
السيد عبد الوهاب نصار	مقرر (من دائرة التدقيق الداخلي)

• ومن مهامها:

- 1- مراجعة البيانات المالية الدورية قبل عرضها على مجلس الإدارة، والتوصية بشأنه لمجلس الإدارة، ومتابعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية.
- 2- تقييم فعالية وكفاية نظم الضبط والرقابة الداخلية، وتشتمل مسؤولية اللجنة، من بين أمور أخرى، على:
 - أ- تقييم فعالية وكفاية وظيفة التدقيق الداخلي والتأكد من الالتزام بالتعليمات النافذة الصادرة عن الجهات ذات العلاقة.
 - ب- تقييم فعالية وكفاية نطاق وبرامج التدقيق الداخلي.
 - ت- مراجعة نتائج تقارير التدقيق الداخلي والتأكد من أنه قد تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.
 - ث- مراجعة وإقرار خطط التدقيق المقترحة من المدقق الداخلي.
 - ج- التوصية بتعيين مدير التدقيق الداخلي ونقله وعزله وتحديد تعويضاته وتقييم أدائه.

والعديد من النقاط الأخرى التي نص عليها دليل الحوكمة المعتمد.

لجنة الترشيحات والمكافآت والحوافز

تهتم هذه اللجنة بمراقبة وضمان شفافية تعيين وتجديد واستبدال أعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، وكذلك تقييم فعالية مجلس الإدارة ككل وفعالية كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة بشكل مستقل، وتقييم أداء المديرين التنفيذيين وكذلك ضمان شفافية سياسات رواتب ومكافآت وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين وضمان انسجام هذه السياسات مع أهداف المصرف، وبما لا يتعارض مع أحكام القانون رقم/2 لعام 2005 و القوانين و الأنظمة النافذة.





تتألف هذه اللجنة من:

رئيساً للجنة	1- الدكتور عبد الرحمن مرعي
عضواً	2- الدكتور غسان فلوح
عضواً	3- الدكتور الياس حداد
عضواً	4- السيد شاهر شموط
عضواً	5- السيد حسام منصور
مقررأ-من مديرية الشؤون الإدارية	6- الأنسة ندى دريعي

ومن مهامها:

- 1- وضع معايير وشروط (الحد الأدنى) للخبرات والمؤهلات والمهارات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة ولشغل منصب.
- 2- وضع شروط ومعايير تعيين المديرين التنفيذيين وتقييم أدائهم وخطة الإحلال.
- 3- اقتراح سياسات واضحة للمكافآت والتعويضات والرواتب وأي منافع أخرى لأعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين تتناسب مع خبراتهم ومؤهلاتهم يصادق عليها من قبل مجلس الإدارة وتراجع سنوياً من قبل اللجنة.
- 4- الاجتماع مع مدير الموارد البشرية مرة على الأقل خلال العام للتأكد من وجود وكفاية وعدالة ووضوح آلية التعيين والتقييم للعاملين وسياسة منح المكافآت والرواتب وسياسة التدريب والتأهيل المستمر بما يضمن استقطاب أشخاص مؤهلين للعمل في المصرف والاحتفاظ بهم وبما لا يتعارض مع أحكام القانون رقم 2/ لعام 2005 و القوانين و الأنظمة النافذة.



فروع ومكاتب وكوى المصرف التجاري السوري - النداء الآلى سورية +963

فروع دمشق (النداء الآلى 011)

