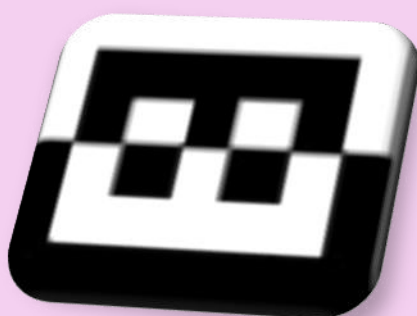


المصرف التجاري السوري



التقرير
السنوي
٢٠١٩

العناوين	
المديرية العامة	
الجمهورية العربية السورية	
دمشق -ساحة يوسف العظمة	المكان
933	صندوق بريد
CMSYSYDA	السويقت
411206-411002	تلكس
CMDA	رويتز
+ 963 11 2228524 + 963 11 2216957	فاكس
+ 963 11 2222481 + 963 11 2218890 + 963 11 2218891	هاتف:
cbos@mail.sy	البريد الإلكتروني
www.cbs-bank.sy	موقع الانترنت

الفهرس

رقم الصفحة	المحتويات
3	• كلمة المدير العام
4	• لمحة عن المصرف التجاري السوري
5	• الهيكل التنظيمي - الإدارة التنفيذية
6	• الفروع التي تقدم خدمة الصناديق الحديدية
7	• أعضاء مجلس الإدارة والمديريات المرتبطة
8	• مديريات المصرف التجاري السوري
9	• عناوين الإدارة العامة والفروع في سورية
25	• بطاقات الدفع والانتظام التي يقدمها المصرف
27	• أهم مميزات عام 2019
29	• المنافسة في القطاع المصرفي والحصة السوقية
30	• ملخص الأداء المالي
32	• المؤشرات والنسب المالية الأساسية
33	• الأداء المالي للمصرف لعام 2019
47	• القوائم المالية (الميزانية وبيان الدخل والتدفقات النقدية) للمصرف التجاري السوري
53	• الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
77	• القوائم المالية الموحدة (الميزانية وبيان الدخل والتدفقات النقدية) للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة
84	• دليل الحوكمة في المصرف التجاري السوري

كلمة السيد المدير العام



استكمالاً للجهود المبذولة خلال السنوات السابقة التي كرّس فيها المصرف مفهوم مواجهة التحدّيات والصعوبات خلال الحرب التي واجهت بلدنا الحبيب لمدة قاربت عشر سنوات، ساهم فيها المصرف، كأكبر المصارف السورية والمؤسسات الاقتصادية،

بدوره الهام والحيوي في دعم الاقتصاد الوطني، كما ساهم بتقديم الخدمات والمنتجات المصرفية بمختلف أنواعها، والتي يشكل الجانب الاجتماعي منها جزءاً لا يستهان به، مستفيداً من شبكة واسعة من فروع ومكاتب وكوى مصرفية و صرافات في جميع المحافظات، ومن خبرات موظفيه التي وظفها في خدمة المصرف في ظل حصار اقتصادي جائر طال جميع النواحي الاقتصادية والاجتماعية. إنّ المصرف التجاري السوري سيستمرّ بجهوده لتعزيز أهدافه الأساسية المتجلية في تحقيق الربحية والأمان لمتعامليه، وتقديم منتجات وخدمات مصرفية متنوعة تكريساً لدوره الأساسي الداعم للاقتصاد الوطني، وفي النهاية لا بدّ من تقديم الشكر لكافة العاملين في المصرف على جهودهم في تعزيز موقع المصرف ومكانته وحسن ظنّ المتعاملين الدائم بهذه المؤسسة العريقة.

والله وليّ الأمر والتوفيق

لمحة عن المصرف التجاري السوري

يعتبر المصرف التجاري السوري من أقدم المؤسسات المصرفية العاملة في الجمهورية العربية السورية حيث تم الترخيص له وتسجيله في وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية بالسجل التجاري رقم/2755/ تاريخ 4-1959-6 وتم تأسيسه في بداية عام 1967 نتيجة تأميم ودمج خمسة مصارف لخدمة النشاط الاقتصادي والتجاري السوري وقد أدخل في سجل المصارف لدى مديرية مفوضية الحكومة لدى المصارف في مصرف سورية المركزي تحت الرقم /1/ وذلك بتاريخ 28/12/2002.

ويعد المصرف التجاري السوري مؤسسة عامة ذات طابع اقتصادي تتمتع بالشخصية الاعتبارية والاستقلال المادي والإداري وترتبط بوزير المالية ، ويبلغ رأسمال المصرف حالياً سبعون مليار ليرة سورية ويستحوذ على نسبة كبيرة من النشاط المصرفي في سورية من خلال عدد فروعها الكبير إضافة إلى المكاتب والكوى المنتشرة على مستوى القطر فقد بلغ عدد الفروع /76/ فرعاً منها /4/ فروع مغلقة بشكل نهائي /16/ فرع يعمل في مقرات بديلة في حين بلغ عدد المكاتب /69/ مكتباً منها /21/ مكتباً متوقف عن العمل بسبب الأحداث الأمنية في البلاد .

يعتبر المصرف التجاري السوري الممول الوحيد لجميع عمليات التجارة الخارجية والداخلية في سورية من خلال التسهيلات التي اعتاد على تقديمها ولعقود طويلة والتي تتمثل بما يلي :القروض الاستثمارية ،الحسابات الجارية المدينة، حسم السندات، الاعتمادات المستندية للاستيراد والتصدير وبمختلف العملات، الكفالات بمختلف الأنواع والعملات...

بالإضافة إلى الخدمات المصرفية الأخرى والتي تتمثل بما يلي :

(الودائع تحت الطلب بكافة العملات، الودائع لأجل بكافة العملات، حسابات التوفير، الحوالات الواردة والصادرة بالعملات الأجنبية والحوالات الفورية بالليرة السورية، الشيكات المصدقة والسياحية وتقاص الشيكات، تأجير الصناديق الحديدية).

مجلس الإدارة

مديرية مراقبة الالتزام

- دائرة المراقبة
- دائرة التحقق
- دائرة مخاطر الالتزام

مديرية المخاطر

- دائرة مخاطر السوق
- دائرة المخاطر التشغيلية
- دائرة المخاطر الائتمانية

المدير العام

مكتب الجاهزية

دائرة التنمية الإدارية

معاون المدير العام

أمين السر العام

مديرية أمانة السر

- دائرة أمانة سر المجلس
- دائرة أمانة السر
- دائرة وثائق العقود والمتابعة
- دائرة الإعلام والتسويق والإعلان

مديرية الشؤون الإدارية

- دائرة الذاتية
- دائرة شؤون العاملين

مديرية الرقابة الداخلية

- دائرة الرقابة
- دائرة المتابعة

مديرية الشؤون القانونية

- دائرة الدعاوى والمحامين

- دائرة التنفيذ وملاحقة الديون المتعثرة

مديرية التدقيق الداخلي

- دائرة التدقيق المالي والمحاسبي
- دائرة التدقيق الإداري والتشغيلي
- دائرة التدقيق الائتماني
- دائرة الدراسات والتخطيط
- دائرة تدقيق تكنولوجيا المعلومات

مديرية الشؤون المالية

- دائرة النفقات و التدقيق
- دائرة العقود والخطة المالية
- دائرة اللوازم والقرطاسية والمطبوعات
- دائرة الأصول والتأمين
- الدائرة الفنية
- دائرة الرواتب والأجور والتعويضات والحوافز
- دائرة حفظ المستندات المالية

مديرية التخطيط والتطوير

- دائرة الخدمات المصرفية والتطوير
- دائرة التخطيط والدراسات
- دائرة التدريب والتأهيل والنشر
- دائرة الإصدار والأدوات المالية المصرفية

مديرية الحسابات

- دائرة المحاسبة المركزية
- دائرة المراقبة والتدقيق المالية
- دائرة حسابات مراسلي الدول الأوروبية
- دائرة حسابات مراسلي الدول العربية

مديرية التسليف

- دائرة التسهيلات
- دائرة القروض
- دائرة المتابعة

مديرية العلاقات الخارجية

- دائرة المراسلين
- دائرة القطع الأجنبي
- دائرة الإحصاء والدراسات
- دائرة العمليات المصرفية
- دائرة السيولة والنقدية

مديرية الدفع الالكتروني

- دائرة الإنتاج
- دائرة خدمة الزبائن
- دائرة التقاص والعمليات المحاسبية
- دائرة التشغيل وإدارة الخدمات الالكترونية
- دائرة المراقبة والجودة
- دائرة العلاقات العامة والتسويق
- دائرة تطوير الخدمات الالكترونية

مديرية الشؤون التقنية

- دائرة الدعم الفني
- دائرة التشغيل
- دائرة العمليات المركزية
- دائرة التقارير ودعم القرار
- دائرة الدراسات وتطوير الأعمال
- دائرة تطوير التطبيقات
- دائرة ضمان الجودة
- دائرة الشبكات والاتصالات
- دائرة أمن المعلومات

الفروع التي تؤجر الصناديق الحديدية

المحافظة	الفرع
دمشق	الفرع/1 / دمشق(الحريقة)
	الفرع/3 / دمشق
	الفرع/5 / دمشق
	الفرع/28 / دمشق(المزة)
حلب	الفرع/1 / حلب
	الفرع/3 / حلب
اللاذقية	الفرع/1 / اللاذقية
	الفرع/2 / اللاذقية
	الفرع/4 / اللاذقية
حمص	الفرع/4 / حمص
حمّاه	الفرع/1 / حمّاه
السويداء	فرع السويداء

أعضاء مجلس الإدارة

رئيساً	معاون وزير المالية لشؤون الإيرادات العامة	الدكتور رياض عبد الرؤف
نائباً للرئيس	مدير عام المصرف التجاري السوري	الدكتور علي يوسف
عضواً	معاون المدير العام للمصرف التجاري السوري	السيدة ميساء كديمي
عضواً	أستاذ في كلية الحقوق - جامعة دمشق	الدكتور الياس حداد
عضواً	أستاذ في المعهد المالي لإدارة الأعمال	الدكتورة غادة عباس
عضواً	أستاذ الجامعة الافتراضية السورية	الدكتور زين جنيدي
عضواً	مدير مديرية الحسابات - المصرف التجاري السوري	السيدة جمانة قصار
عضواً	ممثل عن العمال	السيد محمود القادري
عضواً	ممثل عن العمال	السيدة لينا رمضان

المدير	المديريات التي تتبع مجلس الإدارة
حيدر الأشقر	مديرية مراقبة الالتزام
هنادا مكاري	مديرية التدقيق الداخلي
مازن حمزة	مديرية المخاطر المصرفية

مديريات المصرف التجاري السوري			
اسم المديرية	الاسم	الهاتف	الفاكس
المدير العام	الدكتور علي يوسف	2259536 2258953	2249048
معاون المدير العام	ميساء كديمي	2258344	
م. أمانة السر	أيمن نجم	2258345	2216975 2228524
م. الشؤون الإدارية	إيمان الكل	2259505	2222830
م. الرقابة الداخلية	غياث سليمان	2322069	2322067
م. التسليف	مازن حمزة	2229559	2253371
م. العلاقات الخارجية	يحيى رمضان	2223916	2253796
م. الشؤون التقنية	إياد سليمان	2226680	2251790
م. الحسابات	جمانة قصار	2216983	2250373
م. التخطيط والتطوير	إياد الكفري	2240498	2240536
م. الشؤون المالية	خالد شجاع	2214298	2214298
م. الشؤون القانونية	رائد العاص	2266148	2266149
م. المخاطر	علي حبة	2236737 2245205	2241635
م. مديرية الدفع الالكتروني	محمود محفوض	2242513	2242483
م. مراقبة الالتزام	حيدر الأشقر	2266375	2266374
م. التدقيق الداخلي	هنادا المكارى	2233857	2233857

فروع ومكاتب وكوى المصرف التجاري السوري

011		النداء الآلي		فروع دمشق		
البريد الإلكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
cbos@mail.sy	933	2216975 2228524	2218890 2218891 2222481		ساحة يوسف العظمة	الإدارة العامة
dam1.cbs@mail.sy	2231	2222597	2225870 2225871	2228728	شارع معاوية حريقه مواجه غرفة التجارة	الفرع رقم 1
dam2.cbs@mail.sy	314	2249934	2219898 2222456	2222898	شارع النصر – مقابل القصر العدلي	الفرع رقم 2
dam3.cbs@mail.sy	183	2215347	2210556 2210555	2216912	ساحة الحريقة – مواجه قسم شرطة الحميدية	الفرع رقم 3
dam4.cbs@mail.sy	246	2211554	2211553 2214820 2211901	2224685	الحريقة- شارع معاوية	الفرع رقم 4
dam5.cbs@mail.sy	1	2216102	2212901 2212902	2225699	شارع سعد الله الجابري جانب جسر فيكتوريا ،مقابل فندق سمير أميس	الفرع رقم 5
dam6.cbs@mail.sy	2655	2227154	2244123 2225102	2214222	ساحة يوسف العظمة ساحة المحافظة ،تحت بناء الإدارة العامة للمصرف	الفرع رقم 6
dam7.cbs@mail.sy	3179	2318038	2324675 2318033 2318034	2318030	شارع 29 أيار	الفرع رقم 7
dam8.cbs@mail.sy	1178	2319258	2312777 2311522 2315209	2310651 2323106	شارع بور سعيد جهة المحافظة	الفرع رقم 8
dam9.cbs@mail.sy	5972	2228132	2226451 2216141	2240909	شارع شكري القوتلي – بناء فكتوريا طابق أول فني	الفرع رقم 9
dam10.cbs@mail.sy	22241	5423305	5422895 5422897	5422896	سوق باب توما – الصوفانية طابق أول	الفرع رقم 10
dam11.cbs@mail.sy	6305	2123790	2128482	2119602 2127855	برامكة خلف كلية الاقتصاد شارع علي بن أبي طالب مقابل مدرسة نصير شوري	الفرع رقم 11

dam12.cbs@mail.sy	12081	3320579	3320662 3320356	3320356	طلعة العفيف – حارة الأبرش	الفرع رقم 12
dam13.cbs@mail.sy	16005	6624196	6615986 6615987	6610645	مزة جبل – جانب مخفر شرطة المزة	الفرع رقم 13
dam14.cbs@mail.sy	11972	2312853	2312851 2312852	2312850	شارع الثورة بناء برج الطيران	الفرع رقم 14
dam15.cbs@mail.sy	246	-	-	2241643	المقر البديل : الحريقة – فوق الفرع 4/ دمشق	الفرع رقم 15
dam16.cbs@mail.sy	11893	2757979	2758083 2758084	2757950	شارع الميسات	الفرع رقم 16
dam17.cbs@mail.sy	2041	5415686	5415734 5415736	5415697	باب توما- شارع أديب اسحاق	الفرع رقم 17
dam18.cbs@mail.sy	3857	3317093	3317334 3328001 3328002	3317193 3317197	حي الروضة شارع زهير بن أبي سلمى	فرع الروضة
Dam21.cbs@mail.sy	933	3341269	4460234 4460238	3341263	ساحة عنوس – مبنى مديرية مالية دمشق	فرع المالية
Dam20.cbs@mail.sy	933	5144993	5144947	5144959	مساكن برزة حاميش – خلف جامع الخنساء مقابل أبراج البحوث	فرع برزة
	933		2251526	2253448	مقر البديل : الحريقة شارع غسان	فرع الزبلطاني
Dam28.cbs@mail.sy	933		6619192 6613699	6610340	مزة اتوتسترا-بناء دار البعث طابق ارضي	فرع المزة
Dam31.cbs@mail.sy		2256097	2246593	2251560	ساحة محطة الحجاز- جانب فندق الشرق	فرع الحجاز
Dam30.cbs@mail.sy	933	5660012	5660013 5660011	5660015 5660014	جرمانا- ساحة السيوف- مدخل الموقف	فرع جرمانا
	5528	2129222	2128482 2126302	2129222	البرامكة خلف كلية الاقتصاد – شارع علي بن أبي طالب	المنطقة الحرة

011 النداء الآلي				فروع ريف دمشق		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
Dam28.cbs@mail.sy	933	5942112	5942070 5942080	5942133	الشارع الرئيسي	فرع التل
Dam19.cbs@mail.sy	561			2219858	المقر البديل الفرع /2/ دمشق شارع النصر - القصر العدلي	فرع دوما
Dam23.cbs@mail.sy	933			6817288 6817855	ريف دمشق - المحطة - بناء بينتون المقر البديل جديدة عرطوز	فرع الزبداني
Dam25.cbs@mail.sy	933	7836413	7837252	7836412	منطقة الفيلات - شارع 30	فرع دير عطية
Dam24.cbs@mail.sy	933	5355593	5353132 5353133	5352265	ضاحية الأسد - المجمع التجاري جانب المؤسسة العسكرية مقابل مبنى البريد	فرع ضاحية الأسد بحرستا
Dam26.cbs@mail.sy	933	6817288	6817855	6817288	جديدة عرطوز - منطقة السكن الأول خلف القرن الآلي	فرع جديدة عرطوز

011 النداء الآلي		مكاتب دمشق وريفها		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
		الفرع 9/ دمشق	بناء البلدية عربين	مكتب عربين
	3227147	الفرع 6/ دمشق	ضاحية الفردوس	مكتب جمرايا
	3317191	الفرع 6/ دمشق	أبو رمانة ضمن حرم الفندق	مكتب خدمات فندق ديديمان
	6916056	فرع 5/ دمشق	الكسوة دوار مبنى البلدية	الكسوة
5850158	-5850156 5850157	فرع برزة	ريف دمشق مدينة عدرا الصناعية	المنطقة الصناعية بعدرا
	3817678	فرع 5/ دمشق	سكة القطار الدوار	مكتب عين الفيحة
	7822315	فرع دير عطية	كورنيش الجنوبي جانب الفروع الآلي بناء مستودع المؤسسة السورية للتجارة	مكتب ببرود
	54400007	17/ دمشق	حرم مطار دمشق الدولي البهو العام	مكتب المطار
	4410138	6/ دمشق	مبنى المحافظة	مكتب خدمات محافظة دمشق
	4412747	7/ دمشق	مبنى رئاسة مجلس الوزراء ساحة السبع بحرات	مكتب هيئة الاستثمار السورية

	3124693	6/ دمشق	سوق الشام المركزي	مكتب مشروع دمر
		فرع دير عطية	مدينة النبك - شارع السرايا	مكتب النبك
	-6890801 6890802	جديدة عرطوز	جانب البلدية	مكتب قطنا
	2148831	الفرع 5/ دمشق	مبنى دوار خدمات كفرسوسة	مكتب خدمة المواطن بكفرسوسة
	2150812	الفرع 5/ دمشق	برامكة مبنى الهجرة و الجوازات	مكتب الهجرة و الجوازات بدمشق
2712687	2712671 2712672	16/ دمشق	دمشق شرقي ركن الدين جانب الفرن الاحتياطي جانب بلدية المحكمة	مكتب الهجرة و الجوازات ريف دمشق
		8/ دمشق	دمشق القديمة	مكتب عنبر بمركز خدمة المواطن
	2140579	المزه	تنظيم كفر سوسة - جانب المركز الثقافي العربي	مكتب خدمات مصرفي في القسم القنصلي بالوزارة الخارجية والمغتربين

النداء الآلي 011		كوى فروع دمشق وريفها	
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة
	ساحة يوسف العظمة	6/ دمشق	كوة يوسف العظمة
		جديدة عرطوز	كوة قطنا
	بناء أمانة جمارك جديدة يابوس	دائرة السيولة	كوة جديدة يابوس
	ضمن المنطقة الحرة بعدرا	فرع ضاحية الأسد	كوة المنطقة الحرة عدرا
	معبر الحدود العراقية مركز التنف الحدودي	دائرة السيولة	كوة التنف
	بناء امانة جمارك التنف	دائرة السيولة	كوة جمارك التنف
	مركز الهجرة والجوازات	دائرة السيولة	كوة التنف فيزا
	مطار دمشق الدولي صالة المغادرة	دائرة السيولة	كوة الصالة الرئيسية الخارجية
	مطار دمشق الدولي صالة القدوم	دائرة السيولة	كوة صالة القدوم أمن عام
	مطار دمشق الدولي- مبنى الجمارك	دائرة السيولة	كوة صالة الجمارك
	مطار دمشق الدولي -الصالة القديمة	دائرة السيولة	صالة الحجاج القديمة
		دوما	كوة جمارك دمشق
			كوة السيدة زينب

021 النداء الآلي				فروع حلب		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
alp1.cbs@mail.sy	2	3315630	3315610 3315620	2117047	المقر البديل /2/ حلب-العزيفية- شارع يوسف العظمة-بناية عواد طابق أول أورفلي	الفرع رقم 1
alp2.cbs@mail.sy	887	2119105	2119106 2119107	2117047 2122904	شارع يوسف العظمة-بناية سنتر اوغاريت	الفرع رقم 2
alp3.cbs@mail.sy	449	3620157	3620150 3620151	2636632	المقر البديل : مكتب الخدمات المصرفية بجامعة حلب ضمن حرم جامعة	الفرع رقم 3
alp5.cbs@mail.sy	6760	2216430	2220381 2220382	2114865	شارع بارون المقر البديل /6/ حلب	الفرع رقم 5
alp6.cbs@mail.sy	363	2120890	2115547 2119358 2123784	2114865	العزيفية شارع يوسف العظمة بناء سينما أوغاريت	الفرع رقم 6
alp7.cbs@mail.sy	1410	4643804	4643801 4643803	4643805	العزيفية- شارع سينما الزهراء بناء الأوقاف ط 2	الفرع رقم 7
alp8.cbs@mail.sy	9588	3315504	3315518 3315519	2121840 3315525	طلعة سبع بحرات- شارع المتنبى المقر البديل /2/حلب	الفرع رقم 8
alpfz.cbs@mail.sy	2	3315630	3315711	3315622 2117047	طلعة السبع بحرات المقر البديل /2/ حلب	المنطقة الحرة