العنوان	هاتف المدير	المقسم	الفاكس	ص.ب	البريد الإلكتروني
الإدارة العامة		2218890 2218891 2222481	2216975 2228524	933	cbos@mail.sy
الفرع رقم 1	2228728	2225870 2225871 2455768	2222597	2231	dam1.cbs@mail.sy
الفرع رقم 2	2222898	2243142 2222456 2210445	2218590	314	dam2.cbs@mail.sy
الفرع رقم 3	2216912	2210555 2210556 2210557	2215347	183	dam3.cbs@mail.sy
الفرع رقم 4	2224685	2211900 2211553 2214820	2211554	246	dam4.cbs@mail.sy
الفرع رقم 5	2225699	2212901 2212902 2212903	2216102	1	dam5.cbs@mail.sy
الفرع رقم 6	2214222	2225102 2225100 2225101	2227154	2655	dam6.cbs@mail.sy
الفرع رقم 7	2318030	2314659 2318033 2318034	2318038	3179	dam7.cbs@mail.sy
الفرع رقم 8	2323106	2312777 2311522	2319258	1178	dam8.cbs@mail.sy
الفرع رقم 9	2240909	2228132 2226451 2216141	2228132	5972	dam9.cbs@mail.sy
الفرع رقم 10	5422896	5422895 5422897	5423305	22241	dam10.cbs@mail.sy
الفرع رقم 11	2127855	2126302 2138265	2123790	6305	dam11.cbs@mail.sy
الفرع رقم 12	3320356	3342912 3320662 3349552	3320579	12081	dam12.cbs@mail.sy
الفرع رقم 13	6610645	6615986 6669386 6615987	6624196	16005	dam13.cbs@mail.sy
الفرع رقم 14	2312850	2312851 2312852 2312531	2312853	11972	dam14.cbs@mail.sy



الفرع	العنوان	هاتف المدير	المقسم	الفاكس	ص.ب	البريد الإلكتروني
الفرع رقم 15	شارع اليرموك المدير: ياسر المصري	6313107	6313101 6313103	6313102	29072	dam15.cbs@mail.sy
الفرع رقم 16	شارع الميسات المديرة خالد صباغ	2757950	2758083 2758084	2757979	11893	dam16.cbs@mail.sy
الفرع رقم 17	شارع باب توما المدير: ماهر الزعبي	5415697	5415736 5415734	5415686	2041	dam17.cbs@mail.sy
فرع الروضة	حي الروضة شارع زهير ابن أبي سلمى المديرة: معتر الصالح	3317197	3317334 3328001 3328002	3317093	3857	cbos@mail.sy
فرع الحجاز	الحجاز - دمشق - المدير تميم قسييس	2246593		2256097		cbos@mail.sy
فرع مالية دمشق	ساحة عرونوس المديرة : ملك دكاك	3341263	3341276 3341249	3341269	933	cbos@mail.sy
فرع برزة	مساكن برزة خلف حاميش المديرة : فراس سليمان	5144959	5144924 5144943 5144947	5144993	933	cbos@mail.sy
المنطقة الحرة	شارع عثمان بن عفان المديرة: ندى السعدي	2119601	2127855	2129222	5528	damfzlcbs@mail.sy
فرع دوما	شارع جمال عبد الناصر المدير: ندى مراد	5743010	5743018 5743019	5743033	561	damdomal.cbs@mail.sy
فرع التل	مدخل التل- الشارع الرئيسي المدير: خالد الصباغ حالي: فاتنة السيوفي	5942133	5942055 5942130 5942070	5942112	933	cbos@mail.sy
فرع الزبداني	ريف دمشق المدير: محمود بلال	7119410	7119430 7119440	7119420	933	cbos@mail.sy
فرع دير عطية	منطقة السكن الحديث - شارع أحمد شوقي عقار رقم 291 المديرة : ريدا طربوش	7836412	7837252	7836413	933	cbos@mail.sy
فرع ضاحية الأسد في حرسنا	ضاحية الأسد - المجمع التجاري جانب المؤسسة العسكرية المدير: عيسى الحموي	5352265	5353132 5957261	5355593	933	cbos@mail.sy
فرع الزبلطاني	ساحة الحريقة - المدير ريما ريحاوي	2253448	2251528	2224232	933	cbos@mail.sy
فرع المزة	اوتستراد المزة بناء دار البيع المديرة: حنان العيسى	6610340	6614975 6619192		933	cbos@mail.sy
فرع جديدة عرطوز	جديدة عرطوز -منطقة السكن الأول جانب الفرن الآلي المدير : محمود بلال	6817855		6817288	933	cbos@mail.sy
فرع جرمانا	جرمانا- ساحة الشهداء -بناء عبيد - مظل على ساحة السيوف المدير: رياض مطر	5660015	5660011 5660013	5660012	933	cbos@mail.sy



مكاتب دمشق

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع المشرف	الهاتف	الفاكس
شمل	مشروع دمر - مقر شركة شمل	الفرع /6/ دمشق	6185930	3215041
مكتب عربيين	ساحة الشهيد باسل الأسد - بناء البلدية	الفرع/9/ دمشق	5239488	5239264
مكتب جمرايا	ضاحية الفردوس	الفرع/6/ دمشق	3227147	3227294
مكتب خدمات فندق ديدمان	ضمن حرم الفندق	الفرع/6/ دمشق	2229200	2120671
الكسوة	الكسوة دوار مدخل البلدية	الفرع /5/ دمشق	6915056	2216102
المنطقة الصناعية في عدرا	داخل المنطقة الصناعية	فرع برزة	أو 5850156-7	5850158
مكتب عين الفيحة	ساحة عين الفيحة جانب مقسم الهاتف	الفرع /5/ دمشق	3817678	2216102
مكتب يبرود	يبرود - المؤسسة الاستهلاكية	فرع دير عطية	7822315	
مكتب المطار	مطار دمشق/ البهو العام	/17/ دمشق	5400007	5400113
مكتب خدمات محافظة دمشق	مبنى المحافظة	/6/ دمشق	4410138	4410138
مكتب هيئة الاستثمار السورية	ضمن مبنى رئاسة مجلس الوزراء	/7/ دمشق	4473012	4414973
مكتب مشروع دمر	سوق الشام المركزي	/6/ دمشق	-3124571 3123930	3121643
مكتب البنك	مدينة البنك-شارع السرايا	فرع دير عطية	-7245175	7245176

كوى فروع دمشق

اسم الكوة	الفرع	العنوان
كوة يوسف العظمة	الفرع/6/ دمشق	ساحة يوسف العظمة (22251003)
كوة جديدة يابوس	مركز السيولة	جديدة يابوس-الحدود اللبنانية (3914232)
كوة جديدة يابوس	مركز السيولة	مبنى الجمارك (3914231)
كوة عدرا	فرع الضاحية	ضمن منطقة الحرة في عدرا (5812553)
كوة جمارك التنف	مركز السيولة	الحدود السورية العراقية
كوة هجرة التنف	مركز السيولة	الحدود السورية العراقية
كوة السيدة زينب	مركز السيولة	جانب مقام السيدة زينب (6470134)
كوة الصالة الخارجية	مركز السيولة	مطار دمشق الدولي (2450054)
كوة القادمين هجرة (الصالة الجديدة)	مركز السيولة	مطار دمشق الدولي
كوة المغادرين (صالة جديدة)	مركز السيولة	مطار دمشق الدولي
كوة جمارك المطار	مركز السيولة	مطار دمشق الدولي
كوة جمارك عدرا	فرع دوما	أمانة جمارك عدرا (2129751)
الأرض السعيدة	مركز السيولة	طريق المطار الجسر الخامس - الأرض السعيدة (تفتح صيفاً)
كوة العدل	فرع دمشق/2/	شارع النصر - جانب القصر العدلي-قرب مرآب القضاة
كوة جمارك دمشق	فرع دوما	مبنى الجمارك
كوة جمارك ريف دمشق	فرع دوما	مبنى الجمارك



فروع حلب (النداء الآلي (021)