021 النداء الآلي		مكاتب حلب		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
	-2636631 2636632	الفرع /3/حلب	حرم الجامعة – جانب المعهد الطبي	جامعة حلب
	2211930	الفرع /1/حلب	شارع القصر العدلي	خدمة المواطن
	6530901 6530902	فرع /1/ حلب	بناء المنطقة الحرة	المسلمية
		الفرع /1/ حلب	القصر البلدي	مكتب خدمة المواطن
	2210300 2210301	فرع /7/حلب	بمبنى إدارة الهجرة والجوازات بحلب	مكتب الهجرة والجوازات

النداء الآلي 021		كوى حلب	
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة
	المركز الحدودي - إعزاز	فرع 2/ حلب	إعزاز- السلامة
	باب الفرج _ الساحة	فرع 5/ حلب	باب الفرج

النداء الآلي 041				فروع اللاذقية		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
ltk1.cbs@mail.sy	125	2571649	2571645 2571643	2571650	شارع عدنان المالكي - جانب مشفى الأسد العسكري	الفرع رقم 1
ltk2.cbs@mail.sy	808	2579760	2579760 2561018	2579762	شارع 8 آذار -جانب دار الإفتاء	الفرع رقم 2
ltk3.cbs@mail.sy	575	2570059	2575964 2575982	2575985 2577153	سينما أوغاريت -شارع القوتلي	الفرع رقم 3
cbos@mail.sy	933	2552381	2551299 2551874 2550718	2550718	شارع بغداد	الفرع رقم 4
ltkfzl.cbs@mail.sy	575	2570059	2577125	2577253	سينما أوغاريت -شارع القوتلي	المنطقة الحرة
cbos@mail.sy	933	820757	880756 880751	8827195	مقابل باب حديقة السلطان الغربي فوق بناء السورية للتجارة بعد المجمع الحكومي	فرع جبلة

النداء الآلي 041		مكاتب اللاذقية		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
	2754130	الفرع 4/ اللاذقية	مرفاً اللاذقية	مرفاً
	2425526	الفرع 4/ اللاذقية	حرم الجامعة	جامعة تشرين
	2326403	فرع 3/ اللاذقية	مبنى المنطقة الحرة المرفئية بداية طريق الشاطئ الأزرق مقابل حي الأزهرى	منطقة الحرة مرفئية
		فرع 1/ اللاذقية	مبنى اتحاد الفلاحين- ط أرضي	الحفة

2333481	- 2333481 2333482	فرع 1/ اللاذقية	شارع الجمهورية- جانب محطة وقود حيدره	الجمهورية
	8367271	فرع جبلة	بيت ياشوط- الحصنان جمعية البستان	بيت ياشوط
	- 6542033 6541059	فرع 2/ اللاذقية	القرداحة - مبنى اتحاد الفلاحين وسط السوق	القرداحة
	8185092 8185093 8185094	فرع جبلة	بناء جمعية الدالية	خدمات مصرفية في بلدة الدالية
2454572	2454571	فرع 1/ اللاذقية	المنطقة الحرة البرية	منطقة الحرة البرية
		فرع 1/ اللاذقية	كسب الساحة داخل حرم فندق أنمار .	كسب

النداء الآلي 041		كوى اللاذقية	
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة
	مدينة كسب- أمانة جمارك	فرع 1/ اللاذقية	كوة كسب الحدودية
	مرفا اللاذقية	فرع 4/ اللاذقية	كوة المرفأ
2754130	مرفا اللاذقية	فرع 4/ اللاذقية	كوة العبور
8827879	حرم مطار الشهيد باسل الأسد - حميميم	جبلة	كوة مطار الشهيد باسل الأسد (خارجية)
	حرم مطار الشهيد باسل الأسد - حميميم	جبلة	كوة مطار الشهيد باسل الأسد (داخلية)

النداء الآلي 043				فروع طرطوس		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
trt1.cbs@mail.sy	10	2221153	232460222324 6012315801	2327588	شارع محمود عبد الرزاق - شارع المصارف - خلف المحافظة	الفرع رقم 1
trt2.cbs@mail.sy	372	2323806	-2323801 -2323804 2323805 2324821	2323803	شارع المرفأ - بناء الوهيب	الفرع رقم 2
trtfzl.cbs@mail.sy	933		2324601 2324602	2315800	شارع محمود عبد الرزاق	المنطقة الحرة
cbos@mail.sy	933	5539344	5539340 5539341	5539345	صافيتا مقابل السرايا جانب المستوصف بناء الدقارة	فرع صافيتا

cbos@mail.sy	933	7727214	7742679 7726609 7724603	7725740	مفرق القدموس - مقابل التوكيلات الملاحية	فرع بانياس
cbos@mail.sy	933	6566470	6566471 6566472	6563400	الشارع جانب الجيش الشعبي	فرع دريكيش
cbos@mail.sy	933		2323953 2323954	2323957	طرطوس - شارع الثورة - جنوب محطة فلسطين بناء الأعرس	فرع 6/طرطوس
cbos@mail.sy	933	4734973	4734204 4734973	4734205	مدينة الشيخ بدر - كراجات	فرع الشيخ بدر

النداء الآلي 043		مكاتب طرطوس			
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب	
2325163	2325163	فرع 2/ طرطوس	حرم مرفأ طرطوس - في صالة النافذة الواحدة	مرفأ طرطوس	
2310720	2310721	فرع 1/ طرطوس	حرم المنطقة الحرة	منطقة الحرة طرطوس	
2323806	2313199	فرع 2/ طرطوس	السوق الرئيسي-مركز المدينة الصالحية - شارع هنانو	المدينة	
	6586358 - 6586357	فرع صافيتا	السوق الرئيسي -نزلة الدلبة	مشتى الحلو	
	7640000 7644410	فرع بانياس	العنزة - مفرق الجامع الغربي	العنزة	
	4214004	فرع 2/ طرطوس	ضهر صفرا - بناء البلدية	ضهر صفرا	
	4214009	فرع 2/ طرطوس	الروضة - بناء البلدية	الروضة	
	6555220 6553006	فرع بانياس	ساحة الكراج	القدموس	
	5704433	فرع 1/ طرطوس	وسط البلدة - جانب البلدية	الصفصافة	
		فرع 1/ طرطوس	بناء البلدية مقابل مبنى تربية طرطوس	مكتب خدمات مصرفية بمركز خدمة المواطن بطرطوس	
	2323887	فرع 2/ طرطوس	مكتب المالية ضمن مبنى مالية طرطوس	مالية	
	5309405 5309404	فرع صافيتا	مقر بلدية رأس الخشوفة	رأس الخشوفة	
2312374	2318312	فرع 1/ طرطوس	شارع الثورة - المجمع - بناء بلدية طرطوس	مكتب خدمات مبنى محافظة طرطوس (مكتب النافذة الواحدة)	
		فرع 1/ طرطوس	-ضمن بناء فرع الهجرة و الجوازات في طرطوس-خلف مديرية الصحة	مكتب خدمات مصرفية في مبنى إدارة الهجرة و الجوازات	

النداء الآلي 043		كوى طرطوس	
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة
0988955478	الحدود اللبنانية	فرع 1/ طرطوس	العريضة
	طرطوس - صافيتا الدبوسية	فرع صافيتا	الدبوسية

النداء الآلي 031				فروع حمص		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
hom1.cbs@mail.sy	417	2131275	2131271 2131272 2131273	2485314	جامعة البعث	الفرع رقم 1
hom2.cbs@mail.sy	132		2483719	2485501	المنطقة الحمراء مقابل الملعب البلدي المقر البديل /3/ حمص	الفرع رقم 2
hom3.cbs@mail.sy	203	2475103	2475215 2464505	2467839	الملعب البلدي	الفرع رقم 3
hom4.cbs@mail.sy	4745			2488491	شارع القوتلي	الفرع رقم 4
				2626193	حمص الزهراء - دوار المواصلات القديم	المواصلات

النداء الآلي 031		مكاتب حمص		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
2211823	7732532	فرع 4/ حمص	الناصره - مبنى المصرف العقاري	مرمرينا
	7447364	الفرع 4/ حمص	الحواش-جاناب بلدية الحواش	الحواش
	-5918680 -5918682	فرع 3/ حمص	ساحة تدمر - مقابل المتحف	تدمر
	2217791	فرع 4/ حمص	حسياء - ضمن مبنى المدينة الصناعية	حسياء

7447364	فرع /4/ حمص	- المخرم - ضمن مبنى البلدية	مخرم فوقاني
2787238	فرع/3/ حمص	شارع سيتيان الشاغوري صالة النافذة 4 عكرمة الجديدة مقابل نقابات العمال مقابل مسبح صحارى	خدمة المواطن (عكرمة)
2477342	فرع/3/ حمص	ضمن صالة الجمهورية - مبنى البلدية - مقابل السرايا	البلدية (نافذة واحدة)
7447364	فرع /4/ حمص	الزهراء صالة خدمة المواطن في الأرمن	الأرمن
2148182	فرع/4/ حمص	ضمن صالة العدوية	العدوية
2132548	فرع /1/ حمص	مبنى كلية الزراعة - شارع القوتلي - الساعة الجديدة	مكتب جامعة البعث
	فرع/3/ حمص	مبنى المرور في طرطوس	مكتب خدمات مصرفية بمرح حمص
	فرع /3/ حمص	دير بعلبا	دير بعلبا

النداء الآلي 031		كوى حمص	
هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم الكوة
4661436	القصير - حدود اللبنانية	فرع /3/ حمص	الجوسية
	مديرية جمارك حمص	فرع /3/ حمص	جمارك حمص
4758648	تللكخ - حدود لبنانية	فرع /3/ حمص	أمانة جسر قمار

النداء الآلي 033			فروع حماه		
البريد الإلكتروني	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
hama1.cbs@mail.sy	2515726 2216801	2510917 2510918 2525123 2525122 2525121	2510919	شارع القوتلي	الفرع رقم 1
hama2.cbs@mail.sy	2229749	2210961 2210962 2210964	2210641	حماة البارودية	الفرع رقم 2

hama3.cbs@mail.sy	2523445	2518821 2518823	2518822	حماه الدباغة- شارع ابن رشد مقابل جامع السلطان	الفرع رقم 3
cbos@mail.sy	2219547	2520780 2520781	2219544	شارع صلاح الدين بناء غرفة الصناعة	الفرع رقم 4
hama1.cbs@mail.sy	4741611	4741612 4741613	4741610 4741615	جانب كنيسة السيدة	فرع محردة
hama1.cbs@mail.sy	8811691	8843303 8843302	8811724	شارع ثانوية السيدة زينب -بناء عارف حيدر	فرع السلمية
hama1.cbs@mail.sy	7703516	7703514 7703515	7703512	السوق جانب مدرسة قطر الندى	فرع مصيف

النداء الآلي 033		مكاتب حماه		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
56787852	6787851	فرع/2/ حماة	السقيلية-شارع العام-جانب الأهلية للنقل	السقيلية

النداء الآلي 033		كوى حماه		
هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم الكوة	
4230001 4230002	مبنى إدارة الهجرة و الجوازات - الحاضر دوار الأعلاف	فرع /4/ حماة	الهجرة و الجوازات - الحاضر) نافذة مصرفية (

النداء الآلي 015				فروع درعا		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
dara1.cbs@mail.sy	933	231250	231410 230582	234665	شارع المحطة المقر البديل درعا شارع هنانو - مقابل السراي-العنوان الحالي - درعا الباتوراما مقر مصرف سوريا المركزي	فرع درعا
darafzl.cbs@mail.sy	933	231250	480002	234665 840480	موقف الجسر	المنطقة الحرة

النداء الآلي 015		مكاتب درعا		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
859875	812473	فرع درعا	الشيخ مسكين -شمال الدوار - السوق التجاري -جانب مؤسسة المياه	الشيخ مسكين
	861311	فرع درعا	الشارع الرئيسي-مقابل الثانوية الصناعية	الصنمين
		فرع درعا	ساحة بصرى -شرق القلعة -جانب البلدية	بصرى الشام

النداء الآلي 015		كوى درعا		
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة	
231644	درعا البلد -المنشية	فرع درعا	حدود درعا القديمة	
	درعا المحطة	فرع درعا	كوة مقر الفرع	
792799	ساحة بصرى مقابل القلعة	فرع درعا	كوة بصرى	
	معبّر درعا الأردن - أمانة نصيب الحدودية	دائرة السيولة	كوة نصيب	
251391	مبنى الجمارك	دائرة السيولة	نصيب للسيارات الشاحنة	
	مبنى أمن عام	دائرة السيولة	فيزا أمن عام	
251408	مبنى الجمارك	دائرة السيولة	نصيب للسيارات السياحية	
	مبنى امن عام	دائرة السيولة	القادمين هجرة باصات	
251592	حرم المنطقة الحرة السورية -الأردنية	فرع درعا	المنطقة الحرة	

016 النداء الآلي				فروع السويداء		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
sweda1.cbs@mail.sy	21	231250	231860 231791 234704 234752	2233920	الشارع مقابل قيادة الشرطة غرب المحافظة	فرع السويداء
sweda1.cbs@mail.sy			716398	716396	شهباء بناء الحرفوش	فرع شهباء

051 النداء الآلي				فروع دير الزور		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
derzor1.cbs@mail.sy	1	222560	214725 221205 214724	315978	الشارع العام مبنى المصرف العقاري -مقابل حديقة طليطلة	فرع دير الزور
qam1.cbs@mail.sy	933	746795	746107	746738	الشارع العام	فرع البوكمال
qam1.cbs@mail.sy	933	713032	713031 713032	713037	الشارع الرئيسي	فرع الميادين

051 النداء الآلي		كوى دير الزور	
هاتف	العنوان	الفرع المشرف	اسم الكوة
-	حرم مطار دير الزور	فرع دير الزور	كوة مطار دير الزور

023 النداء الآلي				فروع ادلب		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
edilb1.cbs@mail.sy	2	238420	239522 241363	239580	شارع الجلاء المقر البديل محافظة حماه فرع/4/ حماه	فرع ادلب

023 النداء الآلي		مكاتب ادلب			
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب	
757230	757232 757231	فرع ادلب	حي القصور - شارع جمال عبد الناصر جانب المركز الثقافي	سلفين	
625651	625652 625653	فرع ادلب	نهاية جسر العاصي جانب مؤسسة الكهرباء	جسر الشغور	
512073	512071 512072	فرع ادلب	ساحة أبو العلاء المعري جانب المتحف	معرة النعمان	
719291	719180 719205	فرع ادلب	ساحة السيد الرئيس مقابل الإطفائية	أريحا	

023 النداء الآلي		كوى ادلب		
هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم الكوة	
244343	فرع ادلب	الحدود التركية	باب الهوى	

052 النداء الآلي				فروع الحسكة		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
hasaka1.cbs@mail.sy	436	310356	310487 310489	315978 312718	المنطقة ساحة السيد الرئيس - الشارع شارع جمال عبد الناصر	فرع الحسكة
Qam1.cbs@mail.sy	13	420630	420670 420671	433153	شارع القوتلي	فرع القامشلي

النداء الآلي 052		مكاتب الحسكة		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
	225815	فرع الحسكة	شارع جمال عبد الناصر قرب الجامع الكبير وسط المدينة	الحسكة

النداء الآلي 052		كوى الحسكة		
هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم الكوة	
433153 427910	الحدود التركية	فرع القامشلي	نصيبين	
752727	الحدود العراقية	فرع القامشلي	اليعربية	
433497	حرم المطار – الحدود العراقية	فرع القامشلي	مطار القامشلي	

النداء الآلي 022				فروع الرقة		
البريد الإلكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
Rakka1.cbs@mail.sy	45	238420	210697	210696 210695	الرقة جانب مبنى المحافظة	فرع الرقة المقر البديل /1/ حماه

022 النداء الآلي		كوى الرقة	
هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم الكوة
731438	الرقة	داخل الحرم الجمركي	تل أبيض

022 النداء الآلي		مكاتب الرقة		
الفاكس	هاتف	الفرع المشرف	العنوان	اسم المكتب
	210696	فرع الرقة	شارع القوتلي- مقابل مديرية الاقتصاد	الرقة

014 النداء الآلي				فروع القنيطرة		
البريد الالكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
		-	2237005 2237006	2237001	مدينة البعث – الحي الخدمي جانب البريد	فرع القنيطرة

بطاقات الدفع الالكتروني

بطاقة نشيط 100 ألف، بطاقة انتمائية محلية تُمنح لكافة أصحاب المهن، بشكل يتناسب مع حجم أعمالك الأسبوعية، مقابل عمولة أسبوعية نسبتها اثنين بالألف فقط عن كامل قيمة البطاقة، والبطاقة بدون فائدة.



بطاقة نشيط 100 ألف

بطاقة نشيط 300 ألف، بطاقة انتمائية محلية تُمنح لكافة أصحاب المهن، بشكل يتناسب مع حجم أعمالك الأسبوعية، مقابل عمولة أسبوعية نسبتها اثنين بالألف فقط عن كامل قيمة البطاقة، والبطاقة بدون فائدة.



بطاقة نشيط 300 ألف

بطاقة نشيط 500 ألف، بطاقة انتمائية محلية تُمنح لكافة أصحاب المهن، بشكل يتناسب مع حجم أعمالك الأسبوعية، مقابل عمولة أسبوعية نسبتها اثنين بالألف فقط عن كامل قيمة البطاقة، والبطاقة بدون فائدة.



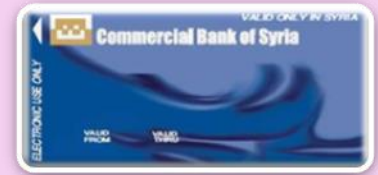
بطاقة نشيط 500 ألف

بطاقة نشيط 1000000 ل.س ، بطاقة انتمائية محلية تُمنح لكافة أصحاب المهن، بشكل يتناسب مع حجم أعمالك الأسبوعية، مقابل عمولة أسبوعية نسبتها اثنين بالألف فقط عن كامل قيمة البطاقة، والبطاقة بدون فائدة.



بطاقة نشيط مليون

يمكنك باقتنائها الوصول إلى الموارد المالية الموجودة في حسابك وذلك عن طريق شبكة واسعة ومنتشرة في كافة أنحاء القطر من الصرافات الآلية وأجهزة التحصيل الالكترونية التابعة لمصرفنا أو للمصارف المحلية الأخرى.



البطاقة المحلية

بطاقة انتمائية محلية تُمنح لمن قام بتوطين راتبه لدى مصرفنا، وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز 50 ألف ليرة سورية، لدعم نفقاته الطارئة: إجازة الصيف، تسجيل الأولاد في المدرسة، لكافة احتياجاته.

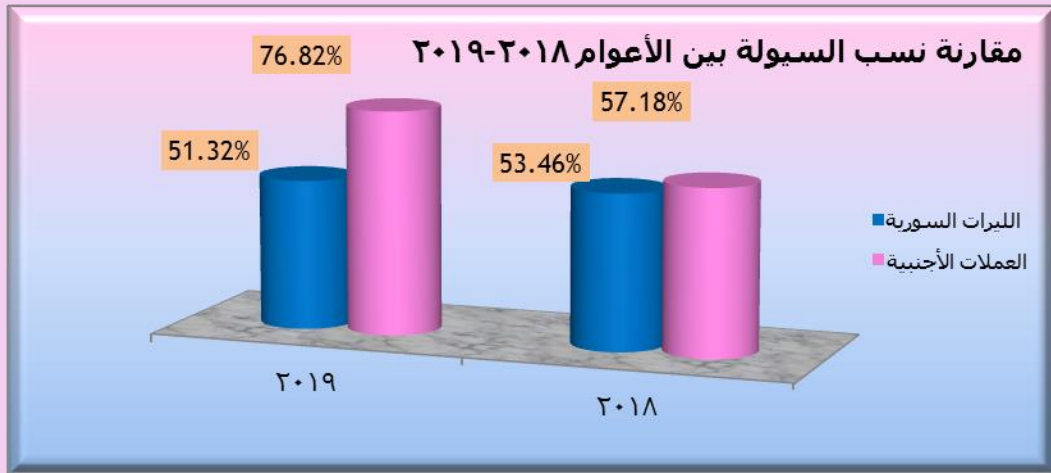


بطاقة 50 ألف فوق الراتب

<p>بطاقة انتمائية محلية، تُمنح لمن قام بتوطين راتبه لدى مصرفنا وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز 100 ألف ليرة سورية.</p>	 <p>بطاقة 100 ألف فوق الراتب</p>
<p>بطاقة انتمائية محلية، تُمنح لمن قام بتوطين راتبه لدى مصرفنا وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز 200 ألف ليرة سورية.</p>	 <p>بطاقة 200 ألف فوق الراتب</p>
<p>بطاقة انتمائية محلية، تُمنح لمن قام بتوطين راتبه لدى مصرفنا وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز 300 ألف ليرة سورية.</p>	 <p>بطاقة 300 ألف فوق الراتب</p>
<p>بطاقة مسبقة الدفع وقابلة للشحن، تستخدم في المنافذ الحدودية، بحيث تكون هذه البطاقة مشحونة بمبلغ محدد، ويمكنك شحنها من جديد بالمبلغ الذي تريده من أي فرع من فروع المصرف التجاري السوري، علماً أن هذه البطاقة ليس لها حساب جاري، وليست اسمية.</p>	 <p>البطاقة الحدودية</p>
<p>بطاقة محلية مسبقة الدفع تستخدم عبر شبكة واسعة من الصرافات الآلية وأجهزة التحصيل الإلكترونية التابعة لمصرفنا أو للمصارف المحلية الأخرى، والمنتشرة في كافة أنحاء القطر العربي السوري.</p>	 <p>البطاقة المحلية مسبقة الدفع</p>
<p>بطاقة انتمائية محلية تُمنح بشروط خاصة، وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز الخمسمائة ألف ليرة سورية، لدعم نفقاته الطارئة: إجازة الصيف، تسجيل الأولاد في المدرسة، لكافة احتياجاته.</p>	 <p>البطاقة البلاتينية</p>
<p>بطاقة انتمائية محلية تُمنح بشروط خاصة، وتسمح لحاملها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه وبما لا يتجاوز الثلاثمائة ألف ليرة سورية، لدعم نفقاته الطارئة: إجازة الصيف، تسجيل الأولاد في المدرسة، لكافة احتياجاته.</p>	 <p>البطاقة الذهبية</p>

أهم مميزات عام 2019

- 1- تحسين بيئة الاستضافة الخاصة بتطبيقات المصرف مما انعكس استقراراً على سير عمل التطبيقات المصرفية خلال عام 2019.
- 2- تحويل بعض الصرافات للعمل وفق تقنية G 3 الأمر الذي قلل من توقفات الشبكة لتلك الصرافات.
- 3- تطوير البرمجيات الخاصة بالقرض الشخصي والقرض المهني .
- 4- تركيب وتشغيل تجهيزات لتحسين البنية الأمنية في المصرف.
- 5-ارتفاع نسبة السيولة بكافة العملات حيث بلغت هذه النسبة 58.13% في عام 2019 مقابل 55.19% في عام 2018 ، أي زيادة قدرها 0.5% وذلك بسبب الارتفاع في نسبة السيولة بالعملات الأجنبية رغم الانخفاض في السيولة بالليرات السورية التي بلغت نسبتها 51.32% في عام 2019 مقابل 53.46% في عام 2018 .



*تم تصحيح نسب السيولة بالليرات السورية والعملات الأجنبية لعام 2018 لتصبح كما يلي: نسبة السيولة بالليرات السورية 53,46% لعام 2018 بدلاً من 55019% ونسبة السيولة بالعملات الأجنبية 57.18% بدلاً من 53.46% .

6- استمر المصرف التجاري السوري بسياسته التوسعية وذلك من خلال إحداث مكاتب في بعض المدن

لتسهيل تقديم الخدمات المصرفية للمتعاملين، حيث تم إحداث المكاتب التالية :

1- مكتب خدمات مصرفية في مبنى مقر الهجرة و الجوازات في ريف دمشق.

2- مكتب خدمات مصرفية في القسم القنصلي بوزارة لخارجية والمغتربين.

3- مكتب خدمات مصرفية في مبنى الهجرة والجوازات بحلب.

4- مكتب خدمات مصرفية في مبنى محافظة طرطوس.

كما تم نقل تبعية مكنتي الخدمات المصرفية في ضهر صفرا والروضة من الفرع /6/ طرطوس للفرع /2/ طرطوس و إنهاء العمل في كوة المرجة باعتبارها جزء من الفرع/2/ دمشق و تحويل المقر إلى غرفة للمصرافات الآلية.

7- يسعى المصرف التجاري السوري بشكل دائم لرفع سوية العاملين لديه من خلال الدورات التدريبية التي تتعلق بالعمل المصرفي و خدمة العملاء وذلك من خلال التنسيق مع مركز التدريب والتأهيل المصرفي أو أي جهات أخرى بإمكان المصرف التعامل معها في مجال التدريب والتأهيل .

المنافسة في القطاع المصرفي والحصة السوقية

لقد حافظ المصرف التجاري السوري على قوته وسيطرته على السوق المصرفية السورية كأكبر المؤسسات المصرفية في سورية ويتضح ذلك بالنظر إلى عدة معايير، فقد بلغت نسبة موجودات المصرف إلى موجودات القطاع المصرفي نحو 46.53%، أما الودائع والتأمينات النقدية فقد بلغت نسبتها 50.54% من ودائع القطاع المصرفي، في حين بلغت الحصة السوقية للمصرف التجاري السوري من محفظة التسهيلات الائتمانية 33.06%.

ويستأثر المصرف التجاري السوري بحيز واسع من النشاط المصرفي الإجمالي في سورية وتقدر حصته من إجمالي الميزانية العمومية للقطاع المصرفي بأكمله نحو 80% ويستحوذ على أكثر من 70% من نشاط الإيداع والإقراض في السوق المحلي.

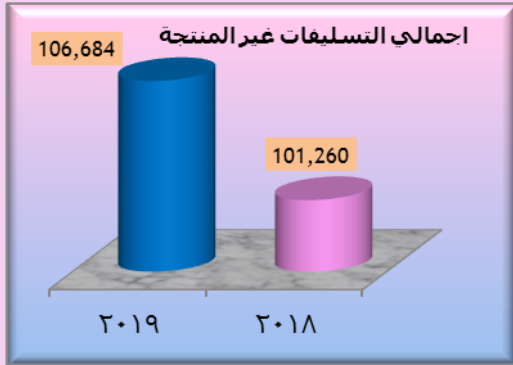
إضافة إلى ذلك يأتي الانتشار الجغرافي الواسع حيث تنتشر فروع ومكاتب المصرف في كافة محافظات الجمهورية العربية السورية من خلال 76/ فرعاً في محافظات القطر منها 4/ فروع متوقفة بشكل نهائي و 16/ فرعاً يعمل في مقرات بديلة و 69/ مكتباً منها 21/ مكتباً متوقف عن العمل، كما يملك المصرف 487 صرافاً منها حوالي 357 صرافاً موضوع في الخدمة لتوقف الجزء المتبقي عن الخدمة بسبب أحداث الأزمة وتداعياتها المختلفة.

ويعزز المصرف مكانته في السوق المصرفية من خلال عدة نقاط أهمها :

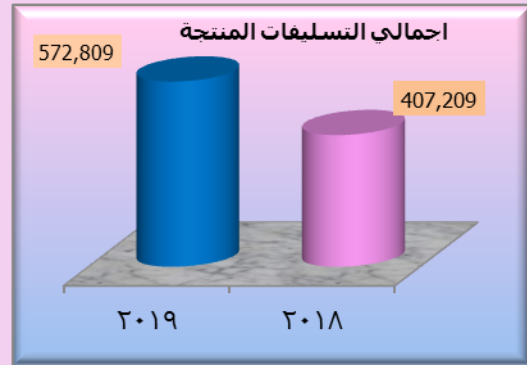
- 1- ملاءته المالية والوفاء بالتزاماته عند استحقاقها لكافة المتعاملين .
- 2- إسهامه في إتمام الصفقات المالية للأفراد والمؤسسات.
- 3- سعيه المستمر للقيام بعمليات التطوير التقني والفني، حيث يعمل على استقدام النظم والبرمجيات المصرفية الحديثة الذي ينعكس في النهاية على سرعة وجودة الخدمة المقدمة لجميع المتعاملين مثال (لقد ذكرنا سابقاً أن المصرف قد قام بتحويل بعض الصرافات للعمل وفق تقنية G3 الأمر الذي قلل من توقفات الشبكة لتلك الصرافات).

ملخص الأداء المالي

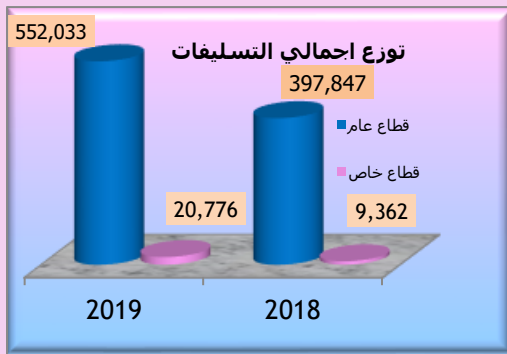
تبين المخططات البيانية المدرجة أدناه ملخصاً للأداء المالي للمصرف التجاري السوري في عام 2019 مقارنة مع العام السابق 2018.



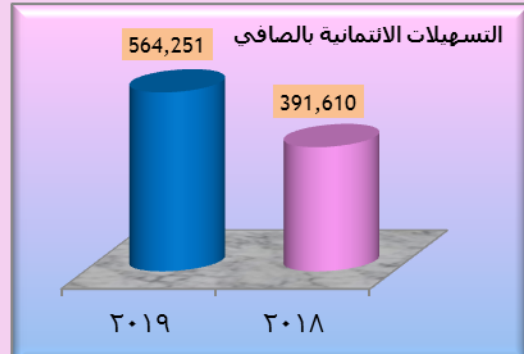
الشكل رقم 2 إجمالي التسليفات غير المنتجة (بالمليون)



الشكل رقم 1 إجمالي التسليفات المنتجة (بالمليون)



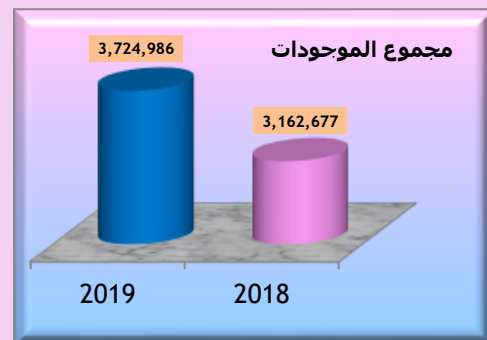
الشكل رقم 4 توزيع إجمالي التسليفات (بالمليون)



شكل رقم 3 التسهيلات الانتمائية بالصافي (بالمليون)



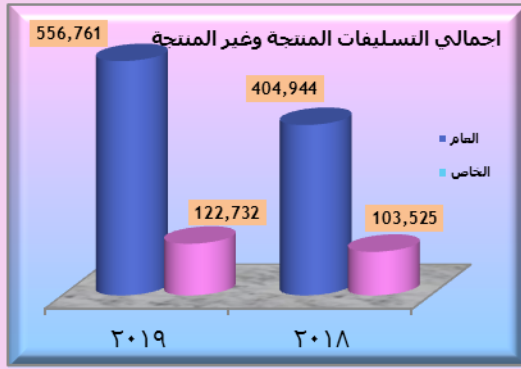
الشكل رقم 6 حصة الدولة من الأرباح (بالمليون)



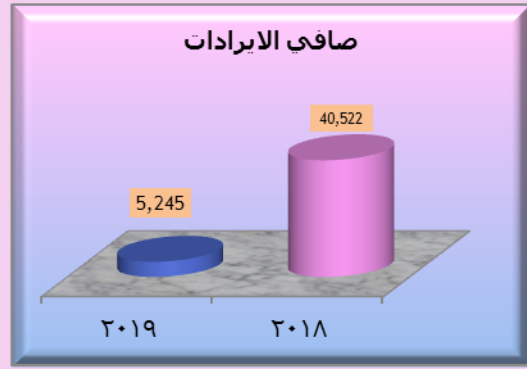
الشكل رقم 5 مجموع الموجودات (بالمليون)

* تصحيحاً لما ورد في تقرير 2018 حول إجمالي التسليفات المنتجة (كما هو مبين في الشكل رقم 1) فإن إجمالي التسليفات في عام 2018 هي 407,209 مليون ليرة سورية بدلاً من 554,703 مليون

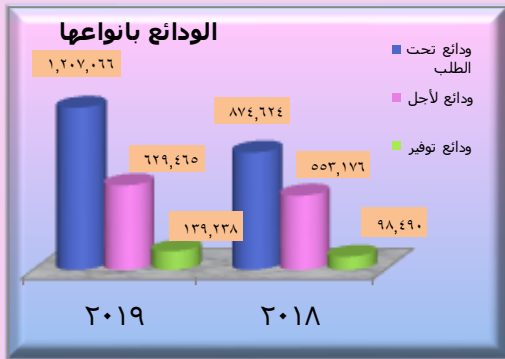
ليرة سورية



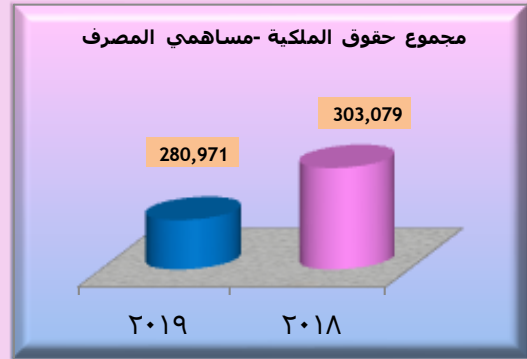
الشكل رقم 8 إجمالي التسليفات المنتجة وغير المنتجة (بالمليون)



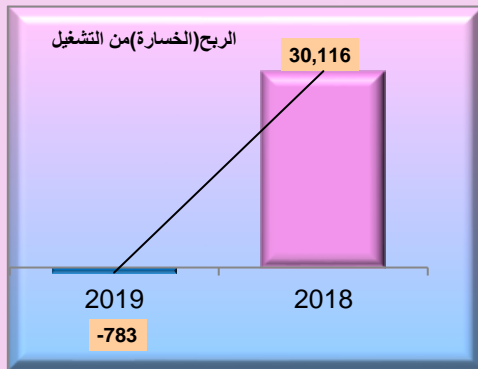
الشكل رقم 7 صافي الإيرادات (بالمليون)



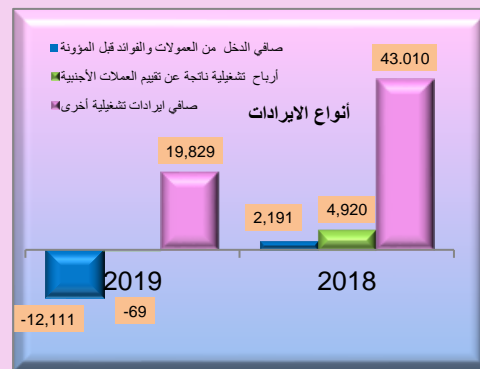
الشكل رقم 10 الودائع بأنواعها (بالمليون)



الشكل رقم 9 حقوق الملكية ومساهمي المصرف (بالمليون)



الشكل رقم 11 الربح (الخسارة) من التشغيل (بالمليون)



الشكل رقم 12 أنواع الإيرادات (بالمليون)

المؤشرات المالية الأساسية

نسبة التغير	2019	2018	البند (بملايين الليرات السورية)
17.78%	3,724,986	3,162,677	الموجودات
0.28%	575,834	574,228	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
28.47%	2,029,565	1,579,798	ودائع الزبائن والحسابات المصرفية
-7.29%	280,971	303,079	مجموع حقوق الملكية - مساهمي المصرف
-94.74%	1,126	21,398	صافي أرباح (خسائر الفترة)
-74.96%	-2,404	-9,599	الإيرادات (الخسارة) المدورة غير المحققة (خسارة تقويمية)
57.63%	909,446	576,943	الحسابات الجارية لدى المرسلين
44.08%	564,251	391,610	تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)

2019	2018	البند
0.39%	%7.13	العائد على متوسط حقوق الملكية ROE
0.03%	%0.77	العائد على متوسط الموجودات ROA
15.15%	%12.38	التسهيلات المباشرة إلى الموجودات
21.67%	%18.18	التسهيلات المباشرة إلى الودائع
58.13%	%55.19	نسبة السيولة بكافة العملات
51.32%	%53.46	نسبة السيولة بالليرات السورية
76.82%	%57.18	نسبة السيولة بالعملات الأجنبية

الأداء المالي للمصرف

سيتم في هذا القسم التطرق لتحليل مبسط للمركز المالي للمصرف التجاري السوري وذلك من خلال مقارنة بنود ميزانية هذا العام مع بنود ميزانية العام السابق 2018.

الأرقام بملايين الليرات السورية		الموجودات المنتجة للفوائد	
نسبة التغير	2019	2018	البيان
%38.76	552,033	397,847	تسليفات القطاع العام
%121.92	20,776	9,362	تسليفات القطاع الخاص
%57.63	909,446	576,943	حسابات المراسلون تحت الطلب
%7.53-	449,570	486,201	حسابات المراسلون لأجل
%31.39	1,931,825	1,470,353	المجموع

يظهر الشكل رقم 13 التغيرات التي طرأت على الموجودات المنتجة للدخل في عام 2019 عن عام 2018، حيث ازدادت الموجودات المنتجة للدخل بنسبة 31% عن عام 2018 ويعود سبب هذا الارتفاع إلى الزيادة الكبيرة في تسليفات القطاع الخاص وحسابات مراسلون تحت الطلب .



الشكل رقم 13 الموجودات المنتجة للدخل (بالمليون)

ونبين في الشكلين التاليين (14-15) الموجودات المنتجة للفوائد في كل من العامين 2019-2018



الشكل رقم 15 الموجودات المنتجة للفوائد (2018)

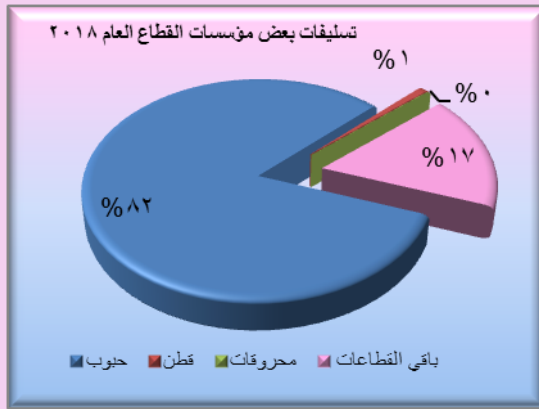
الشكل رقم 14 الموجودات المنتجة للفوائد (2019)

وبالعودة إلى الشكلين أعلاه أن التسليفات في عام 2019 ازدادت بمقدار 40.67% عن عام 2018، كما أن حسابات المراسلون ارتفعت بنسبة 27.83% عن عام 2018. ونبين من خلال الجدول التالي توزيع التسليفات مقارنة بين عامي 2019 و 2018 :

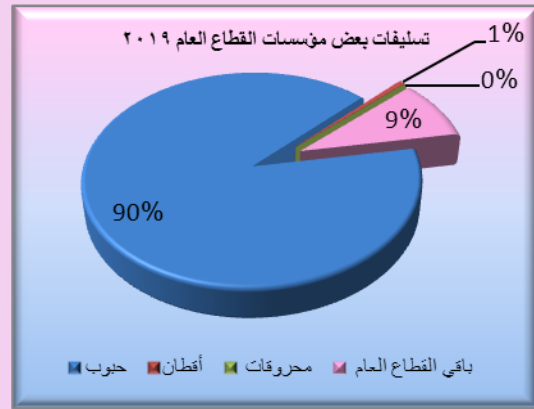
الأرقام بملايين الليرات السورية			توزيع التسليفات	
التغير	2019	2018	العملة / البيان	القطاع
38.76%	551,946	397,766	ليرة سورية	القطاع العام
7.19%	87	81	عملات أجنبية	
38.76%	552,033	397,847		مجموع تسليفات القطاع العام
152.80%	19,619	7,761	ليرة سورية	القطاع الخاص
-27.75%	1,157	1,601	عملات أجنبية	
121.92%	20,776	9,362		مجموع تسليفات القطاع الخاص
-33.38%	4,728	7,097	الديون قيد التسوية	القطاع العام
8.28%	101,956	94,163	بكافة العملات	القطاع الخاص
33.64%	679,493	508,469		إجمالي التسليفات

ومن خلال الجدول أعلاه يتبين لنا ارتفاع إجمالي التسليفات في عام 2019 بنسبة 33.64% عن عام 2018 نتيجة ارتفاع تسليفات القطاع الخاص بنسبة 121.92% و تسليفات القطاع العام بنسبة 38.76% ، أما الديون قيد التسوية للقطاع العام فقد انخفضت بنسبة 33.38% في حين ارتفعت ديون قيد التسوية للقطاع الخاص بنسبة 8.28%.

يوضح (الشكلين 16-17) توزيع تسهيلات بعض مؤسسات القطاع العام.