العنوان	هاتف المدير	المقسم	الفاكس	ص.ب	البريد الإلكتروني
الفرع رقم 1 شارع قسطل الحجارين المدير: منى اورفه لي	3315622	3315602 3315606 3315220	3315630	2	alp1.cbs@mail.sy
الفرع رقم 2 شارع العظيمة المدير: رياض أبيض	2122904	2112218 2125741 2119107	2119836	887	alp2.cbs@mail.sy
الفرع رقم 3 وراء الجامع المديرة: شذى عطار	3622550	3620150 3620151 3620152	3620157	449	alp3.cbs@mail.sy
الفرع رقم 5 شارع قسطل الحجارين المديرة: رميزة السباعي	2216201	2216439	2216430	6760	alp5.cbs@mail.sy
الفرع رقم 6 شارع أوغاريت المدير: إبراهيم مقداد	2114865	2115547 2119358 2123784	2120671	363	alp6.cbs@mail.sy
الفرع رقم 7 شارع الزهراء المدير: زياد زيتوني	4643805	4643801 4643802 464803	4643804	1410	alp7.cbs@mail.sy
الفرع رقم 8 شارع قسطل الحجارين المدير: رندة ملقي	3315525	3315518 3315519 3321710	3315504	9588	alp8.cbs@mail.sy
المنطقة الحرة شارع قسطل الحجارين المدير: منى اورفلي	3315622	3315711	3315712	2	alpfz.cbs@mail.sy

مكاتب حلب

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع المشرف	الهاتف	الفاكس
جامعة حلب	حرم الجامعة	الفرع 3/ حلب	2636631	2636632
المسلمية	بناء المنطقة الحرة	الفرع 1/ حلب	6530902	3315630
مكتب خدمة المواطن	شارع القصر البلدي	الفرع 1/ حلب	2211930	2211899

كوى فروع حلب

اسم الكوة	الفرع	العنوان
كوة المسلمية	الفرع 1/ حلب	شارع المسلمية
كوة إعزاز-السلامة	الفرع 2/ حلب	إعزاز (7850743)
كوة المطار/عدد 2	الفرع 3/ حلب	مطار حلب (4216850)



فروع اللاذقية (النداء الآلي (041))

البريد الإلكتروني	العنوان	هاتف المدير	المقسم	الفاكس	ص.ب	الفرع
ltk1.cbs@mail.sy	شارع عدنان المالكي المدير: نضال استيريان	471650 471660	471643 471645 238851	471649	125	الفرع رقم 1
ltk2.cbs@mail.sy	شارع 8 آذار المدير: وحيد كحله	479763	461018 463066 463793	479761	808	الفرع رقم 2
ltk3.cbs@mail.sy	شارع القوتلي المدير: أسامة صبيح	477153	470714 475963 475985	470059	575	الفرع رقم 3
cbos@mail.sy	المديرة : كمّالا قنجرأوي	450718	450267 456029		933	الفرع رقم 4
ltkfzl.cbs@mail.sy	شارع القوتلي السيدة: احمد صبيح	477253	475963	477253	575	المنطقة الحرة
cbos@mail.sy	شارع القلعة بناء التأمين المدير: هاجر شبول	820752	820751 820756	820757	933	فرع جبلة

مكاتب اللاذقية

الفاكس	الهاتف	الفرع المشرف	عنوان المكتب	اسم المكتب
354130	456028	الفرع 4/ اللاذقية	مرفأ اللاذقية	مرفأ اللاذقية
411609	425526	الفرع 4/ اللاذقية	حرم الجامعة	جامعة تشرين
426402	326403	الفرع 3/ اللاذقية	حرم المنطقة الحرة	منطقة الحرة باللاذقية
730625	730595	الفرع 1/ اللاذقية	مبنى اتحاد الفلاحين ط أرضي	مكتب الحفة
333483	333482-333481	الفرع 1/ اللاذقية	شارع الجمهورية	مكتب الجمهورية
866272	866271	جبلة	بيت ياشوط الحصان	مكتب بيت ياشوط

كوى فروع اللاذقية

العنوان	الفرع	اسم الكوة
حرم المرفأ (354130)	الفرع 4/ اللاذقية	كوة المرفأ
حميميم (827195)	الفرع 1/ اللاذقية	كوة مطار الشهيد باسل الأسد
فندق الديديمان (428736)	الفرع 2/ اللاذقية	كوة الديديمان
حرم المنطقة الحرة المرفأية (326403)	الفرع 3/ اللاذقية	كوة المنطقة الحرة المرفأية