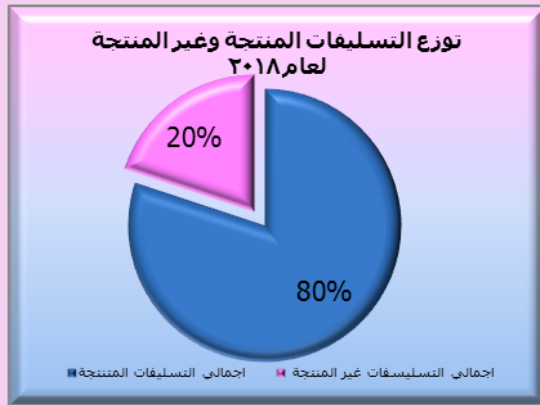


الشكل رقم 17 توزيع تسهيلات بعض مؤسسات القطاع العام 2018

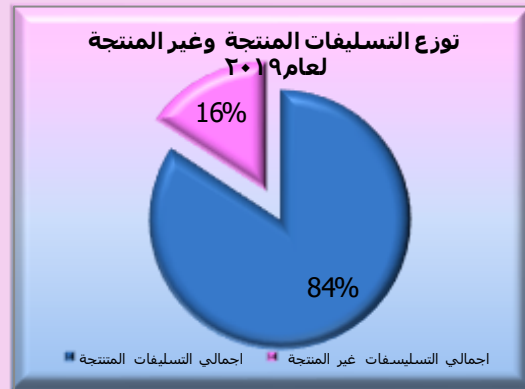


الشكل رقم 16 توزيع تسهيلات بعض مؤسسات القطاع العام 2019

نلاحظ من خلال (الشكلين 18-19) انخفاض نسبة التسهيلات المنتجة لتشكّل ما نسبته 80% من إجمالي التسهيلات لعام 2018 بينما بلغت هذه النسبة 86% من إجمالي التسهيلات في عام 2017 كما هو مبين.



الشكل رقم 19 توزيع إجمالي التسهيلات المنتجة وغير المنتجة 2018

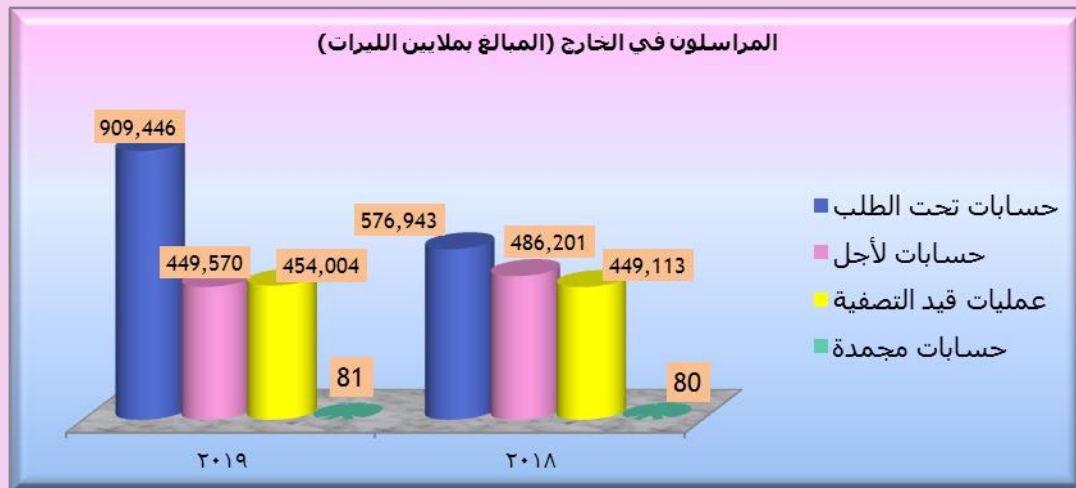


الشكل رقم 18 توزيع إجمالي التسهيلات المنتجة وغير المنتجة 2019

أما بالنسبة لحسابات المراسلين فيتم توضيحها من خلال الجدول التالي

الأرقام بملايين الليرات السورية			المراسلون في الخارج
التغير	2019	2018	البيان
57.6%	909,446	576,943	حسابات تحت الطلب
-7.5%	449,570	486,201	حسابات لأجل
1.1%	454,004	449,113	عمليات قيد التصفية
1.0%	81	80	حسابات مجمدة
19.9%	1,813,101	1,512,338	المجموع الكلي

نلاحظ من الجدول أعلاه ارتفاعاً في المجموع النهائي لحسابات المراسلين في عام 2019 بنسبة 19.9% عن عام 2018 على الرغم من انخفاض حسابات المراسلين لأجل حيث تركزت الزيادة في حسابات تحت الطلب والتي ازدادت بنسبة 57.6% في عام 2019 عن عام 2018.

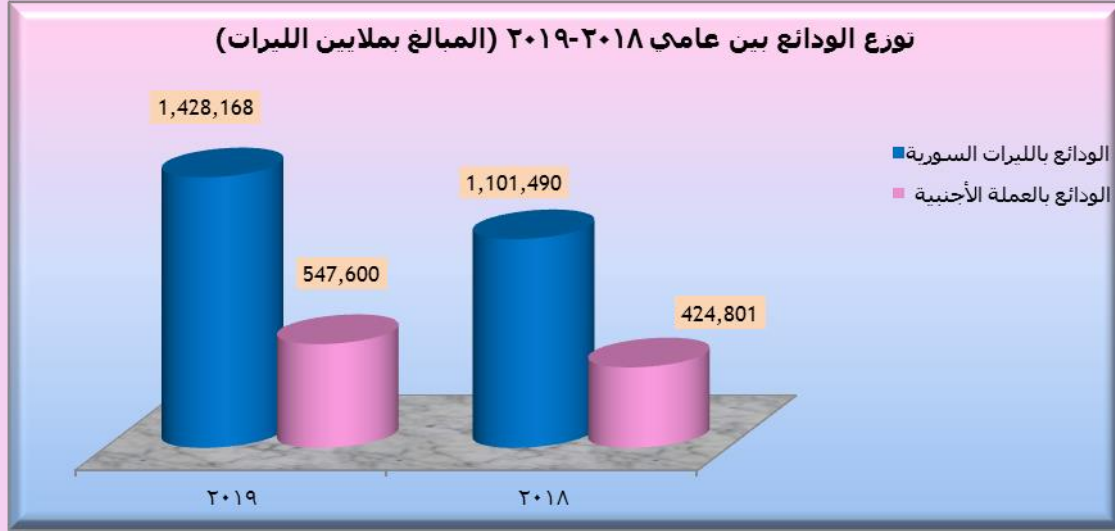


الشكل رقم 20 المراسلون في الخارج

نبين لكم من خلال الجدول أدناه تفصيلاً لودائع المصرف التجاري السوري خلال عامي 2018-2019

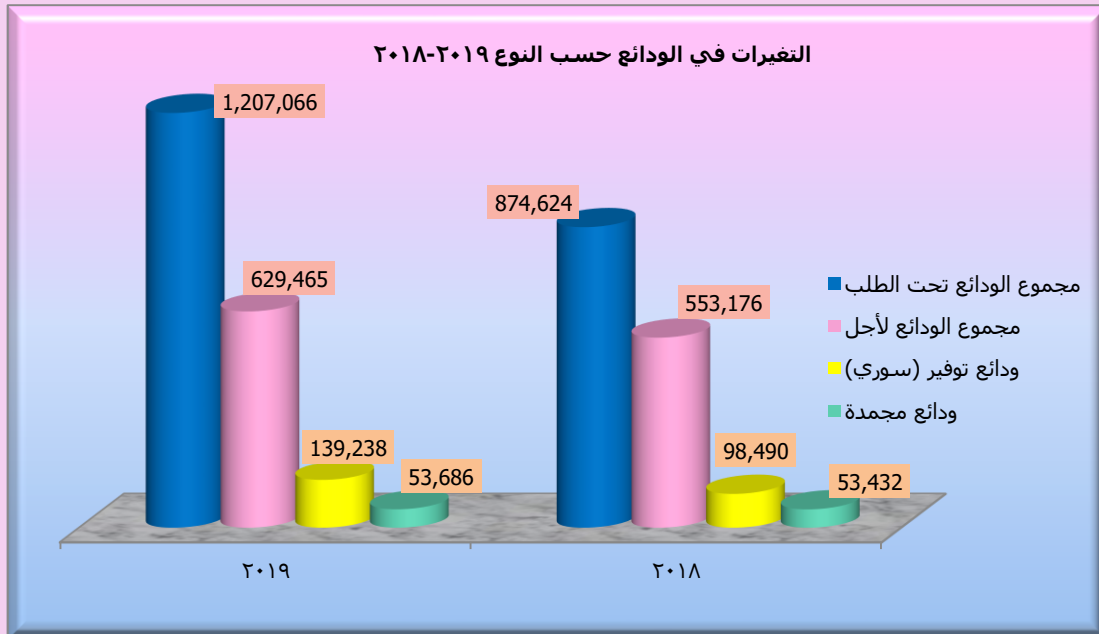
ودائع العملاء

التغير %	2019	2018	بنود الودائع (المبالغ بملايين الليرات)
36.30%	1,016,025	745,452	الودائع تحت الطلب (سوري)
47.90%	191,041	129,172	الودائع تحت الطلب (أجنبي)
38.01%	1,207,066	874,624	مجموع الودائع تحت الطلب
5.96%	272,905	257,547	الودائع لأجل (سوري)
20.61%	356,559	295,629	الودائع لأجل (أجنبي)
13.79%	629,465	553,176	مجموع الودائع لأجل
41.37%	139,238	98,490	ودائع توفير (سوري)
29.45%	1,975,768	1,526,291	إجمالي الودائع
0.48%	53,686	53,432	ودائع مجمدة
28.47%	2,029,455	1,579,723	الاجمالي مع المجمدة



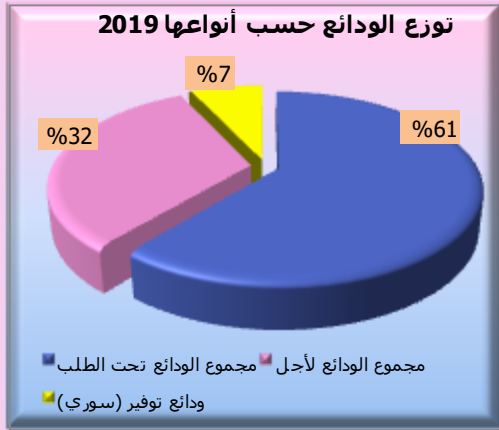
الشكل رقم 21 توزع الودائع بين عامي (2018-2019)

يتبين من الشكل البياني أعلاه ارتفاع كلاً من الودائع بالليرات السورية والودائع بالعملات الأجنبية في عام 2019 عنها في عام 2018 بنسب متقاربة حيث ازدادت الودائع بالليرة السورية بنسبة 30% في حين ازدادت الودائع بالعملات الأجنبية بنسبة 29%.

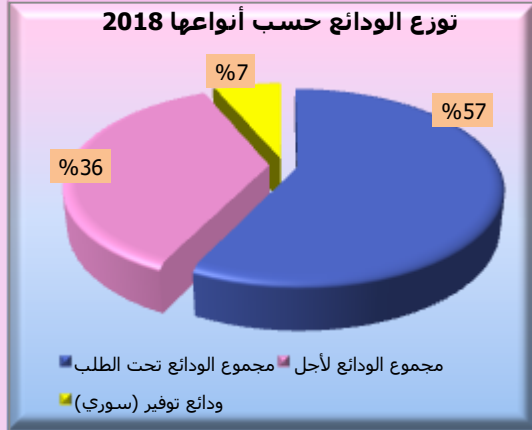


الشكل رقم 22 التغيرات في الودائع حسب النوع والعملة في عامي 2018-2019 (المبالغ بملايين الليرات)

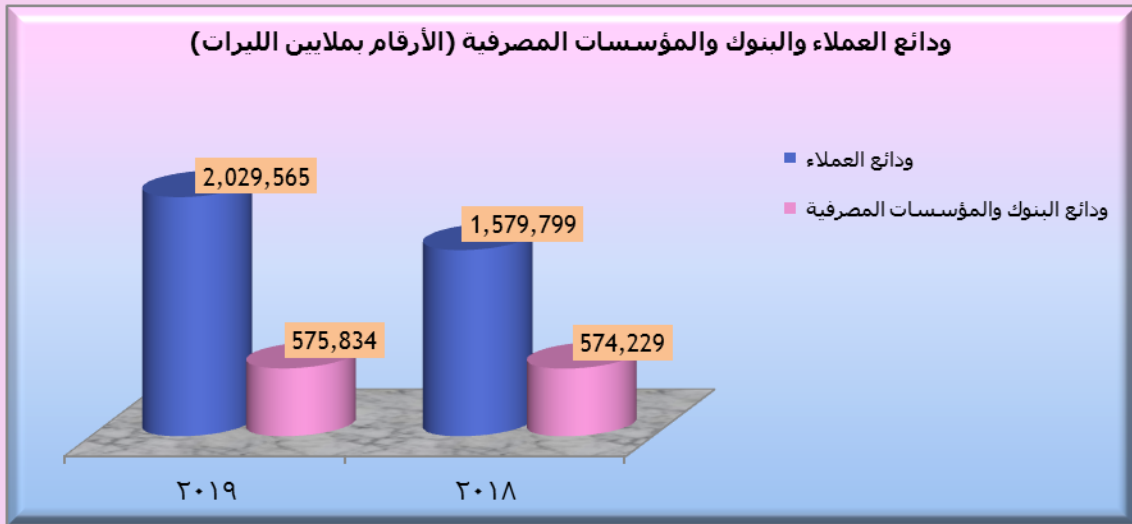
ويبين الشكلين (23-24) توزيع الودائع حسب أنواعها في عامي 2018-2019 حيث شكلت الودائع تحت الطلب النسبة الأكبر بنسبة 61% في حين كانت قد شكلت نسبة 57% من إجمالي الودائع لعام 2018



الشكل 24 توزيع الودائع حسب أنواعها 2019



الشكل 23 توزيع الودائع حسب أنواعها 2018

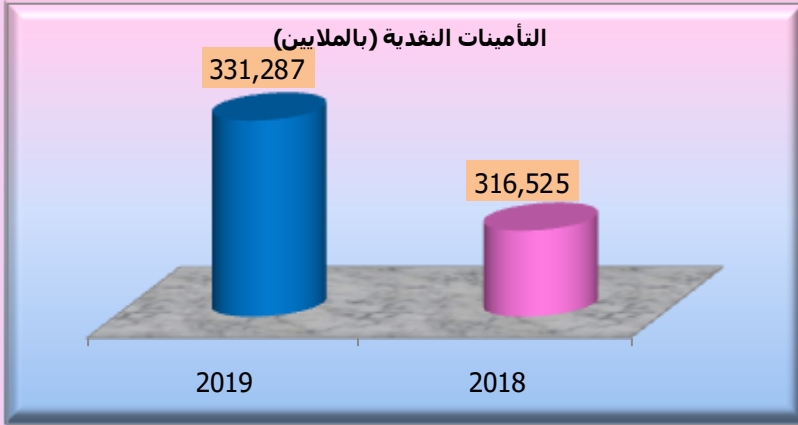


الشكل 25 ودائع العملاء والبنوك والمؤسسات المصرفية (الأرقام بملايين الليرات)

يتبين لنا من الشكل رقم (25) أعلاه تطور كلاً من ودائع العملاء وودائع البنوك والمؤسسات المصرفية بين عامي (2018-2019) حين يظهر لنا الزيادة في كليهما، لكن الزيادة في ودائع العملاء بلغت 28.47% خلال عام 2019 مقارنة مع عام 2018 في حين بلغت نسبة الزيادة في ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية 0.28% خلال عام 2019 مقارنة مع العام السابق 2018 .

التأمينات النقدية

يبين لنا الشكل التالي أن رصيد التأمينات النقدية



تراجع بنسبة 5% حيث بلغ في عام 2018 حوالي 316,525 مليون ليرة سورية مقابل 331,287 مليون ليرة سورية في عام 2019.

الشكل (26) التأمينات النقدية (بالمليون)

الإيرادات

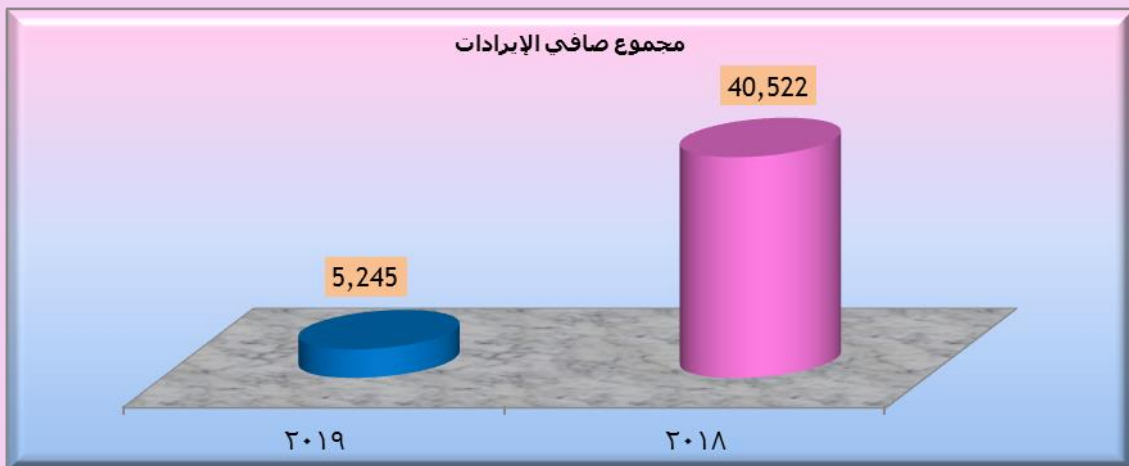
يبين لنا الشكل رقم (27) انخفاض الإيرادات الصافية في

عام 2019 عن عام 2018 بنسبة 87%. ويعود سبب

الانخفاض إلى الانخفاض الكبير في صافي الفوائد والعمولات وانخفاض صافي إيرادات تشغيلية أخرى ناجمة

عن تقييم العملات الأجنبية رغم الارتفاع في صافي إيرادات مركز القطع البنوي في عام 2019 عن عام

2018.



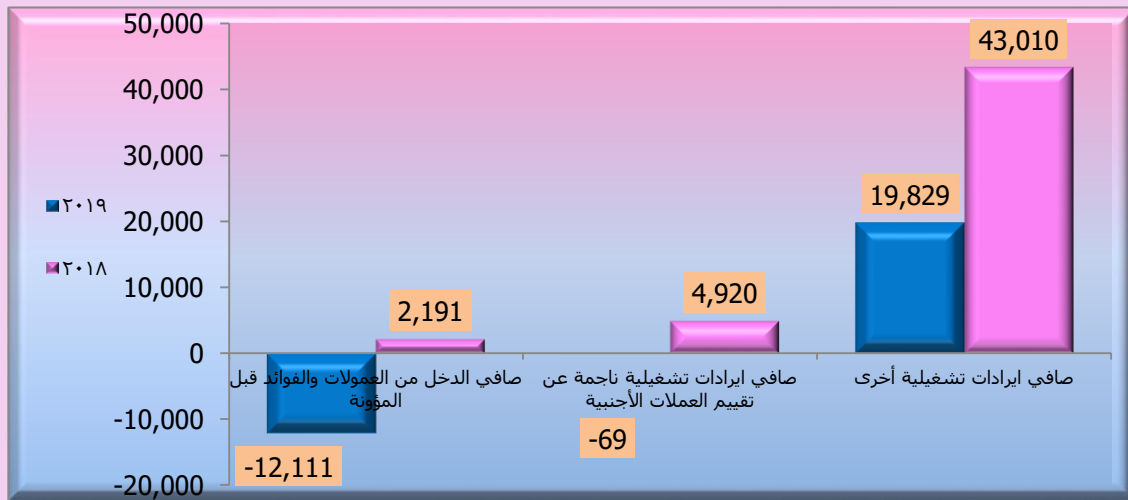
الشكل (27) مجموع صافي الإيرادات (الأرقام بالمليون)

كما يبين الشكل رقم (28) التغيرات الفوائد والعمولات حيث بلغت الخسارة في عام 2019 بمقدار 12,111 مليون ليرة سورية بينما في عام 2018 كانت ربح بمقدار 2,191 مليون ليرة سورية في عام أي أن صافي الدخل من الفوائد والعمولات قد انخفض بمقدار 653 %.



الشكل (28) صافي الدخل من الفوائد والعمولات (بالمليون)

يبين لنا الشكل (29) مقارنة الإيرادات التشغيلية بين عامي 2018-2019



الشكل (29) مقارنة الإيرادات التشغيلية بين عامي 2018-2019 (المبالغ بالملايين)

1- صافي إيرادات تشغيلية أخرى: يبين لنا الشكل أعلاه انخفاض صافي الإيرادات التشغيلية الأخرى في عام 2019 عنها في عام 2018 بنسبة 54% حيث بلغت قيمتها 19,829 مليون ليرة سورية في عام 2019 مقابل 43,010 مليون ليرة سورية في عام 2018 .

2- صافي إيرادات تشغيلية ناجمة عن تقييم العملات الأجنبية: يبين لنا الشكل (29) انخفاض صافي إيرادات تشغيلية ناجمة عن تقييم العملات الأجنبية في عام 2019 عنها في عام 2018 بنسبة 101% حيث بلغت قيمة الخسارة 69 مليون ليرة سورية في عام 2019 في حين كانت ربح بقيمة 4,920 مليون ليرة سورية في عام 2018 .

3- صافي العمولات والفوائد الدائنة : يتبين لنا انخفاض صافي العمولات والفوائد الدائنة في عام 2019 عنها في عام 2018 بنسبة 653 % حيث بلغت الخسارة 12,111 مليون ليرة سورية في عام 2019 في حين كانت ربح 2,191 مليون ليرة سورية في عام 2018 .

يبين لنا الشكلين أدناه (30-31) إيرادات

وأعباء الفوائد فقد ازدادت إيرادات الفوائد في

عام 2019 عما كانت عليه في عام

إيرادات وأعباء الفوائد

2018 بنسبة 4.5% حيث بلغت 20,569 مليون ليرة سورية في عام 2019 مقابل 19,676 مليون ليرة سورية في عام 2018.