فروع حمص (النداء الآلي 031)

البريد الإلكتروني	العنوان	هاتف المدير	المقسم	الفاكس	ص.ب	الفرع رقم
hom1.cbs@mail.sy	جامعة البعث المدير: عفاف الحسن	2131136	-	2131478	417	الفرع رقم 1
hom2.cbs@mail.sy	شارع الوليد المدير: نوال بويدر	2485501	2478897 2478798 2483719	2478799	132	الفرع رقم 2
hom3.cbs@mail.sy	شارع العباس المديرة: مجد حبوش	2467839	2475215 2464505 2464439	2475103	203	الفرع رقم 3
hom4.cbs@mail.sy	شارع القوتلي المدير: هدى العوض	2481231	2482270 2482271 2477185	2481232	4745	الفرع رقم 4



مكاتب حمص

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع المشرف	الهاتف	الفاكس
مكتب مرمريتا	ساحة مار يوحنا	الفرع/4/حمص	7732530	2211823
مكتب الحواش	الحواش الطريق العام جانب المخفر و البلدية	الفرع /4/ حمص	7448733	2211823
مكتب تدمر	ساحة تدمر - مقابل المتحف	الفرع/3/ حمص	5918680	5918681
الحسياء	المدينة الصناعية بحسياء - المنطقة الإدارية	الفرع /2/ حمص	5360370	5360370
مكتب السوري اللبناني	بناء فرع /4/ حمص	الفرع /4/ حمص	2461421	2481232
مكتب الجمارك	حمص - المحطة	الفرع /3/ حمص	2132852	2475103
مكتب مخرم فوقاني	حمص- المخرم فوقاني	الفرع /4/ حمص	8832389	8832387
مكتب خدمة المواطن	محافظة حمص مقابل الباب الغربي لصحاري	الفرع 3 حمص	2787090	2787090

كوى فروع حمص

اسم الكوة	الفرع	العنوان
كوة الدبوسية	الفرع/1/حمص	الدبوسية-الحدود (710719)
كوة الجوسية	الفرع/3/حمص	الجوسية-الحدود (861435)
كوة جمارك حمص	الفرع /3/ حمص	مديرية جمارك حمص
كوة أمانة مركز جسر قمار	/3/حمص	أمانة مركز جسر قمار
كوة تدمر	فرع /3/ حمص	قرب المتحف

فروع حماه(النداء (الألي 033))

الفرع رقم	العنوان	هاتف المدير	المقسم	الفاكس	ص.ب	البريد الإلكتروني
الفرع رقم 1	شارع القوتلي المدير: ممدوح اسماعيل	2510919	2510917 2510918	2515726	16	hama1.cbs@mail.sy
الفرع رقم 2	شارع القوتلي المدير: مقداد الخضر	2210641	2210961 2210962 2210964	2210641	229	hama2.cbs@mail.sy
الفرع رقم 3	شارع الدباغة المديرة: أمل هيبه	2518822	2518821 2518823 2517824	2523445	5	hama3.cbs@mail.sy
الفرع رقم 4	المدير : ابراهيم قوشجي	2519544	2520780	2520780	85	cbos@mail.sy
فرع محردة	شارع الرئيسي- حديقة السلام المديرة: ريم صاروفين	4741615	4741612 4741613 8843302	4741611 8811691	--	hama1.cbs@mail.sy
فرع السلمية	شارع ثانوية السيدة زينب- بناء عارف حيدر المديرة: أمل حمودي	8811724		8811691		
فرع مصيف	مبنى المالية القديم مقابل البلدية المدير: سعاد سيفو	7703513 7703515	15/77035 18/17/16/	7703514		



مكاتب حماة

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع المشرف	الهاتف	الفاكس
مكتب السقيلية	الفردوس جانب البلدية	الفرع 2/ حماة	787853	424997