أما بالنسبة لأعباء الفوائد (الفوائد المدينة) فقد ازدادت في عام 2019 عما كانت عليه في عام 2018 وقد بلغت هذه الزيادة بنسبة 55.7% حيث بلغت 42,103 مليون ليرة سورية في عام 2019 مقابل 27,031 مليون ليرة سورية في عام 2018.



الشكل (31) إيرادات الفوائد (المبالغ بالمليون)



الشكل (30) أعباء الفوائد (المبالغ بالمليون)

* تم تصحيح مبلغ إيرادات الفوائد لعام 2018 ضمن الشكل البياني (31) ليصبح 19,676 لعام 2018 بدلاً من 14,876.

إيرادات وأعباء العمولات

يبين لنا الشكلين أدناه (32-33)

إيرادات وأعباء العمولات فقد انخفضت

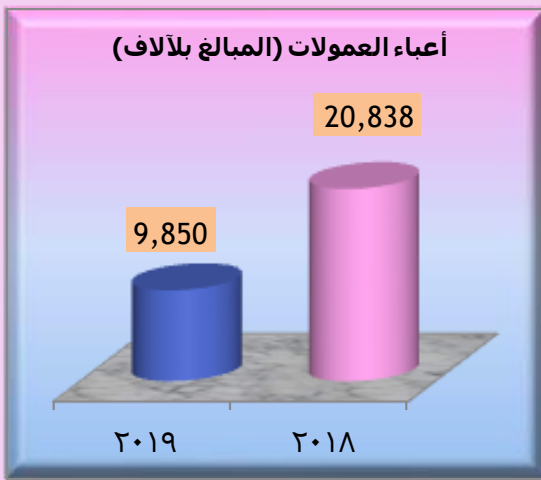
إيرادات العمولات في عام 2019

عما كانت عليه في عام 2018 بنسبة 1% حيث بلغت 9,433 مليون ليرة سورية في عام 2018

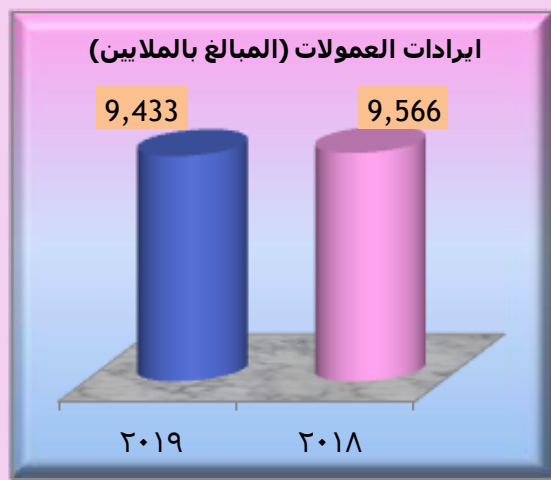
مقابل 9,566 مليون ليرة سورية في عام 2018.

كذلك فإن أعباء العمولات انخفضت في عام 2019 عما كانت عليه في عام 2018 بنسبة 53% حيث

بلغت 9,850 ألف ليرة سورية مقابل 20,838 ألف ليرة سورية في عام 2018



الشكل (32) أعباء العمولات (المبالغ بالآلاف)



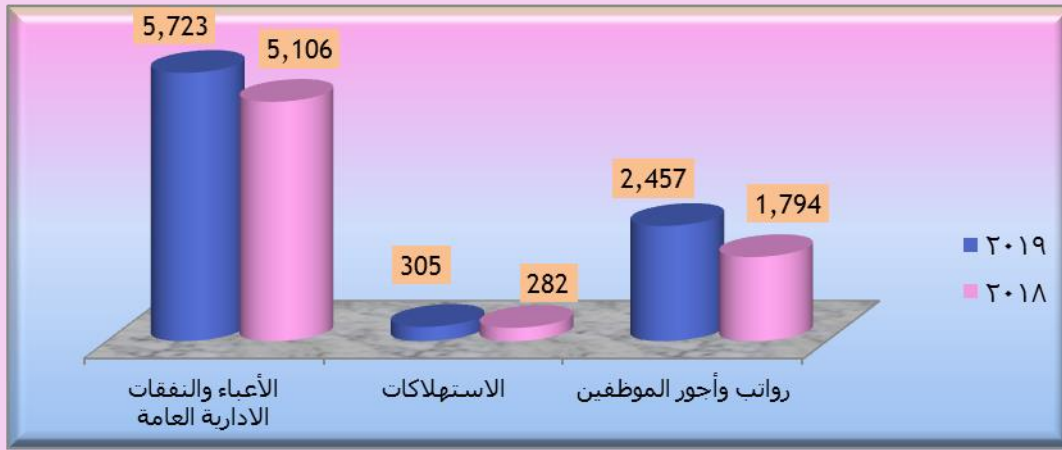
الشكل (33) إيرادات العمولات (المبالغ بالمليون)

كما يبين لنا الشكل (34) المرفق أدناه مقارنة بين أنواع المصاريف بين عامي 2018-2019 حيث

يبين لنا أن المصاريف الإدارية والعامة ازدادت في عام 2019 بمقدار 12% عنها في العام السابق

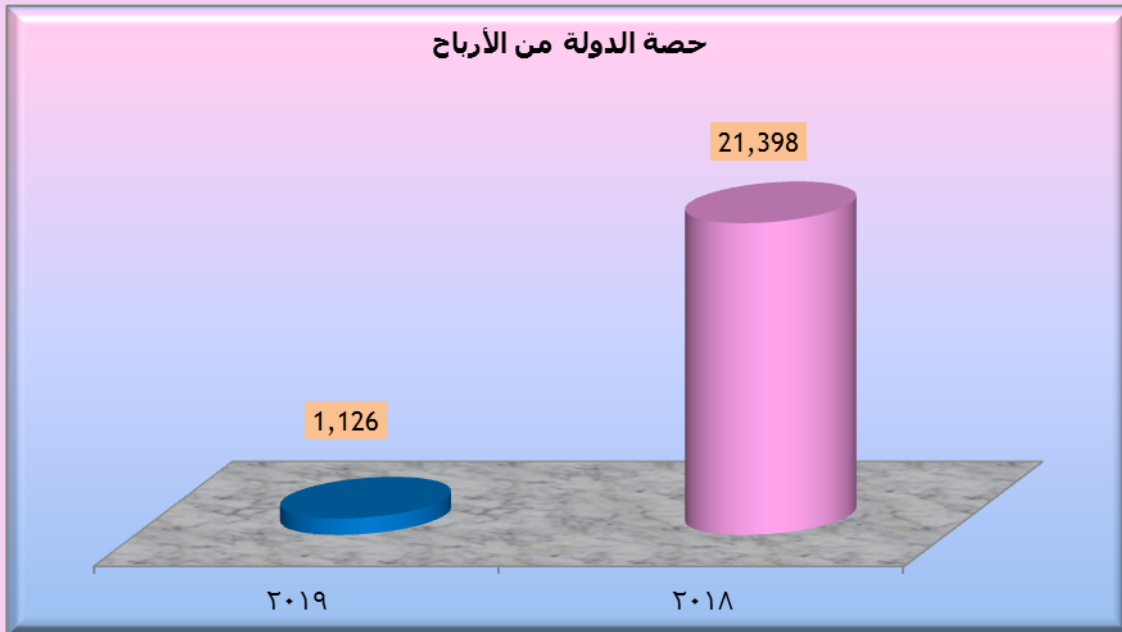
2018 كما ازدادت الرواتب والأجور بنسبة 37% كذلك ازدادت الاستهلاكات و مؤونات تدني قيمة

الموجودات الثابتة المادية بنسبة 8%.



الشكل (34) توزيع مقارن للمصاريف الادارية بين عامي 2018-2019 (المبالغ بالملايين)

أما فيما يتعلق بالأرباح الصافية (حصة الدولة من الأرباح) فإن الشكل (35) يبين لنا أن حصة الدولة من الأرباح قد انخفضت بنسبة 94.74 % عما كانت عليه في العام السابق 2018 وهذا يعود إلى ارتفاع أعباء الفوائد المدفوعة على الودائع لأجل و ودائع التوفير في عام 2019 عما كانت عليه في عام 2018.



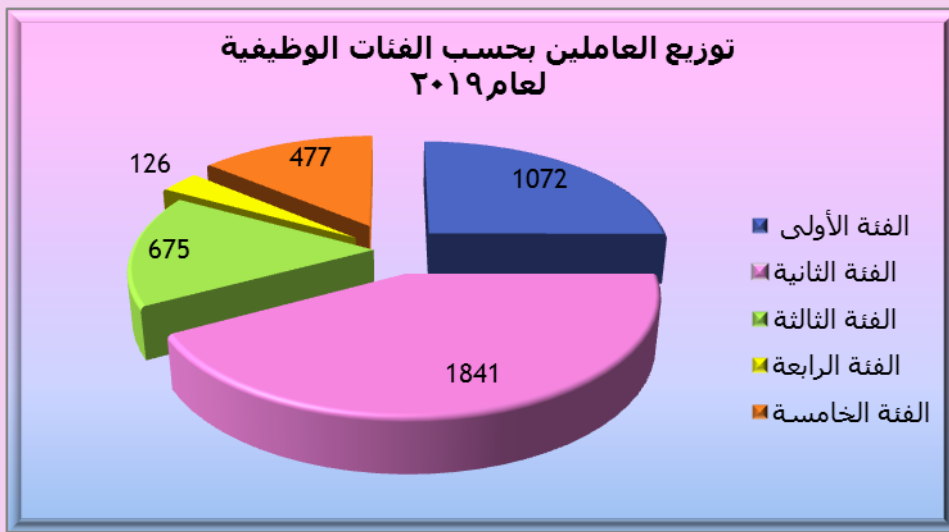
الشكل (35) حصة الدولة من الأرباح (الأرباح الصافية) (المبالغ بالمليون)

الموارد البشرية

بلغ عدد العاملين لغاية 2019/12/31 لدى المصرف التجاري السوري /4191/ عاملاً وعاملة موزعين وفقاً للجدولين أدناه، حيث يبين الجدول الأول توزيع هؤلاء العاملين بحسب الفئات الوظيفية، بينما يبين الجدول الثاني توزيعهم تبعاً للجنس ضمن الفئات الوظيفية. كما سيتم توضيح تلك التوزيعات من خلال (الشكل رقم 36) الذي يبين التوزيع بحسب الفئات الوظيفية، ويوضح (الشكل رقم 37) توزيعهم بحسب الجنس ضمن الفئات بينما يوضح (الشكل رقم 38) توزيعهم الإجمالي حسب الجنس.

1- جدول توزيع العاملين بحسب الفئات الوظيفية:

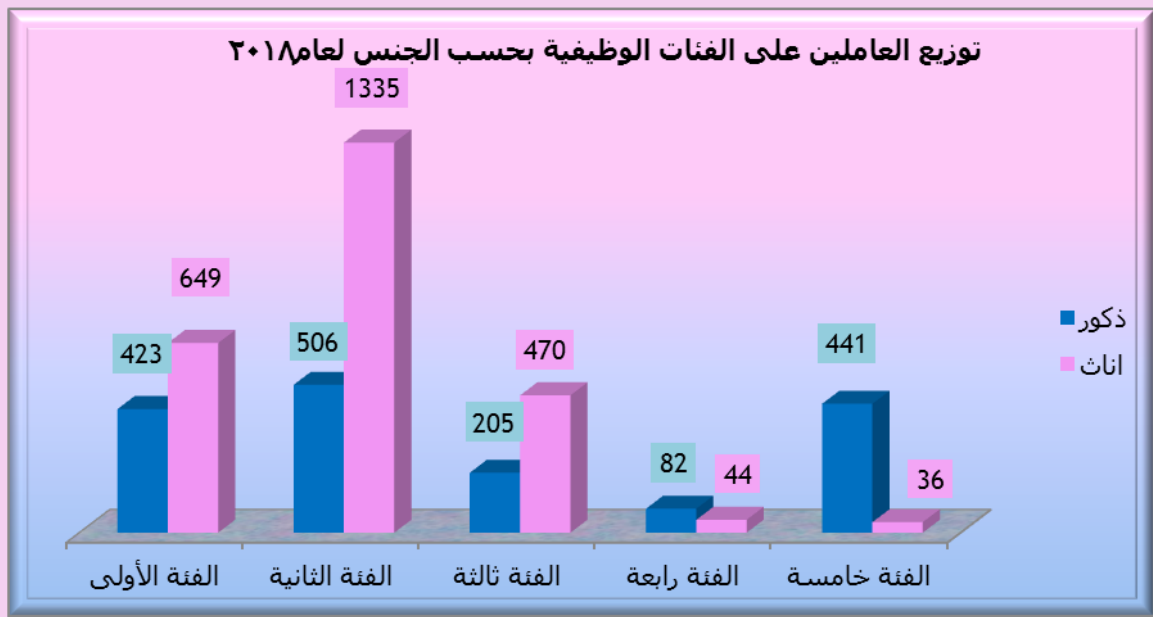
الفئة	الفئة الأولى	الفئة الثانية	الفئة الثالثة	الفئة الرابعة	الفئة الخامسة
العدد 2018	1030	1735	653	127	571
الإجمالي 2018	4116				
النسبة المئوية لعام 2018	%25.02	%42.15	%15.86	%3.09	%13.87
العدد 2019	1072	1841	675	126	477
الإجمالي 2019	4191				
النسبة المئوية لعام 2019	%25.58	%43.93	%16.10	%3	%11.38



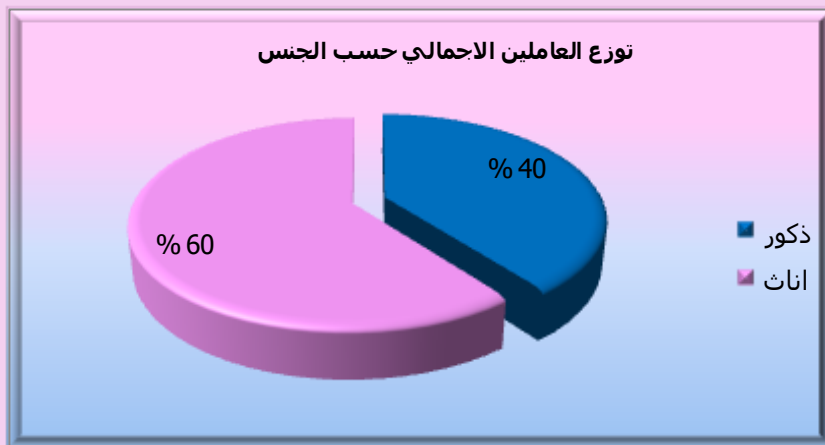
الشكل رقم 36 توزيع العاملين بحسب الفئات الوظيفية

2- جدول توزيع العاملين على الفئات الوظيفية بحسب الجنس:

الإجمالي	الخامسة	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	فئة العاملين
1657	441	82	205	506	423	ذكور
2534	36	44	470	1335	649	اناث



الشكل رقم 37 توزيع العاملين على الفئات الوظيفية بحسب الجنس



الشكل رقم 38 توزيع العاملين الاجمالي بحسب الجنس



أجهزة الصراف الآلي

نبين من خلال الجدول التالي أوضاع أجهزة الصراف الآلي الخاصة بالمصرف التجاري السوري خلال عام 2019.

المحافظة	عدد الصرافات الإجمالي في المحافظة	عدد الصرافات الموضوعه بالخدمة في المحافظة	صرافات قيد التشغيل	النسبة المئوية للصرافات الموضوعه في الخدمة
دمشق وريفها	192	153	2	80%
طرطوس	56	56		100%
اللاذقية	46	46		100%
حمص	37	20		54%
حلب	39	16	2	41%
حماه	40	35		88%
السويداء	11	11		100%
درعا	15	6		40%
الحسكة	18	3		17%
إدلب	10	0		0%
دير الزور	12	1	1	8%
الرقه	11	0		0%
القنيطرة	3	3		100%
الإجمالي	487	357	5	73%

من خلال الجدول أعلاه يتبين بأن عدد أجهزة الصراف الآلي التابعة للمصرف التجاري السوري والموضوعه في الخدمة قد بلغ 357 جهاز صراف آلي مع نهاية العام 2019 .

ومن خلال المجموع الكلي للصرافات والبالغ 487 صراف نلاحظ بأنه يوجد 125 صراف آلي خارج الخدمة نتيجة أعمال التخريب التي تعرضت لها تلك الصرافات ، وبالتالي نبين أن نسبة الصرافات الموضوعه في الخدمة ضمن محافظات القطر بلغت 73% في نهاية 2019 بينما كانت 71% في العام السابق 2018.

القوائم المالية

المصرف التجاري السوري الميزانية العامة الموحدة في 2019/12/31

أرقام السنة المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية		
في 2018 /12/31	في 2019 /21/31	ايضاحات	الموجــودات
881,012,718,329.44	968,999,284,797.03	3	الاموال الجاهزة
1,026,056,342,018.72	1,363,450,310,990.38	4	ارصدة لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
486,281,174,559.16	449,650,772,934.34	5	ايداعات لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
			موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
			مشتقات أدوات مالية
391,610,081,662.66	564,250,779,083.82	7	تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
			قروض وسلف لبنوك
			موجودات مالية متوفرة للبيع
79,814,376,029.09	80,400,620,925.93	10	استثمارات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
			موجودات مالية مرهونة
1,806,990,001.67	1,806,990,001.67	12	استثمارات في شركات حليفة
36,670,500,000.00	36,455,535,000.00	13	استثمارات في شركات تابعة وحليفة
			(البيانات المالية غير الموحدة في)
			استثمارات عقارية
2,297,884,926.66	2,041,742,862.16	15	موجودات ثابتة
			شهرة
109,827,861.74	112,017,205.45	17	موجودات غير ملموسة
			موجودات ضريبية مؤجلة
257,017,249,594.26	257,818,409,431.64	18	موجودات أخرى
			وديعة مجمدة لدى مصرف سورية المركزي
3,162,677,144,983.40	3,724,986,463,232.42		مجموع الموجودات

المصرف التجاري السوري
بيان الدخل الموحد للسنة المنتهية في 2019 / 12/31

أرقام السنة المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية		اسم الحساب
2018 / 12/31 في	2019 / 12/31 في	إيضاحات	
19,675,631,235.65	20,568,848,008.99	35	الفوائد الدائنة
(27,030,701,694.32)	(42,103,074,670.65)	36	الفوائد المدينة
(7,355,070.458.67)	(21,534,226,661.66)		صافي الدخل من الفائدة
9,566,494,397.43	9,432,947,955.43	37	العمولات والرسوم الدائنة
(20,837,691.12)	(9,850,136.01)	38	العمولات والرسوم المدينة
9,545,656,706.31	9,423,097,819.42		صافي الدخل من العمولات والرسوم
2,190,586,247.64	(12,111,128,842.24)		صافي الدخل من الفوائد والعمولات والرسوم
4,920,369,128.15	(69,443,804.79)	39	أرباح (خسائر) تشغيلية ناتجة عن تقييم العملات الأجنبية
(9,598,970,787.38)	(2,403,577,597.14)	39	أرباح (خسائر) تقييم مركز القطع البنوي
			أرباح (خسائر) موجودات مالية للمتاجرة
			أرباح (خسائر) موجودات مالية محددة لتقاس بالقيمة
			العادلة من خلال بيان الدخل
			أرباح (خسائر) موجودات مالية متوفرة للبيع
43,352,043,350.84	19,831,880,372.33	44	إيرادات تشغيلية أخرى + أرباح المناطق الحرة
40,864,027,939.25	5,247,730,128.16		اجمالي الدخل التشغيلي
(3,003,064,794.00)	(3,771,096,171.00)	45	نفقات الموظفين
(282,278,254.00)	(304,647,376.84)	15	استهلاكات الموجودات الثابتة الملموسة
			اطفاءات الموجودات غير الملموسة
			خسائر تدني التسهيلات الإئتمانية المباشرة
			خسائر تدني استثمارات مالية محتفظ بها
			حتى تاريخ الاستحقاق
			مخصصات متنوعة
(7,462,533,793.16)	(1,955,200,654.33)	46	مصاريف تشغيلية أخرى
(10,747,876,841.16)	(6,030,944,202.17)		اجمالي المصروفات التشغيلية
30,116,151,098.09	(783,214,074.01)		الربح (الخسارة) من التشغيل
			حصة المصرف من أرباح (خسائر) شركات حليفة
			أرباح موزعة من شركات تابعة وحليفة
			(في البيانات المالية غير الموحدة فقط)
			الربح (الخسارة) قبل الضريبة
			الربح (الخسارة) للسنة
12,967,502,763.00	212,375,923.00		ضريبة الدخل
2,674,761,912.00	140,798,760.00		الاحتياطي القانوني
2,674,761,912.00	140,798,760.00		الاحتياطي الخاص
			احتياطي عام لمخاطر التمويل
(9,598,970,787.38)	(2,403,577,597.14)		الأرباح المدورة غير المحققة (ربح تقويمي)
21,398,095,298.47	1,126,390,080.13		حصة الدولة من الأرباح
30,116,151,098.09	(783,214,074.01)		المجموع العام

**بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري
عن الفترة المنتهية في 2019/12/31**

القيم بالآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية		البيان
	2019/12/31	2018/12/31	
			أ. التدفقات النقدية من النشاطات التشغيلية
(30,899,365)	(783,214)	30,116,151	صافي النتيجة قبل الضريبة :
0			التعديلات على صافي النتيجة قبل الضريبة لمطابقتها مع النقد الناتج من (المستعمل في) النشاطات التشغيلية :
(30,167)	1,542,392	1,572,559	يضاف :
0			. صافي المؤونات على الديون
0			. استهلاكات ومؤونات تدني قيمة الموجودات الثابتة
0			. فروقات تقييم سلبية للاستثمارات المالية المحتفظ بها للمتاجرة
0			. مؤونة تدني قيمة الاستثمارات المالية
0			. مؤونة تدني الأسهم والمساهمات في المصارف والمؤسسات المالية
0			. مؤونة تدني في حسابات مصارف متنازع عليها
0			. صافي مؤونات على حسابات خارج الميزانية
0			. مؤونات مختلفة
0			. خسائر رأسمالية
0			. فوائد محققة غير مستحقة الدفع
(30,167)	1,542,392	1,572,559	. نفقات مستحقة غير مدفوعة
(30,929,532)	759,178	31,688,710	صافي النتيجة قبل الضريبة بعد الاضافة:
(693)	506,144	505,451	ينزل
0			. فروقات تقييم ايجابية الاستثمارات المالية المحتفظ بها للمتاجرة
0			. أرباح رأسمالية
(693)	506,144	505,451	. فوائد وعمولات محققة غير مستحقة القبض
(30,930,225)	253,034	31,183,259	المجموع ينقل لما بعده

**بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري
عن الفترة المنتهية في 2019/12/31**

القيم بالآلاف الليرات السورية

الفرق	عن الفترة المنتهية		البيان
	2019/12/31	2018/12/31	
(30,930,225)	253,034	31,183,259	المجموع نقل مما قبله
0			<u>التغيرات في الموجودات والمطالب</u>
0			. (الزيادة) / النقص في سندات على الدولة وأذونات خزينة للمتاجرة وشهادات ايداع مشتراة للمتاجرة
(170,408,380)	7,823,559,341	7,653,150,961	. (الزيادة) / النقص في حساب المديرية العامة والفروع في سورية والخارج
0			. (الزيادة)/النقص في حساب السحوبات ووثائق الشحن المشراة
(4,892,264)	454,085,486	449,193,222	. (الزيادة) / النقص في تأمينات الاعتمادات المستندية والحسابات المجمدة وعمليات قيد التصفية
0			. (الزيادة) / النقص في حساب أدوات مالية للمتاجرة
(172,640,695)	564,250,780	391,610,085	. (الزيادة) / النقص في حساب التسهيلات الائتمانية
173,788	28,482,775	28,656,563	. (الزيادة) / النقص في حساب المدينون المختلفون
0			. (الزيادة) / النقص في دفعات مقدّمة على أرباح المصارف العامة لصالح صندوق الدين العام (فائض الموازنة)
(732,465)	10,766,626	10,034,161	. (الزيادة) / النقص في الموجودات المختلفة
170,225,417	7,605,083,736	7,434,858,319	. الزيادة / (النقص) في حساب المديرية والفروع
449,766,325	2,029,564,915	1,579,798,590	. الزيادة / (النقص) في حساب الودائع
15,387,127	177,694,527	162,307,400	. الزيادة / (النقص) في حساب التأمينات المقبوضة
1,083,448	10,251,364	9,167,916	. الزيادة/(النقص) في حساب القيم برسم الدفع لأجل قصير
(1,708,222)	143,341,299	145,049,521	. الزيادة / (النقص) في حساب الدائنون المختلفون
0	0	0	. الزيادة/(النقص) في حساب عمليات على أدوات مالية
4,246,829	4,902,882	656,053	. الزيادة/(النقص) في حساب ايرادات أخرى مقبوضة مقدماً
0			. تعويض نهاية الخدمة المدفوع
0			. حسابات أخرى دائنة
259,570,683	1,089,946,749	830,376,066	. صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التشغيلية قبل الضريبة
12,755,127	212,376	12,967,503	. الضريبة المدفوعة
272,325,810	1,089,734,373	817,408,563	. صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التشغيلية بعد الضريبة (مجموع أ)

بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري
عن الفترة المنتهية في 2019/12/31

القيم بالآلاف الليرات السورية

الفرق	عن الفترة المنتهية		البيان
	2019/12/31.....	2018/12/31.....	
			ب . التدفقات النقدية من النشاطات الاستثمارية
(65,895,000)	75,010,636	9,115,636	. (الزيادة) / النقص في الحسابات لدى مصرف سورية المركزي (باستثناء الحسابات الجارية والاحتياطي اللازمي النقدي على الودائع)
(586,245)	80,361,021	79,774,776	. (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة (باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة)
36,631,220	449,569,724	486,200,944	. (الزيادة) / النقص في حسابات المصارف (باستثناء الحسابات الجارية وشهادات الايداع المشتركة من المصارف للمتاجرة)
0			. (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة (باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة)
0			. (الزيادة) / النقص في فروقات التقييم
214,965	38,062,525	38,277,490	. (الزيادة) / النقص في الأسهم والمساهمات في المصارف والمؤسسات المالية
(2,190)	112,017	109,827	. (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة غير المادية
197,324	1,865,363	2,062,687	. (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المادية
0			. (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المالية
0			. (الزيادة) / النقص في فروقات التقييم
0			. (الزيادة) / النقص في القيم العينية المعدة للبيع
0			. (الزيادة) / النقص في الأرباح أو (الخسائر) الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في أدوات مالية متوفرة للبيع
0			. حسابات أخرى
0			. أنصبة الأرباح النقدية المقبوضة
(29,439,926)	(644,981,286)	(615,541,360)	صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات الاستثمارية (مجموع ب)

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

2_ السياسات المحاسبية:

- أسس إعداد البيانات المالية:

تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمصرف بكافة فروعها وفقاً للمعايير الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ووفقاً للقوانين المحلية النافذة وتعليمات وقرارات مجلس النقد والتسليف وقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية وإن الليرة السورية هي عملة إظهار البيانات المالية الموحدة وقد تم إعداد الإيضاحات بآلاف الليرات السورية وبما يخص حسابات المصرف التجاري السوري فقط.

أسس توحيد البيانات المالية:

- تم توحيد البيانات المالية للمصرف تطبيقاً لقرار مجلس النقد والتسليف رقم /439/ م ن /ب/4 تاريخ 2008/11/25 من خلال إعداد البيانات المالية الموحدة لكافة فروع المصرف العاملة ضمن أراضي الجمهورية العربية السورية.

ويتم بعد ذلك إعداد البيانات المالية الموحدة لكافة فروع المصرف في سورية بالإضافة إلى فروع المناطق الحرة وحسابات المصرف التجاري السوري اللبناني بعد موافقتنا بالميزانية الختامية المعتمدة وقد تم اعتماد وترقيم الفقرات حسب أرقام الإيضاحات الواردة في القرار /439/ المذكور أعلاه

أهم السياسات المحاسبية المستخدمة:

أهم السياسات المستخدمة في إعداد هذه البيانات المالية الموحدة هي كما يلي:

ترجمة العملات الأجنبية:

- يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات.
- يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية إلى الليرة السورية حسب نشرة الأسعار الوسطي السائدة في تاريخ الميزانية العامة، وقد تم اعتماد النشرة رقم **278/** تاريخ **2019/12/31** الصادرة عن مصرف سورية المركزي.
- يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في بيان الدخل ويتم فصل الأرباح والخسائر الفعلية والتقويمية حسب قرار مجلس النقد والتسليف **362**م/ن/ب **1** تاريخ **2008/2/4**.

- تصنيف الديون وتشكيل المؤونات والاحتياطات:

لم يتم تعديل تصنيف الديون بكافة أشكاله أو تعديل مخصص التدني للديون المنتجة وغير المنتجة حسب تعليمات قرار مجلس النقد والتسليف رقم **597**م/ن/ب **4** تاريخ **2009/12/9** لدراسة إمكانية تطبيق المعيار **9** وذلك بموجب كتاب مديرية المخاطر رقم **92/1012** تاريخ **2019/9/8**.

الموجودات الثابتة:

تسجل الموجودات الثابتة الملموسة بداية بالتكلفة مضاف إليها التكاليف الأخرى المرتبطة بها مباشرة ثم تقاس بعد ذلك حسب نموذج التكلفة (التكلفة مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم).

ويتم استهلاك الموجودات الثابتة بطريقة القسط الثابت وباستخدام النسب المئوية التالية والأعمار الإنتاجية

التالية:

الاسم	النسبة المئوية	العمر الإنتاجي المتوقع
مباني	5 %	20 سنة
معدات وأجهزة وأثاث	10 %	10 سنين
وسائط نقل	25 %	4 سنين
أجهزة الحاسب الآلي	15 %	7 سنوات

أخرى

نفقات تأسيس	10 %	10 سنين
برمجيات	10 %	10 سنين
عقارات بالتخصيص	10 %	10 سنين

ضريبة الدخل: تحسب ضريبة الدخل المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة ووفق النسب الضرائبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات النافذة.

الموجودات:

3_ الأموال الجاهزة: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
41 465 258	48 988 840	الصندوق والنقد الأجنبي
753 253 811	745 139 850	الحساب الجاري لدى المركزي
77 177 939	99 859 913	الاحتياطي الإلزامي على الودائع
60 784	60 784	اتفاقات المدفوعات
9 054 852	9 054 852	قروض داخلية (ع . أ)
74	46	الطوابع
---	65 895 000	شهادات إيداع مشتراة من المركزي
881 012 718	968 999 285	المجموع

تطبيقاً لقرار رئاسة مجلس الوزراء رقم /5938/ تاريخ 2011/5/2 المتعلق بتكوين الاحتياطي الإلزامي

على الودائع فقد قام مصرفنا باحتساب الاحتياطي الإلزامي على الودائع بنسبة 5 % من متوسط أرصدة

الودائع اليومية فقد بلغ:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
77 177 939	99 859 913	رصيد الاحتياطي الإلزامي على الودائع
54 631 358	70 877 124	منها مبلغ وقدره (ودائع ل.س)
22 546 583	28 982 789	و مبلغ وقدره (معادل ودائع ع.أ)

ويمثل حساب قروض داخلية (ع . أ) البالغ /9 054 852/ ألف ليرة سورية قيمة عملات أجنبية يبلغ معادها /20 768/ ألف دولار أميركي مسلمة إلى مصرف سورية المركزي بناء على توجيهات السيد وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية ولم يتم تسديدها حتى الآن.

4_ أرصدة لدى المصارف والمؤسسات المالية: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع		مصارف ومؤسسات مصرفية خارجية		مصارف ومؤسسات مصرفية محلية		
2018	2019	2018	2019	2018	2019	
أرقام المقارنة	أرقام السنة	أرقام المقارنة	أرقام السنة	أرقام المقارنة	أرقام السنة	البيان
576 943 352	909 445 874	576 571 837	908 921 148	371 515	524 726	حسابات جارية وتحت الطلب
449 112 991	454 004 437	449 112 991	454 004 437	-	-	عمليات قيد التصفية
1 026 056 343	1 363 450 311	1 025 684 828	1 362 925 585	371 515	524 726	المجموع

5_ إيداعات لدى المصارف والمؤسسات المالية: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع		مصارف ومؤسسات مصرفية خارجية		مصارف ومؤسسات مصرفية محلية		
2018	2019	2018	2019	2018	2019	
أرقام المقارنة	أرقام السنة	أرقام المقارنة	أرقام السنة	أرقام المقارنة	أرقام السنة	البيان
486 200 944	449 569 724	484 200 944	447 569 724	2 000 000	2 000 000	إيداعات (ودائع لأجل تستحق بعد 3 أشهر)
80 231	81 049	80 231	81 049	-	-	الحسابات المجمدة
486 281 175	449 650 773	484 281 175	447 650 773	2 000 000	2 000 000	المجموع

7_ تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي): إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
158 170	1 564 413	• أوراق تجارية محسومة
28 282 225	74 902 904	قروض وسلف
378 174 335	495 982 652	• حسابات جارية مدينة
594 410	359 107	بطاقات الائتمان
<u>101 259 711</u>	<u>106 683 606</u>	ديون غير منتجة
508 468 851	679 492 682	المجموع
(34 082 431)	(33 943 755)	ينزل: مخصص تدني قيمة التسهيلات الائتمانية
<u>(82 776 339)</u>	<u>(81 298 148)</u>	ينزل: القوائد والعمولات المحفوظة
391 610 081	564 250 779	صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة

- بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة (غير المنتجة) **106 683 606** ألف ليرة سورية أي ما

نسبته (**15.70%**) من رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة للسنة الحالية مقابل **259 711**

101 ألف ليرة سورية أي ما نسبته (**19.91%**) من الرصيد الممنوح في نهاية السنة السابقة.

- بلغت التسهيلات الائتمانية الممنوحة للحكومة السورية أو بكفالتها **551 946 388** ألف ليرة

سورية أي ما نسبته (**81.23%**) من إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة للسنة الحالية مقابل **315**

397 847 ألف ليرة سورية أي ما نسبته (**78.24%**) في نهاية السنة السابقة.

- مخصص تدني التسهيلات الائتمانية:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
29 927 635	34 082 431	الرصيد في بداية السنة
4 154 796	-----	إضافات
-----	(138 676)	استبعادات
34 082 431	33 943 755	الرصيد في نهاية السنة

الفوائد والعمولات المحفوظة:

فيما يلي الحركة على الفوائد المعلقة:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
83 229 208	82 776 339	الرصيد في بداية السنة
(452 869)	(1 478 191)	ينزل : الفوائد المعلقة التي تم شطبها.
82 776 339	81 298 148	الرصيد في نهاية السنة

10_ موجودات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
		موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية:
78 895 880	79 482 125	سندات مالية حكومية وبكفالتها
39 600	39 600	سندات مالية أخرى
878 896	878 896	احتياطي عام مخاطر التمويل
79 814 376	80 400 621	مجموع موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية.

12_ استثمار في شركات حليفة:

فيما يلي أرصدة المساهمة في رأس المال الشركات الحليفة:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
81 844	81 844	المساهمة في رأس مال أوباك كيراساو
1 141	1 141	الاكتتاب في أسهم المصرف الصناعي
1 004	1 004	الاكتتاب في أسهم بنك العالم العربي
873 397	873 397	مساهمتنا في برنامج تمويل التجارة العربية أبو ظبي
485 377	485 377	مساهمتنا في برنامج تمويل التجارة الأطول أجلا لدى البنك الإسلامي
40 858	40 858	المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار
122 952	122 952	المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص
340	340	شركة مرفأ اللاذقية
66	66	الشركة السورية للغزل
11	11	البنك العربي
200 000	200 000	مؤسسة مخاطر القروض الخاصة
1 806 990	1 806 990	المجموع

13_ استثمارات في شركات تابعة وحليفة (في البيانات المالية غير الموحدة فقط):

إن مساهمتنا في الشركات التابعة والحليفة هي المساهمة في رأس المال للمصرف السوري اللباني ومقره في لبنان وبلغت نسبة المساهمة **84.30 %** وبلغ رصيد المساهمة مبلغ وقدره **/36 455 535** / ألف ليرة سورية في عام **/2019** / مقابل **/36 670 500** / ألف ليرة سورية في عام **/2018** .

14_ الموجودات الثابتة المادية: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام السنة 2019	العقارات والمباني	أثاث وأدوات ومعدات	وسائط نقل	أجهزة حاسوبية	أخرى	المجموع
الكلفة:						
الرصيد في بداية السنة	1 615 305	1 088 970	246 040	1 662 841	1 001 257	5 614 413
إضافات	60 022	11 741	-	-	-	71 763
استبعادات	-	-	-	(6 101)	(41 554)	(47 655)
الرصيد في نهاية السنة	1 675 327	1 100 711	246 040	1 656 740	959 703	5 638 521
الاستهلاكات المتراكمة:						
استهلاك متراكم في بداية السنة	1 042 733	508 072	192 204	1 188 152	385 367	3 316 528
استهلاك السنة	52 638	45 698	29 418	91 439	58 965	278 158
إضافات	-	1 157	-	950	-	2 107
استبعادات	(14)	-	-	-	-	(14)
الاستهلاك المتراكم في نهاية السنة	1 095 357	554 927	221 622	1 280 541	444 332	3 596 779
التدني في القيمة						
صافي القيمة الدفترية للموجودات الثابتة						
دفعات على حساب شراء موجودات ثابتة						
مشاريع تحت التنفيذ						
صافي الموجودات الثابتة في نهاية السنة	579 970	545 784	24 418	376 199	515 371	2 041 742

المجموع	أخرى	أجهزة حاسوبية	وسائط نقل	أثاث وأدوات ومعدات	العقارات والمباني	أرقام السنة المقارنة 2018
						الكلفة:
5 010 157	1 110 114	1 282 796	246 040	764 852	1 606 355	الرصيد في بداية السنة
713 113	-	380 045	-	324 118	8 950	إضافات
(108 857)	(108 857)	-	-	-	-	استبعادات
5 614 413	1 001 257	1 662 841	246 040	1 088 970	1 615 305	الرصيد في نهاية السنة
						الاستهلاكات المتراكمة:
3 123 151	408 640	1 131 475	162 787	486 048	934 201	استهلاك متراكم في بداية السنة
258 041	61 621	73 631	30 124	38 712	53 953	استهلاك السنة
54 579	-	-	-	-	54 579	إضافات
(119 243)	(84 894)	(16 954)	(707)	(16 688)	-	استبعادات
3 316 528	385 367	1 188 152	192 204	508 072	1 042 733	الاستهلاك المتراكم في نهاية السنة
						الندي في القيمة
						صافي القيمة الدفترية للموجودات الثابتة
						دفعات على حساب شراء موجودات ثابتة
						مشاريع تحت التنفيذ
2 297 885	615 890	474 689	53 836	580 898	572 572	صافي الموجودات الثابتة في نهاية السنة

17_ الموجودات الثابتة غير المادية: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
250 775	278 789	الكلفة
(138 758)	(168 961)	الاهتلاك المتراكم
112 017	109 828	

18- موجودات أخرى: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
505 451	506 144	ايرادات أخرى مستحقة وغير مقبوضة
209 987	55 128	نفقات مدفوعة مقدماً .
3 284	3 284	الشيكات والسحوبات
28 656 563	28 482 775	مدينون مختلفون
3 479 388	5 623 385	التأمينات المدفوعة والسلف الخاصة بالمصرف
16 078	16 078	حسابات تصفية المصارف
70	69	سلف نفقات قيد التصفية
544	544	فوائد على السندات المستحقة
224 145 885	223 131 002	الحسابات المؤقتة والانتقالية
257 017 250	257 818 409	المجموع

وكما أن رصيد مدينون مختلفون التي لا تمثل عمليات تسليف فعلي وحسابات عمليات المقايضة ومقابل القطع الأجنبي للقرض الكويتي لصالح مصرفي التسليف الشعبي بمبلغ /153/ مليون ليرة سورية والصناعي بمبلغ /229/ مليون ليرة سورية وفروقات قيم القطع الأجنبي المترتبة على مصرف سورية المركزي بمبلغ /1 100/ مليون ليرة سورية.

المطالب:

20_ ودائع المصارف والمؤسسات المالية:

<u>أرقام المقارنة 2018</u>			<u>أرقام السنة 2019</u>			
المجموع	خارج الجمهورية	داخل الجمهورية	المجموع	خارج الجمهورية	داخل الجمهورية	
131 968 450	1 004 084	130 964 366	129 717 945	1 040 972	128 676 973	حسابات جارية
799 544	799 544	---	802 907	802 907	---	حسابات مجمدة
441 460 519	441 460 519	---	445 312 838	445 312 838	---	عمليات قيد التصفية
574 228 513	443 264 147	130 964 366	575 833 690	447 156 717	128 676 973	المجموع

21_ ودائع عملاء: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

<u>أرقام المقارنة 2018</u>	<u>أرقام السنة 2019</u>	
874 624 268	1 207 065 968	حسابات جارية تحت الطلب
553 176 490	629 464 509	ودائع لأجل
98 490 218	139 237 994	ودائع التوفير
53 431 887	53 686 234	حسابات مجمدة
75 727	110 211	بطاقات الدفع الالكتروني
1 579 798 590	2 029 564 916	المجموع

- بلغت ودائع الحكومة السورية والقطاع العام السوري تحت الطلب داخل الجمهورية /391 529

831 / ألف ليرة سورية أي ما نسبته (68.88 %) من إجمالي الودائع تحت الطلب في عام 2019

مقابل /589 834 201 / ألف ليرة سورية أي ما نسبته (67.44 %) في عام 2018.

- أما ودائع لأجل للقطاع العام بلغت /389 929 805 / ألف ليرة سورية أي ما نسبته

(61.95 %) من إجمالي الودائع لأجل في عام 2019 مقابل /323 351 476 / ألف ليرة سورية

أي ما نسبته (58.45 %) من إجمالي الودائع لأجل في عام 2018.

-بلغت الودائع المجمدة في العام **2019/53 686 234** / ألف ليرة سورية مقابل **431 887** /
53/ألف ليرة سورية في عام 2018.