كوى فروع حماه

اسم الكوة	الفرع	العنوان
كوة حماه	الفرع 2/ حماه	البارودية - شارع علي بن أبي طالب (424992)

فروع طرطوس (النداء الآلي 043)

البريد الإلكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	البريد الإلكتروني
الفرع رقم 1	10	221153	324601 324602	327588	شارع محمود عبد الرزاق المدير: وسيم الموعي	trt1.cbs@mail.sy
الفرع رقم 2	372	323806	323804 323805	323803	شارع المرفأ المدير: نبيل سمعول	trt2.cbs@mail.sy
المنطقة الحرة	933		324601 324602	327588	شارع محمود عبد الرزاق المدير: وجيه محمود	trtfzl.cbs@mail.sy
فرع صافيتا	933	539344	539340 539341 539342	539345	شارع الحرية- النفوس المدير: وجيه محمود	cbos@mail.sy
فرع بانياس	933	727212	724603 726609	727234	حي القصور مفروق القدموس المدير: كنانة أسعد	cbos@mail.sy
فرع الدريش	933	566470	566471 566472	566473	شارع ابتدائية الثورة - جانب مديرية المنطقة المدير: ضاحي محمد	cbos@mail.sy
فرع الشيخ بدر	933	734203	734204	734205	مدينة الشيخ بدر كراجات المدير: يوسف وقاف	cbos@mail.sy
فرع 6 طرطوس	933	323957	323953	323957	طرطوس شارع الثورة المدير: شادي كتوب	cbos@mail.sy

مكاتب طرطوس

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع المشرف	الهاتف	الفاكس
مرفأ طرطوس	مرفأ طرطوس	الفرع 2/ طرطوس	325163	325163
منطقة الحرة - طرطوس	حرم المنطقة الحرة	الفرع 1/ طرطوس	310721	310720
المدينة	شارع هنانو	الفرع 2/ طرطوس	328983	323806
مكتب مشنتي الحلو	ضمن حرم المنتجع	صافيتا	586357	586077
مكتب العنازة	بلدة العنازة	بانياس	640000	-
مكتب ضهر صفرا	بناء بلدية ضهر صفرا	مكتب بملكة	614003	-
مكتب الروضة	بلدة الروضة	فرع 6 طرطوس	614009	614010
مكتب القدموس	القدموس	فرع بانياس	655220	
مكتب الصفصافة	الصفصافة	طرطوس 1	609432	609433



كوى فروع طرطوس

اسم الكوة	الفرع	العنوان
كوة العريضة	الفرع 1/طرطوس	الحدود اللبنانية (651929)
كوة المدينة	الفرع 2/طرطوس	شارع عبد العزيز (328983)
كوة المرفأ	الفرع 2/طرطوس	حرم المرفأ (325163)

فروع درعا (النداء الآلي 015)

العنوان	الهاتف	المقسم	الفاكس	ص.ب	البريد الإلكتروني
الفرع رقم 1	شارع المحطة المدير: فؤاد محمد	234665	230582	231250	933
المنطقة الحرة	المدير: أمل جرجورة	234665	480002	231250	933

مكاتب درعا

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع المشرف	الهاتف	الفاكس
مكتب الشيخ مسكين	الشيخ مسكين الدوار الرئيسي	فرع درعا	812473	859875
مكتب الصنمين	الحي الشمالي طريق دمشق	فرع درعا	861311	231250

كوى فرع درعا

اسم الكوة	الفرع	العنوان
كوة حدود درعا القديمة	فرع درعا	طريق الرمثا (231644)
كوة نصيب للسيارات الشاحنة	مركز السيولة	مركز نصيب الحدودي (251391)
كوة نصيب للسيارات السياحية	مركز السيولة	مركز نصيب الحدودي (251408)
كوة القادمين هجرة باصات	مركز السيولة	مركز نصيب الحدودي
كوة قادمين هجرة سيارات	مركز السيولة	مركز نصيب الحدودي
كوة بصرى	فرع درعا	ساحة بصرى مقابل القلعة (792799)
كوة المنطقة الحرة	فرع درعا	حرم المنطقة الحرة السورية - الأردنية (251392)