وهي عبارة عن حسابات مجمدة للعملاء فقد بلغت **26 217 144** / ألف ليرة سورية في عام
2019 مقابل **25 962 797** / ألف ليرة سورية في عام 2018 بالإضافة إلى فروقات تعديل
سعر صرف الدولة والقطاع العام وقد أحدث هذا الحساب بموجب المرسوم التشريعي رقم **35**/ المتعلق
بإحداث المصرف التجاري السوري وبلغ رصيده **27 469 090** / ألف ليرة سورية في نهاية عامي
2018 و 2019.

22_ التأمينات المقبوضة: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
147 122 693	151 192 391	تأمينات مقابل تسهيلات مباشرة
796 050	821 966	تأمينات مقابل تسهيلات غير مباشرة
14 388 657	25 680 171	تأمينات أخرى
112 703 842	111 294 255	قطع أجنبي لحساب الغير لغايات الاستيراد
41 513 596	42 298 408	قيم برسم الدفع لأجل قصير
316 524 838	331 287 191	المجموع

23_ الأموال المقترضة:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
358 397 081	489 397 081	اقتراض من مصرف سورية المركزي
3 961 519	3 961 519	قروض داخلية (ع.أ)
63 554	63 554	قروض خارجية (ع.أ)
362 422 154	493 422 154	المجموع

-إن الاقتراض من جهات أخرى والبالغة **4 025 073** / ألف ليرة سورية في نهاية عام **2019** /
وبما يعادل **9 232** / ألف دولار أمريكي مقابل **4 025 073** / ألف ليرة سورية في نهاية عام
2018 / وبما يعادل **9 232** / ألف دولار أمريكي ويتشكل مما يلي:

1- /9 086/ ألف دولار أميركي مقابل المستعمل من القرض الكويتي لصالح التسليف الشعبي

والمصرف الصناعي وبما يعادل /3 961 519/ ألف ليرة سورية.

2- /146/ ألف دولار أميركي مقابل المبالغ المستعملة من القرض المقدم من الصندوق الكويتي للتنمية

الاقتصادية (التسهيل المالي) عن طريق بنك الكويت المتحد وبما يعادل /63 554/ ألف ليرة سورية.

25_ مخصصات أخرى: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

رقم السنة 2019	رصيد بداية السنة	المكون خلال السنة	المستخدم خلال السنة	ما تم رده للإيرادات	رصيد نهاية السنة
مخصص تعويض نهاية الخدمة	9 409				9 409
مخصص هبوط أوراق مالية	184				184
فوائد تأخير زراعي	115				115
فوائد ديون زراعية	21				21
مخصصات مختلفة	1 890 624				1 890 624
المجموع	1 900 353				1 900 353
أرقام السنة 2018					
مخصص تعويض نهاية الخدمة	9 409				9 409
مخصص هبوط أوراق مالية	184				184
فوائد تأخير زراعي	115				115
فوائد ديون زراعية	21				21
مخصصات مختلفة	4 979 322	(3 088 698)			1 890 624
المجموع	4 989 051	(3 088 698)			1 900 353

26_ مخصص ضريبة الدخل:

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

أرقام السنة 2019	أرقام المقارنة 2018	
13 116 473	7 232 037	رصيد بداية السنة
(12 755 127)	---	استبعاد
---	5 884 436	إضافات
361 346	13 116 473	رصيد نهاية السنة

27_ مطالب أخرى: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
22 269	22 269	فوائد مستحقة غير مدفوعة
656 053	4 902 882	إيرادات أخرى مقبوضة مقدماً
1 550 290	1 520 123	نفقات مستحقة وغير مدفوعة.
48 966	48 966	تصفية المصارف السابقة
1 632 375	1 545 545	ضرائب ورسوم مالية متوجبة الدفع
55 475	72 453	التأمينات الاجتماعية والتأمين والمعاشات
7 641 580	3 533 441	الحسابات المؤقتة والانتقالية
11 607 008	11 645 679	المجموع

حقوق الملكية

28_ رأس المال:

بلغ رأس مال المصرف المسدد بالكامل /70 000 000/ ألف ليرة سورية.

30_ الاحتياطات:

-الاحتياطي القانوني.

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح بنسبة 10 % خلال السنة والسنوات

السابقة وبلغت في نهاية عام 2019 مبلغ وقدره /24 724 415/ ألف ليرة سورية مقابل

/24 583 617/ ألف ليرة سورية في نهاية عام /2018/.

-الاحتياطي الخاص.

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح بنسبة 10 % خلال السنة والسنوات

السابقة وبلغت في نهاية عام 2019 مبلغ وقدره /24 722 997/ ألف ليرة سورية مقابل /198

/24 582/ ألف ليرة سورية في نهاية عام /2018/.

- احتياطات أخرى: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
200 080	200 080	- احتياطات أخرى
6 016 225	6 301 830	- استثمارات المؤسسة تنفيذاً للخطة
83 440	83 440	- الهبات
878 896	878 896	- احتياطي عام لمخاطر التمويل
7 178 641	7 464 246	المجموع

وقد بلغت الهبات في 2019 مبلغ /83 440/ ألف ليرة سورية وهو عبارة عن /600/ ألف ليرة سورية هبة ممنوحة من قبل رامز الأتاسي لقاء فروقات الطابق الفني والثاني بجمص بموجب موافقة وزارة المالية رقم /4 659/ تاريخ 2010/12/22 ومبلغ /82 840/ ألف ليرة سورية أي ما يعادل /190/ ألف دولار وهو مساهمة القطر بالمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص وأحدث هذا الحساب بموجب قرار مجلس الإدارة رقم /525/م/2010 تاريخ 2010/10/14 ولم يتم تشكيل احتياطي عام لمخاطر التمويل تنفيذاً لقرار مجلس النقد والتسليف رقم /902/ م ن /ب/4 تاريخ 2012/11/23 وتعديلاته المتعلقة بتصنيف الديون وتكوين المخصصات والاحتياطات ومبالغ مخصصة للمصرف والمصرفية على المشاريع الاستثمارية خلال عام /2019/.

33_ أرباح مدورة غير المحققة (الربح التقويمي):

تمثل الأرباح الناتجة عن عمليات تقييم القطع الواجب فصلها عن أرباح وخسائر القطع التشغيلي (الفعلي) وذلك حسب قرار مجلس النقد والتسليف رقم /362/ م ن /ب/4 تاريخ 2006/2/4 وقد بلغت الخسائر غير المحققة في نهاية عام /2019/ مبلغ /2 403 578/ ألف ليرة سورية أما الخسائر غير المحققة في نهاية عام /2018/ فقد بلغت /9 598 971/ ألف ليرة سورية وبمعالجة الخسائر غير المحققة عن العام السابق مع الخسائر غير المحققة عن العام الحالي أصبح الرصيد /152 933 085/ ألف ليرة سورية في نهاية 2019.

34_ الأرباح الصافية:

تمثل الأرباح الإجمالية بعد استبعاد أرباح القطع التقويمية وضريبة الدخل والاحتياطيات وتمثل حصة الدولة من الأرباح التي يتم توحيدها إلى وزارة المالية (صندوق الدين العام) ومعالجتها محاسبياً خلال العام اللاحق. وقد بلغت الأرباح الصافية في نهاية عام 2019 مبلغ وقدره /1 126 390 / ألف ليرة سورية مقابل /21 398 095 / ألف ليرة سورية في نهاية عام /2018/.

بيان الدخل

35_ الفوائد الدائنة: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
15 118	49 824	فوائد حسم السندات
11 967 577	6 262 354	فوائد القروض والسلف والحسابات الجارية المدينة
16 545	9 393	فوائد دائنة عن الاعتمادات والكفالات
6 104 670	12 946 672	فوائد دائنة من المصارف
775 429	775 429	حسابات الفروع والإدارة
43 054	133 892	فوائد التأخير
752 133	391 236	مدينون مختلفون
1 105	6	فوائد مقبوضة مقدماً
---	42	فوائد مقبوضة مختلفة
19 675 631	20 568 848	المجموع

36_ الفوائد المدينة: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
661	---	-فوائد على الحسابات الجارية
21 304 740	33 556 318	-فوائد على ودائع لأجل
4 866 577	7 702 786	-فوائد على ودائع التوفير
83 296	68 542	-فوائد على حسابات المصارف
775 429	775 429	حسابات الفروع والإدارة
27 030 703	42 103 075	المجموع

37_ العمولات والرسوم الدائنة: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
771 815	326 490	عمولة الكفالات والقبولات
193	234	عمولات تسهيلات مباشرة
4 618 514	2 350 184	عمولات تسهيلات غير مباشرة
15 441	18 946	عمولة شبكات مشتراة
970 529	1 195 757	عمولة شبكات مباعه وحوالات
51 506	43 271	عمولة على الحسابات الجارية
12 201	13 944	عمولة تأجير الصناديق الحديدية
245 695	98 958	عمولة عمليات القطع
274 682	210 477	عمولات بطاقات الدفع الالكتروني
2 605 918	5 174 687	عمولة مختلفة
9 566 494	9 432 948	المجموع

38_ العمولات والرسوم المدينة: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
13 176	8 324	عمولة مدفوعة للمركزي
589	731	عمولة لقاء حوالات
7 073	784	عمولة ومصاريف مدفوعة للمراسلين
-	11	عمولة مختلفة
20 838	9 850	المجموع

39_ أرباح (خسائر) عملات أجنبية / فروقات القطع: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
4 920 369	(69 444)	فروقات القطع اليومي (الفعلي)
(9 598 971)	(2 403 578)	فروقات القطع البنوي (التقومي)
(4 678 602)	(2 473 022)	المجموع

44_ إيرادات أخرى: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
297 349	304 448	قرطاسيه
75 231	73 617	بريد وبرق وهاتف
35	53	طوابع
1 659	5 715	عمولة تخمين عقارات
18 287	19 639	عمولات مختلفة
25 624	14 507	إيجار عقارات
195 029	---	المسترد من مؤونة تصنيف الديون
141 484	6 405	أرباح المناطق الحرة
42 586 563	16 734 042	حساب الأرباح والخسائر
10 782	10 810	عمولة حوالات وارده من المركزي
---	2 662 644	أرباح الأسهم المتاحة للبيع (أرباح شهادات الإيداع)
43 352 043	19 831 880	المجموع

45_ نفقات الموظفين: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
2 389 585	3 006 508	رواتب ومنافع وعلاوات الموظفين
254 400	300 650	مساهمة المصرف في الضمان الاجتماعي
84 000	110 000	تعويضات تنقلات
13 000	11 000	تعويض نهاية الخدمة للموظفين
51 080	54 563	كسوة المستخدمين
140 000	224 875	نفقات طبية أو مساهمة المصرف بصندوق التأمين الصحي
55 000	47 500	تدريب الموظفين
16 000	16 000	مساهمة المصرف في النشاطات الثقافية
3 003 065	3 771 096	المجموع

46_ مصاريف تشغيلية أخرى: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أرقام المقارنة 2018	أرقام السنة 2019	
13 778	16 143	مصاريف إعلانات واشتراك بالأعياد
634 787	669 414	الإيجارات والصيانة ومحروقات تدفئة
338 220	250 600	مصاريف قرطاسيه ومطبوعات
49 333	45 254	صيانة الأثاث والمفروشات
731 946	597 634	صيانة الآلات والأدوات
12 882	28 603	صيانة وسائل النقل
28 252	26 066	محروقات وسائل النقل
50	41	رسوم وغرفة التجارة
80 000	100 000	نفقات مفوضية الحكومة
18 064	18 956	رسوم مختلفة
105	250	رسوم الاشتراك في الاتحادات المصرفية
102 468	91 079	بريد وبرق وهاتف
1 697	2 250	نفقات ضيافة واستقبال
2 395	2 456	طوابع
54 293	48 681	نفقات تنظيفات
5 818	2 091	نفقات قضائية
18 721	25 938	نفقات مختلفة
4 000	3 700	نفقات الجهاز المركزي للرقابة المالية
6 503	24 199	مصاريف نقل ومواصلات
5 017 657	----	خسارة تدني التسهيلات الائتمانية
3 299	2 646	ضرائب ورسوم مالية
400	200	غرامات مفوضية الحكومة
337 866	---	نفقات سنين سابقة
7 462 534	1 956 201	المجموع

52_ إدارة المخاطر:

-مخاطر السيولة:

أولاً - يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات (غير مخصومة) على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق

التعاقدى بتاريخ البيانات التالية:

أرقام السنة 2019	حتى 7 أيام فأقل	أكثر من 7 أيام إلى شهر	بين 1-3 أشهر	3-6 أشهر	6-9 أشهر	أكثر من سنة	المجموع
المطلوبات							
مصرف سورية المركزي	586 763 857						586 763 857
المصارف المحلية	478 466 915						478 466 915
المديرية العامة والفروع	7 605 083 736						7 605 083 736
مجموع الودائع	322 969 069	265 508 684	295 861 320	394 140 491	352 457 318	398 628 034	2 029 564 916
-ودائع تحت الطلب	241 435 236	181 076 427	181 076 427	181 076 427	181 076 427	241 435 236	1 207 176 180
-ودائع لأجل	-	63 546 558	93 899 194	192 178 365	150 495 192	129 345 200	629 464 509
-ودائع التوفير	27 847 599	20 885 699	20 885 699	20 885 699	20 885 699	27 847 598	139 237 993
الحسابات المجمدة	53 686 234						53 686 234
التأمينات المقبوضة	177 694 527	-	-	-	-	-	177 694 527
القيم برسم الدفع لأجل قصير	10 251 364						10 251 364
دائنون مختلفون	143 341 299						143 341 299
الأموال المقترضة	4 025 073						4 025 073
مؤونات متنوعة	2 261 699						2 261 699
الحسابات الانتقالية	11 645 679						11 645 679
مجموع المطلوبات	9 342 503 218	265 508 684	295 861 320	394 140 491	352 457 318	398 628 034	11 049 099 065
مجموع الموجودات حسب استحقاقاتها	8 874 128 277	36 679 510	1 178 198 845	97 040 616	263 941 588	886 662 279	11 336 651 115

ثالثاً - بنود خارج الميزانية:

أرقام السنة 2019	لغاية سنة	من سنة لغاية 5 سنوات	المجموع
الاعتمادات المستندية	242 443 925	-	242 443 925
السقوف غير المستعملة	1 042 167	-	1 042 167
الكفالات	374 073 318	1 573 988	375 647 306
المجموع	617 559 410	1 573 988	619 133 398

أرقام السنة 2018	حتى 7 أيام فأقل	أكثر من 7 أيام إلى شهر	بين 1-3 أشهر	3-6 أشهر	6-9 أشهر	أكثر من سنة	المجموع
المطلوبات							
مصرف سورية المركزي	457 501 258						457 501 258
المصارف المحلية	475 124 336						475 124 336
المديرية العامة والفروع	7 434 858 319						7 434 858 319
مجموع الودائع	264 014 640	214 283 727	230 916 138	421 250 770	351 482 908	97 850 409	1 579 798 592
-ودائع تحت الطلب	174 939 999	131 204 999	131 204 999	131 204 999	218 674 998	87 470 000	874 699 994
-ودائع لأجل	15 944 710	68 305 195	84 937 606	275 272 238	108 185 355	531 387	553 176 491
-ودائع التوفير	19 698 044	14 773 533	14 773 533	14 773 533	24 622 555	9 849 022	98 490 220
الحسابات المجمدة	53 431 887						53 431 887
التأمينات المقبوضة	162 307 400	-	-	-	-	-	162 307 400
القيم يرسم الدفع لأجل قصير	9 167 916						9 167 916
دائنون مختلفون	145 049 521						145 049 521
الأموال المقترضة	4 025 073						4 025 073

15 016 826						15 016 826	مؤونات متنوعة
11 607 009						11 607 009	الحسابات الانتقالية
10 294 456 250	97 850 409	351 482 908	421 250 770	230 916 138	214 283 727	8 978 672 298	مجموع المطلوبات
10 610 961 987	254 685 816	239 039 091	927 251 444	428 323 528	131 591 734	8 630 070 374	مجموع الموجودات حسب استحقاقاتها

ثالثاً- بنود خارج الميزانية:

أرقام السنة 2018	لغاية سنة	من سنة لغاية 5 سنوات	المجموع
الاعتمادات المستندية	299 176 902	2 288 330	301 465 232
السقوف غير المستعملة	1 801 047	-	1 801 047
الكفالات	408 098 650	277 653	408 376 303
المجموع	709 076 599	2 565 983	711 642 582

54_ كفاية رأس المال:

تم تطبيق قرار مجلس النقد والتسليف رقم /253/ م ن /ب 4 تاريخ 2007/1/24 وتعديلاته

الخاص باحتساب نسبة كفاية رأس المال للمصرف التجاري السوري فقط وفق الجدول التالي:

اسم الحساب	أرقام السنة 2019	أرقام المقارنة 2018
أ- الأموال الخاصة الصافية	241 906 121	243 529 721
ب- الموجودات المثقلة	2 086 558 683	1 709 898 921
ج- حسابات خارج الميزانية المثقلة	119 048 185	133 421 176
د- مخاطر السوق لمراكز القطع الإجمالي	636 654 775	586 845 496
هـ- المخاطر التشغيلية	(318 110)	24 744 845
نسبة الكفاية أ / (ب + ج + د + هـ) %	% 8.51	% 9.92

حسابات الأرباح والخسائر

تبين أن الخسارة الإجمالية للمصرف عن عام /2019/ قد بلغت /783 214 ألف ليرة سورية مقابل الأرباح الإجمالية /30 116 151 ألف ليرة سورية عن عام /2018/. وبناء على أحكام القوانين النافذة فقد تم اقتطاع المؤن و الاحتياطيات النظامية من الأرباح المشار إليها بحيث أصبح رصيد الأرباح الصافية مبلغاً وقدره /1 126 390 ألف ليرة سورية في عام /2019/ مقابل الأرباح الصافية /21 398 095 ألف ليرة سورية في عام /2018/ أي بنقص وقدره /20 271 705 ألف ليرة سورية وفقاً يلي:

<u>البيان</u>	<u>ل.س</u>
الخسارة غير الصافية	783 214 074.01
<u>اقتطع منها :</u>	
- احتياطي قانوني بنسبة 10%	140 798 760.00
- احتياطي خاص بنسبة 10%	140 798 760.00
- مؤونة ضريبة الدخل	212 375 923.00
- الخسارة المدورة غير محققة (خسارة تقويمية)	(2 403 577 597.14)
	<u>(1 909 604 154.14)</u>
الأرباح الصافية (حصاة الدولة من الأرباح)	1 126 390 080.13

في حساب الفائض المتاح للتنمية

قدر الفائض المتاح للتنمية في الخطة المالية للمصرف عن دورة عام /2019/ بعد تنزيل المقدر صرفه على المشاريع الاستثمارية بمبلغ /21 162 908/ ألف ليرة سورية. وفي ضوء النتائج المنوه عنها في حسابات الأرباح والخسائر فإن مقدار الفائض المتاح للتنمية المتحقق فعلياً لعام /2019/

بعد تنزيل المصروف على المشاريع الاستثمارية بلغ /1 427 030/ ألف ليرة سورية بنقص و قدره /19 735 878/ ألف ليرة سورية. عن الأرقام المقدرة المشار إليها وذلك وفقاً لما يلي:

الفائض المقدر	البيان	الفائض الفعلي
27 838 008 000.00	فائض الموازنة	1 126 390 080.13
<u>774 900 000.00</u>	فائض السيولة	<u>586 244 896.84</u>
28 612 908 000.00	المجموع	1 712 634 976.97
<u>7 450 000 000.00</u>	(-) المصروف على المشاريع الاستثمارية	<u>285 604 704.00</u>
21 162 908 000.00		1 427 030 272.97

ويتم تحويل الفائض إلى وزارة المالية /صندوق الدين العام خلال العام على دفعات حسب السيولة المتوفرة.

في النتيجة

بعد أن تم إيضاح النتائج الحقيقية لفعاليات الدورة المالية 2019 من خلال التحليل الموجز لحسابات الميزانية العامة مقارنة مع ما كانت في عام 2018 . تم إقرار البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة المصرف في جلسته بتاريخ 2020/8/27 بموجب قرار مجلس الإدارة رقم 294 / م / 2020 بصورة مبدئية حيث تتم المصادقة عليها نهائياً من قبل الجهاز المركزي للرقابة المالية . ولا بد من التنويه إلى جهود العاملين في المصرف الذين قاموا بإنجاز الحسابات الختامية وساهموا في تحقيق هذه النتائج .