فروع السويداء (النداء الآلي 016)

العنوان	هاتف المدير	المقسم	الفاكس	ص.ب	البريد الإلكتروني
فرع السويداء	شارع سلطان الأطرش المديرة: وفاء المصري	016/231860 016/231791 016/234704	016/241960	21	sweda1.cbs@mail.sy
فرع شهباء	شهباء مجمع علي حروفش المدير: مفيد أبو حمدان	716396	716398		

فروع دير الزور (النداء الآلي 051)

العنوان	هاتف المدير	المقسم	الفاكس	ص.ب	البريد الإلكتروني
فرع دير الزور	الشارع العام المديرة: ناديا الضللي	051/214725 051/214724 051/221205	051/222560	1	derzor1.cbs@mail.sy
فرع البوكمال	الشارع العام المدير: محمود الحسو	051/746107	051/746795	933	qam1.cbs@mail.sy
فرع الميادين	الشارع الرئيسي المدير: صالح الحسين	051/713031 051/713032 051/713582	051/713032	933	qam1.cbs@mail.sy

كوى دير الزور

اسم الكوة	الفرع	العنوان
كوة مطار دير الزور	فرع دير الزور	مطار دير الزور



فروع الحسكة والقامشلي (النداء الآلي 052)

العنوان	هاتف المدير	المقسم	الفاكس	ص.ب	البريد الإلكتروني
فرع الحسكة شارع جمال عبد الناصر المدير: صدام هيجل	052/319785	052/310489 052/310487	052/310356	436	hasaka1.cbs@mail.sy
فرع القامشلي شارع القوتلي المدير: عبد الرحمن فهد	052/433153	052/420670 052/420671	052/420630	13	qam1.cbs@mail.sy

مكاتب الحسكة

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع المشرف	الهاتف	الفاكس
مكتب الحسكة	شارع جمال عبد الناصر جانب الجامع الكبير	فرع الحسكة/2	321591	310356

كوى فرع القامشلي

اسم الكوة	الفرع	العنوان
كوة نصيبين	فرع القامشلي	الحدود التركية (427910)
كوة اليعربية	فرع القامشلي	الحدود العراقية (752727)
كوة المنطقة الحرة في اليعربية	فرع القامشلي	الحدود العراقية 752727

فرع ادلب (النداء الآلي 023)

العنوان	هاتف المدير	المقسم	الفاكس	ص.ب	البريد الإلكتروني
فرع إدلب شارع الجلاء المدير: رياض سطوف	023/241363	023/239522 023/239580	023/238420	2	edilb1.cbs@mail.sy

مكاتب ادلب

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع المشرف	الهاتف	الفاكس
مكتب سلقين	حي القصور جانب المركز الثقافي	فرع ادلب	757232	757230
مكتب جسر الشغور	نهاية جسر العاصي جانب مؤسسة الكهرباء	فرع ادلب	625652	625651
مكتب معرة النعمان	ساحة أبو العلاء المعري جانب المتحف	فرع ادلب	512071	512073
مكتب أريحا	ساحة السيد الرئيس مقابل الإطفائية	فرع ادلب	719180	719291

كوى فرع إدلب

اسم الكوة	الفرع	العنوان
كوة باب الهوى	فرع إدلب	الحدود التركية (244343)

فرع الرقة (النداء الآلي 022)

العنوان	هاتف المدير	المقسم	الفاكس	ص.ب	البريد الإلكتروني
فرع الرقة ساحة الرئيس المدير: اياد عطري	022/210695	022/229050 022/210696	022/210698	43	rakka1.cbs@mail.sy

مكاتب الرقة

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع المشرف	الهاتف	الفاكس
مكتب الرقة	شارع القوتلي - مقابل مديرية الاقتصاد	الرقة	212982	212982

كوى فرع الرقة

اسم الكوة	الفرع	العنوان
كوة تل ابيض	فرع الرقة	داخل الحرم الجمركي (731438)