القوائم المالية الموحدة للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة

الميزانية الموحدة للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة - في 2019/12/31			
أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية		
في 2018/12/31	في 2019/12/31	إيضاحات	الموجودات
881,012,718,329.44	969,503,953,576.41		نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية
1,105,265,857,569.73	1,442,895,525,632.16		أرصدة لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
486,281,174,559.16	449,650,772,934.34		إيداعات لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
0.00	-		موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
0.00	-		مشتقات أدوات مالية
875,537,029,963.65	1,071,161,021,207.01		تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
0.00	-		قروض وسلف لبنوك
0.00	-		موجودات مالية متوفرة للبيع
79,814,376,029.09	80,400,620,925.93		استثمارات مالية محفظ بما حتى تاريخ الاستحقاق
0.00	-		موجودات مالية مرهونة
1,806,990,001.67	1,806,990,001.67		استثمارات في شركات حليفة
0.00	-		استثمارات في شركات تابعة وحليفة
0.00	-		(في البيانات المالية غير الموحدة)
0.00	-		استثمارات عقارية
4,537,101,817.77	4,188,184,612.76		موجودات ثابتة
0.00	-		شهرة
109,827,861.74	112,017,205.45		موجودات غير ملموسة
0.00	-		موجودات ضريبية مؤجلة
258,121,451,872.91	258,815,670,978.74		موجودات أخرى
0.00	-		وديعة مجمدة لدى مصرف سورية المركزي
3,693,218,087,212.08	4,278,534,757,074.47		مجموع الموجودات

المطلوبات وحقوق الملكية:			
2018/12/31 في	2019/12/31 في	إيضاحات	المطلوبات
1,022,588,900,670.71	1,044,818,116,503.65		مصرف سورية المركزي
1,606,124,136,564.51	2,051,447,222,535.80		ودائع عملاء
337,295,079,229.46	360,015,507,392.82		تأمينات نقدية
-	-		مشتقات أدوات مالية
362,422,154,539.45	493,422,154,539.45		أموال مقرضة
-	-		سندات دين
12,747,436,717.91	8,007,212,606.26		مخصصات متنوعة
13,116,472,964.98	361,346,124.98		مخصص ضريبة الدخل
-	-		مطلوبات ضريبية مؤجلة
22,101,415,550.69	25,853,756,429.24		مطلوبات أخرى
3,376,395,596,237.71	3,983,925,316,132.20		مجموع المطلوبات
1,022,588,900,670.71	1,044,818,116,503.65		حقوق الملكية
			حقوق مساهمي المصرف
70,436,000,000.00	70,436,000,000.00		رأس المال المكتتب به
-	-		علاوة/(خصم) الإصدار
-	-		(أسهم الخزينة)
83,440,000.00	83,440,000.00		المباني
30,293,726,869.02	30,401,052,568.37		الاحتياطي القانوني
24,582,198,233.51	24,722,996,993.51		الاحتياطي خاص
6,842,487,386.30	7,231,709,983.85		احتياطيات أخرى
878,895,797.98	878,895,797.98		احتياطي عام لمخاطر التمويل
-	-		فروقات ترجمة عملات أجنبية
-	-		التغير المتراكم في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع
-	-		حصة حقوق المساهمين من السندات والقروض القابلة للتحويل لأسهم
21,539,579,700.23	1,132,795,208.37		الربح (الخسارة) للفترة بعد الضرائب (في البيانات المرحلية فقط)
-	-		أرباح مدورة محققة (خسائر متراكمة)
155,336,662,987.33	152,933,085,390.19		أرباح مدورة غير محققة (خسائر متراكمة)
309,992,990,974.37	287,819,975,942.27		مجموع حقوق الملكية - مساهمي المصرف
6,829,500,000.00	6,789,465,000.00		حقوق الأقلية
316,822,490,974.37	294,609,440,942.27		مجموع حقوق الملكية
3,693,218,087,212.08	4,278,534,757,074.47		مجموع المطلوبات وحقوق الأقلية

بيان الدخل الموحد للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة - في 2019/12/31			
أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية		
في 2018/12/31	في 2019/12/31	إيضاحات	
29,422,976,025.80	35,037,751,226.16		الفوائد الدائنة
(28,820,166,725.28)	(56,469,395,245.35)		الفوائد المدينة
<u>(6,915,715,173.43)</u>	<u>(21,431,644,019.19)</u>		صافي الدخل من الفائدة
13,598,839,573.18	12,135,305,897.31		العمولات والرسوم الدائنة
(21,269,092.31)	(11,371,495.11)		العمولات والرسوم المدينة
<u>13,577,570,480.87</u>	<u>12,123,934,402.20</u>		صافي الدخل من العمولات والرسوم
<u>6,661,855,307.44</u>	<u>(9,307,709,616.99)</u>		صافي الدخل من الفوائد والعمولات والرسوم
4,024,457,970.71	(190,094,102.48)		أرباح (خسائر) تشغيلية ناتجة عن تقييم العملات الأجنبية
(9,598,970,787.38)	(2,403,577,597.14)		أرباح (خسائر) تقييم مركز القسط البنوي
0.00	0.00		أرباح (خسائر) موجودات مالية للمتاجرة
0.00	0.00		أرباح (خسائر) موجودات مالية محددة لتقاس بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
0.00	0.00		أرباح (خسائر) موجودات مالية متوفرة للبيع
50,655,765,815.12	41,603,447,223.19		إيرادات تشغيلية أخرى
<u>51,743,108,305.89</u>	<u>29,702,065,906.58</u>		إجمالي الدخل التشغيلي
(3,869,419,739.98)	(6,321,947,793.99)		نفقات الموظفين
(306,893,021.78)	(401,194,001.61)		استهلاكات الموجودات الثابتة الملموسة
0.00	0.00		إطفاءات الموجودات غير الملموسة
0.00	0.00		خسائر تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة
0.00	0.00		خسائر تدني استثمارات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
0.00	0.00		مخصصات متنوعة
(9,397,381,811.90)	(23,755,703,540.03)		مصاريف تشغيلية أخرى
<u>(13,573,694,573.66)</u>	<u>(30,478,845,335.63)</u>		إجمالي المصروفات التشغيلية
<u>38,169,413,732.23</u>	<u>(776,779,429.05)</u>		الربح (الخسارة) من التشغيل
0.00	0.00		حصة المصرف من أرباح (خسائر) شركات حليفة
0.00	0.00		أرباح موزعة من شركات تابعة وحليفة
0.00	0.00		(في البيانات المالية الموحدة)
0.00	0.00		الربح (الخسارة) قبل الضريبة
			الربح (الخسارة) للسنة
12,967,502,763.00	212,375,923.00		ضريبة الدخل
2,674,761,912.00	140,798,760.00		الاحتياطي القانوني
2,674,761,912.00	140,798,760.00		الاحتياطي الخاص
0.00	0.00		احتياطي عام لمخاطر التمويل
(9,598,970,787.38)	(2,403,577,597.14)		الخسارة المدورة غير المحققة (خسارة تقويمية)
21,398,095,298.47	1,126,390,080.13		حصة الدولة من الأرباح
30,116,151,098.09	(783,214,074.01)		المجموع العام

بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة - عن الفترة المنتهية في 2019/12/31

القيم بالآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2019/12/31	في 2018/12/31	
			أ. التدفقات النقدية من النشاطات التشغيلية
(30,899,365)	(783,214)	30,116,151	صافي النتيجة قبل الضريبة :
0			التعديلات على صافي النتيجة قبل الضريبة لمطابقتها مع النقد الناتج من (المستعمل في) النشاطات التشغيلية:
2,814,314	6,496,693	3,682,379	يضاف :
0			- صافي المؤونات على الديون
0			- استهلاكات و مؤونات تدني قيمة الموجودات الثابتة
0			- فروقات تقييم سلبية للاستثمارات المالية المحتفظ بها للمتاجرة
0			- مؤونة تدني قيمة الاستثمارات المالية
0			- مؤونة تدني الأسهم والمساهمات في المصارف والمؤسسات المالية
0			- مؤونة تدني في حسابات مصارف متنازع عليها
0			- صافي مؤونات على حسابات خارج الميزانية
0			- مؤونات مختلفة
0			- خسائر رأسمالية
0			- فوائد محققة غير مستحقة الدفع
2,814,314	6,496,693	3,682,379	- نفقات مستحقة غير مدفوعة
(28,085,051)	5,713,479	33,798,530	صافي النتيجة قبل الضريبة بعد الاضافة:
45,438	527,702	573,140	ينزل
0			- فروقات تقييم ايجابية الاستثمارات المالية المحتفظ بها للمتاجرة
0			- ارباح رأسمالية
45,438	527,702	573,140	- فوائد وعمولات محققة غير مستحقة القبض
(28,039,613)	5,185,777	33,225,390	المجموع ينقل لما بعده

بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة - عن الفترة المنتهية في 2019/12/31

القيم بالآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2019/12/31	في 2018/12/31	
(28,039,613)	5,185,777	33,225,390	المجموع نقل مما قبله
0			التغيرات في الموجودات والمطالب
0			- (الزيادة) / النقص في سندات على الدولة وأذونات خزينة للمتاجرة وشهادات إيداع مشتركة للمتاجرة
(235,809,142)	8,174,910,952	7,939,101,810	- (الزيادة) / النقص في حساب المديرية العامة والفروع في سورية والخارج
0			- (الزيادة) / النقص في حساب السحوبات ووثائق الشحن المشراة
(4,892,264)	454,085,486	449,193,222	- (الزيادة) / النقص في تأميمات الاعتمادات المستندية والحسابات المجمدة وعمليات قيد التصفية
0			- (الزيادة) / النقص في حساب أدوات مالية للمتاجرة
(195,623,989)	1,071,520,226	875,896,237	- (الزيادة) / النقص في حساب التسهيلات الائتمانية
158,675	28,673,153	28,831,828	- (الزيادة) / النقص في حساب المدينون المختلفون
0			- (الزيادة) / النقص في دفعات مقدمة على أرباح المصارف العامة لصالح صندوق الدين العام (فائض الموازنة)
(790,059)	11,069,764	10,279,705	- (الزيادة) / النقص في الموجودات المختلفة
236,727,712	7,960,191,846	7,723,464,134	- (النقص) / الزيادة في حساب المديرية والفروع
445,323,081	2,051,486,491	1,606,163,410	- (النقص) / الزيادة في حساب الودائع
23,722,842	194,485,349	170,762,507	- (النقص) / الزيادة في حساب التأميمات المقبوضة
1,083,446	10,251,362	9,167,916	- (النقص) / الزيادة في حساب القيم برسم الدفع لأجل قصير
(2,021,239)	155,426,051	157,447,290	- (النقص) / الزيادة في حساب الدائون المختلفون
0	0	0	- (النقص) / الزيادة في حساب عمليات على أدوات مالية
4,033,989	5,558,723	1,524,734	- (النقص) / الزيادة في حساب إيرادات أخرى مقبوضة مقدماً
0			- تعويض تحاية الخدمة المدفوع
0			- حسابات أخرى دائنة
243,873,439	642,326,018	398,452,579	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التشغيلية قبل الضريبة
12,755,127	212,376	12,967,503	- الضريبة المدفوعة
256,628,566	642,113,642	385,485,076	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التشغيلية بعد الضريبة (مجموع أ)

بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة - عن الفترة المنتهية في 2019/12/31

القيم بالآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2019/12/31	في 2018/12/31	
			ب . التدفقات النقدية من النشاطات الاستثمارية
(65,895,000)	75,010,636	9,115,636	- (الزيادة) / النقص في الحسابات لدى مصرف سورية المركزي (باستثناء الحسابات الجارية والاحتياطي الإلزامي النقدي على الودائع)
(586,245)	80,361,021	79,774,776	- (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة (باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة)
36,631,220	449,569,724	486,200,944	- (الزيادة) / النقص في حسابات المصارف (باستثناء الحسابات الجارية وشهادات الإيداع المشتراة من المصارف للمتاجرة)
0			- (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة (باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة)
0			- (الزيادة) / النقص في فروقات التقييم
214,965	38,062,525	38,277,490	- (الزيادة) / النقص في الأسهم والمساهمات في المصارف والمؤسسات المالية
(2,189)	112,017	109,828	- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة غير المادية
289,392	4,011,804	4,301,196	- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المادية
0			- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المالية
0			- (الزيادة) / النقص في فروقات التقييم
0			- (الزيادة) / النقص في القيم العينية المعدة للبيع
0			- (الزيادة) / النقص في الأرباح أو (الخسائر) الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في أدوات مالية متوفرة للبيع
0			- حسابات أخرى
0			- أنصبة الأرباح النقدية المقبوضة
(29,347,857)	(647,127,727)	(617,779,870)	صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات الاستثمارية (مجموع ب)

بيان التدفقات النقدية للمصرف التجاري السوري والسوري اللبناني والمناطق الحرة - عن الفترة المنتهية في 2019/12/31

القيم بالآلاف الليرات السورية

الفرق	للفترة المنتهية في:		البيان
	في 2019/12/31	في 2018/12/31	
			ج. التدفقات النقدية من النشاطات التمويلية :
(22,681,973)	99,859,913	77,177,940	- الزيادة / (النقص) في حساب الاحتياطي الإلزامي النقدي على الودائع
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في الأقساط المكتتب بها غير المسددة
131,000,000	489,397,081	358,397,081	- الزيادة / (النقص) في حساب مصرف سورية المركزي
3,363	802,907	799,544	- الزيادة / (النقص) في حسابات المصارف (باستثناء الحسابات الجارية)
0			- الزيادة / (النقص) في حسابات شهادات الإيداع
0	4,025,073	4,025,073	- الزيادة / (النقص) في الأموال المقترضة
11	(7)	(18)	- الزيادة / (النقص) في فروقات تقييم
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في الأموال الخاصة المساندة
5,450,272	176,717,496	171,267,224	- الزيادة / (النقص) في رأس المال مال الاحتياطيات والعلاوات
0			- أنصبة الأرباح النقدية المدفوعة
(17,495,352)	8,368,558	25,863,910	- حسابات أخرى
(4,262,115)	9,731,000	13,993,115	
(9,598,971)	155,336,663	164,935,634	
82,415,235	744,518,858	662,103,623	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التمويلية (مجموع ج)
309,695,944	739,504,773	429,808,829	- صافي الأموال الناتجة من (المستعملة) في كافة النشاطات د = (مجموع أ + ب + ج)
	1,783,519,984	1,451,598,185	- حساب النقد وشبه النقد والحسابات الجارية لدى المصارف في نهاية الفترة السابقة *
	1,044,015,211	1,021,789,356	
309,695,944	739,504,773	429,808,829	مجموع

دليل الحوكمة في المصرف التجاري السوري

يعرف دليل الحوكمة بأنه مجموعة من العلاقات بين مجلس إدارة المؤسسة وإدارتها وأصحاب المصالح. يهدف دليل الحوكمة بشكل عام إلى تحديد الأهداف الخاصة بالمصرف وآلية تحقيق هذه الأهداف، إضافة للوسائل المتبعة في ذلك، ومراقبة خطوات تحقيق الأهداف، فالحوكمة الجيدة هي الحوكمة التي تحقق التكامل والانسجام بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لتحقيق استغلال موارد المصرف بالشكل الأمثل وذلك للوصول إلى الأهداف التي تصب في مصلحة المؤسسة.

ويتضمن دليل الحوكمة بعض صلاحيات المدير العام للمصرف ومجلس الإدارة وأصول التعيين الإحلال، دراسة التقارير الواردة للمجلس واتخاذ القرارات اللازمة بشأنها، اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، ميثاق أخلاقيات العمل وأحكام عامة للمصرف وغيرها من المهام والمسؤوليات.

وقد اعتمد المصرف التجاري السوري دليل الحوكمة الخاص به في عام 2010 بناء على قرار مجلس النقد و التسليف رقم /489/م/ن/ب/4 في عام 2009 المتضمن ((الطلب من المصارف اعتماد دليل الحوكمة))

لجنة الحوكمة

قام المصرف بتشكيل لجنة الحوكمة ثم أعاد تشكيلها من جديد عام 2012 و في نهاية عام 2016 كذلك في نهاية عام 2019 وأصبحت كما يلي :

رئيساً للجنة	الدكتور رياض عبد الرؤوف
عضواً	الدكتور الياس حداد
عضواً	الدكتورة غادة عباس
عضواً	السيدة لينا رمضان
عضواً	السيد أيمن نجم

ومن أبرز مهامها:

- 1- الإشراف على إعداد وتطبيق دليل الحوكمة ومراجعتها وتحديثه عند الضرورة.
- 2- التنسيق مع لجنة التدقيق للتأكد من الالتزام الكامل بالدليل.

3- تزويد مجلس الإدارة سنوياً على الأقل بالتقارير والتوصيات بناء على النتائج التي تم التوصل إليها من خلال عمل اللجنة.

لجنة المخاطر

تقوم اللجنة بوضع سياسة المخاطر بما ينسجم مع قدرة المصرف ومدى قبوله لتحمل المخاطر، ومراجعة أداء الإدارة العليا و تتألف اللجنة من الأعضاء التالية أسماؤهم كما هي في نهاية 2019

الدكتورة غادة عباس	رئيساً للجنة
الدكتور الياس حداد	عضواً
الدكتور زين جنيدي	عضواً
السيد محمود القادري	عضواً
السيد مازن حمزة (مدير المخاطر)	عضواً
السيدة هيفاء حيدر (من مديرية المخاطر)	أمين سر اللجنة

ومن مهامها:

- 1- تقوم اللجنة بمراجعة استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر قبل اعتمادها من قبل مجلس الإدارة، والتأكد من تنفيذ هذه الاستراتيجيات والسياسات.
- 2- ضمان توافر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر، وضمان استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي ينجم عنها تحمل المصرف للمخاطر.
- 3- مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر و وضع توصيات بشأنه قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة.
- 4- مراجعة التقارير الدورية حول طبيعة المخاطر التي يتعرض لها المصرف وحجمها، وأنشطة إدارة المخاطر.
- 5- ترفع اللجنة تقارير دورية إلى مجلس الإدارة وتقدم إحصائيات بخصوص المخاطر التي يتعرض لها المصرف والتغيرات والتطورات التي تطرأ على إدارة المخاطر.
- 6- مراجعة وإبداء الرأي أمام مجلس الإدارة حول سقوف المخاطر والحالات الاستثنائية التي تطرأ عليها.
- 7- مراقبة مدى التزام إدارة المخاطر بالمعايير الموضوعية من قبل لجنة بازل، والمتعلقة بمخاطر الائتمان ومخاطر السوق والمخاطر التشغيلية وغيرها.

تعقد اللجنة اجتماعات دورية مع إدارة المخاطر لمناقشة وتقييم المخاطر التي يتعرض لها المصرف وكفاية طرق معالجتها وتقديم التوصيات بشأنها.

لجنة التدقيق الداخلي

تقوم اللجنة بمراجعة التقارير المالية ونظم الضبط والرقابة، ونطاق ونتائج ومدى كفاية التدقيق الداخلي والخارجي، ومراجعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية. وتتألف هذه اللجنة في عضويتها من الأعضاء التالية أسماؤهم كما هي في نهاية 2019:

رئيساً للجنة	1- الدكتورة غادة عباس
عضواً	2- الدكتور الياس حداد
عضواً	3- الدكتور زين جنيدي
أمين سر اللجنة	4- السيد عبد الوهاب نصار (من مديرية التدقيق الداخلي)

ومن مهامها:

- 1- مراجعة البيانات المالية الدورية قبل عرضها على مجلس الإدارة، والتوصية بشأنه لمجلس الإدارة، ومتابعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية.
- 2- تقييم فعالية وكفاية نظم الضبط والرقابة الداخلية، وتشمل مسؤولية اللجنة من بين أمور أخرى على:
 - أ- تقييم فعالية وكفاية وظيفة التدقيق الداخلي والتأكد من الالتزام بالتعليمات النافذة الصادرة عن الجهات ذات العلاقة.
 - ب- تقييم فعالية وكفاية نطاق وبرامج التدقيق الداخلي.
 - ت- مراجعة نتائج تقارير التدقيق الداخلي والتأكد من أنه قد تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.
 - ث- مراجعة وإقرار خطط التدقيق المقترحة من المدقق الداخلي.
 - ج- التوصية بتعيين مدير التدقيق الداخلي ونقله وعزله وتحديد تعويضاته وتقييم أدائه.

لجنة الترشيحات والمكافآت والحوافز:

تتم هذه اللجنة بمراقبة وضمان شفافية تعيين وتجديد واستبدال أعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، وكذلك تقييم فعالية مجلس الإدارة ككل وفعالية كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة بشكل مستقل، وتقييم أداء المديرين التنفيذيين وكذلك ضمان شفافية سياسات رواتب ومكافآت وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين وضمان انسجام هذه السياسات مع أهداف المصرف، وبما لا يتعارض مع أحكام القانون رقم/2 لعام 2005 و القوانين و الأنظمة النافذة.

رئيساً للجنة	1- الدكتور الياس حداد
عضواً	2- الدكتورة غادة عباس
عضواً	3- الدكتور زين جنيدي
أمين سر اللجنة	4- السيد أيمن نجم

ومن أهم مهامها:

- 1- وضع معايير وشروط (الحد الأدنى) للخبرات والمؤهلات والمهارات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة وشغل منصب.
- 2- اقتراح سياسات واضحة للمكافآت والتعويضات والرواتب وأي منافع أخرى لأعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين تتناسب مع خبراتهم ومؤهلاتهم يصادق عليها من قبل مجلس الإدارة وتراجع سنوياً من قبل اللجنة.
- 3- الاجتماع مع مدير الموارد البشرية مرة على الأقل خلال العام للتأكد من وجود وكفاية وعدالة ووضوح آلية التعيين والتقييم للعاملين وسياسة منح المكافآت والرواتب وسياسة التدريب والتأهيل المستمر بما يضمن استقطاب أشخاص مؤهلين للعمل في المصرف والاحتفاظ بهم.

خاتمة:

نتمنى أن نكون قد وفقنا في تضمين التقرير معظم المعلومات والبيانات المالية عن المصرف لعام 2019 و يمكن أن يستفيد منها المهتمين بمتابعة القطاع المصرفي بشكل عام والمصرف التجاري السوري بشكل خاص من طلاب ودارسين وباحثين . متمنين مزيداً من الازدهار والتقدم لهذا المصرف العريق.